

Fédération nationale  
des CAUE

# Rapport d'activité





Fédération nationale  
des CAUE

# Rapport d'activité

# 20

# 21



# Sommaire

L'essentiel des avancées de l'année 2021	4
La Fédération	5
Rapport moral du Président	6

## **PARTIE 1: BILAN D'ACTIVITÉ** 8

### **A Informer le réseau / capitaliser** 10

A1 Les communiqués réseau	10
A2 Les outils d'information numériques	11
A3 Lancement de Dièze !	11
A4 Pôle Sensibilisation : une année de transition	11
A5 Le pôle Formation : vaste programme	11
A6 Archistoire version nationale	12
A7 L'habitat des seniors, objet d'un groupe de travail	12
A8 L'offre de webinaires	12

### **B Accompagner le réseau / le consolider** 13

B1 L'offre nationale de formation	13
B2 La mission nationale sur la Formation	13
B3 Expertises juridiques et conférences techniques	13
B4 Appui et assistance en ligne	13

### **C Représenter le réseau / le défendre** 14

C1 Dialogue institutionnel	14
C2 Auditions et rapports nationaux	14
C3 La FNCAUE adhère à...	15

### **D Promouvoir le réseau et favoriser les partenariats** 16

D1 Le réseau dans les grands rendez-vous nationaux	16
D2 Suite des partenariats existants	18
D3 Les nouveaux rapprochements	20
D4 Actions de communication externe	21
D5 Focus sur les EDP 2021	21
D6 Outils de communication externe	21
D7 La mobilisation des adhérents pour le rayonnement du réseau	22

### **E Réseau et développement** 23

E1 Le CAUE de l'Après	23
E2 À la rencontre des CAUE et URCAUE	23

## **PARTIE 2: VIE STATUTAIRE** 24

### **A Les instances statutaires** 26

A1 Assemblées Générales	26
A2 Conférence des Présidents	26
A3 Le nouveau conseil d'administration	27
A4 La Conférence technique permanente (CTP)	28
A5 La CCN et l'OPCO	29

### **B Photographie du réseau** 30

B1 Les 92 CAUE et les unions régionales en 2021	30
B2 Les 77 CAUE adhérents	31
B3 Les CAUE / URCAUE mobilisés dans les projets collectifs	31
B4 L'équipe fédérale permanente	31

# L'essentiel

Une réflexion prospective collective  
*Le CAUE de l'Après*

Un contexte particulier :  
3<sup>e</sup> confinement annoncé  
le 31 mars, suivi à partir de mai,  
d'un déconfinement par étapes

La mutualisation nationale  
de l'outil numérique  
de découverte *Archistoire*,  
avec un appel à projet national  
remporté

# des

# avancées

Des acteurs et des politiques  
publiques nationales  
qui nous impactent : l'ANCT,  
la suppression des EIE,  
la fin de l'agrément CNFEL  
de droit

Un nouveau succès pour  
l'événement national  
des *Enfants du Patrimoine*

Le lancement de la 1<sup>re</sup>  
version de la plateforme  
du réseau *Dièze*

# de

# L'année

L'ouverture d'un chantier sur  
la mission Formation des CAUE

L'année des élections  
départementales :  
renouvellement du Conseil  
d'administration fédéral

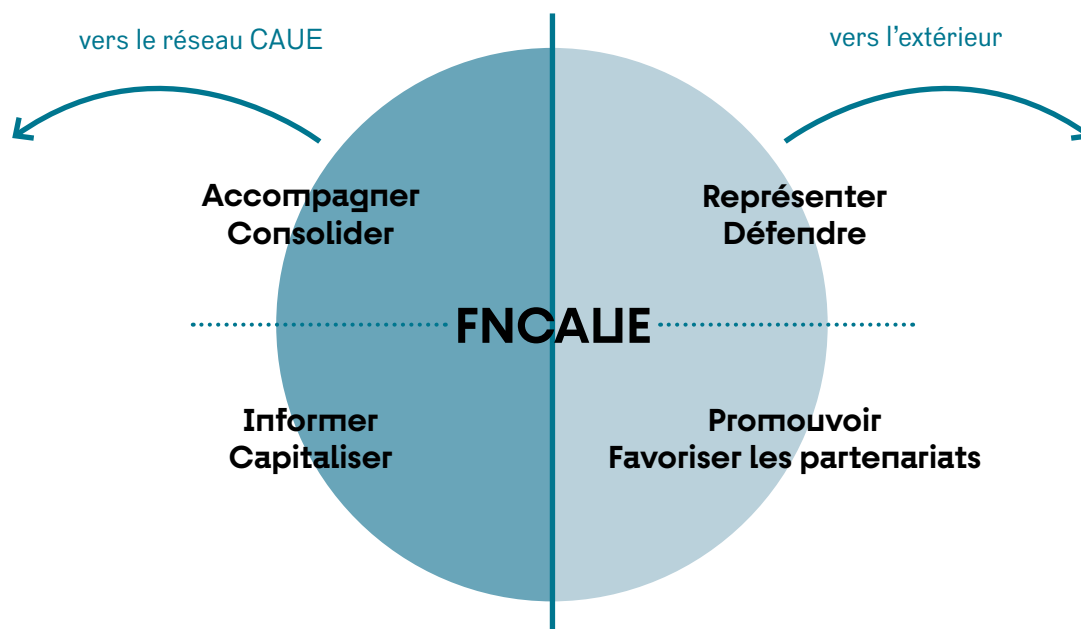
# 2021

Une participation du réseau  
à de nombreux évènements  
nationaux

# La Fédération

La Fédération nationale des CAUE, association loi 1901, a été créée le 9 mai 1980. Pour le réseau des CAUE, elle est un lieu d'échanges, de capitalisation et de mutualisation des savoir-faire et des activités. Elle informe et fait circuler l'information entre ses membres ; elle apporte des services individualisés et collectifs. Elle identifie les besoins et favorise la production en réseau. La Fédération assure, vers l'externe, la représentation, la promotion et la défense des CAUE, développe des partenariats au niveau national, aidant pour le niveau local.

Elle organise des manifestations nationales. La FNCAUE porte notamment la voix des CAUE dans les concertations nationales sur les grands enjeux du cadre de vie, lors des débats préparatoires à l'élaboration de lois. Elle peut avoir recours à des expertises extérieures pour éclairer des situations particulières ou accompagner le réseau dans ses évolutions. Elle assure enfin une fonction de veille législative et réglementaire et apporte des éléments de prospective.



## Déménagement

Le 1<sup>er</sup> juin 2021, la FNCAUE a déménagé dans des locaux plus petits (150 m<sup>2</sup>) mais plus beaux, plus lumineux, mieux isolés et moins chers ! Le 5 rue de Charonne, dans le 11<sup>e</sup> arrondissement, ce sont donc les bureaux de l'équipe permanente mais aussi vos locaux. La salle de réunion d'une capacité de 18 personnes est à disposition des membres du réseau, et la porte est ouverte à tous du lundi 9h au vendredi 17h.

# Rapport moral du Président



## 2021

Alors que nous l'espérions derrière nous, la crise sanitaire a continué de s'inviter dans nos vies en 2021. Avec son lot de confinements – déconfinements, de souffrances...

Le réseau CAUE a fait face, comme en 2020, déployant toujours plus au quotidien, son expertise tout en poursuivant, en parallèle sa réflexion féconde sur *le CAUE de l'Après*.

L'année écoulée fut celle du **renouvellement des élus départementaux**, alors même que le paysage politique français avait changé en 2020 avec les élections municipales. En un an, les collectivités se sont dotées de nouvelles ambitions pour lesquelles les CAUE ont été immédiatement sollicités. Porté par de nouvelles dynamiques à tous les niveaux décisionnaires, notre réseau a conforté sa position de promoteur de la culture architecturale, urbaine, paysagère, et d'accompagnateur inventif à l'écoute des besoins de tous.

Le réseau s'est **adapté aux réformes institutionnelles**, faisant naître ainsi le CAUE de Corse et le CAUE d'Alsace, issus de la fusion à chaque fois de 2 CAUE. Ces évolutions diminuent mathématiquement le nombre de CAUE, pas tout à fait compensé par la création du CAUE de Mayotte en janvier de la même année. Le nombre de CAUE passe ainsi à 92 et nous sommes heureux d'accueillir en 2021 trois nouveaux adhérents, avec Mayotte et aussi les Yvelines et la Somme.

**L'innovation est un mouvement, pas un moment.** Depuis 2018, l'un de nos objectifs est d'amplifier la mutualisation au sein du réseau. Avec le succès des *Enfants du Patrimoine* en version nationale, le coût d'accélération est donné qui ne se démentira pas 3 ans plus tard avec près de 40 000 jeunes touchés en 2021. Décidée par le réseau en mars 2018, la plateforme d'échange numérique fut inaugurée le 16 novembre dans sa 1<sup>re</sup> version et baptisée *Dièze*, en écho au principe des # qui la caractérise. Outre sa capacité à accueillir toute la richesse des savoirs, des productions de nos structures, et sa performance technologique, *Dièze* apporte une révolution prometteuse dans notre fonctionnement en réseau.

**La mission formation est une activité majeure pour notre avenir.** C'est pourquoi, pour la 1<sup>re</sup> fois, la Fédération a lancé un vaste chantier sur ce sujet, en s'appuyant sur le pôle Formation et l'expertise de deux consultants. Des questionnements stratégiques, opérationnels, des analyses partagées, des débats nous ont éclairés durant l'année. Ce projet s'achèvera en 2022 avec aussi la réalisation d'un kit Formation mis à disposition de tous.

La relance économique, écologique comme la démocratie participative a besoin d'un **service public de l'architecture, de l'urbanisme et de l'environnement performant**. Nous avons continué à l'assurer, nous qui sommes à l'articulation des politiques publiques nationales, des territoires et des citoyens. Cette offre de services repose sur une posture et des conditions d'exercice des missions à la fois institutionnelles, financières et opérationnelles. Or, depuis quelques années et encore en 2021, ces conditions se sont hélas dégradées dans certains départements. Ce combat est difficile. Demain, le nouveau Conseil d'Administration devra s'y investir davantage.



**La FNCAUE a déménagé !** Après 13 ans passés rue Saint-Maur, la FNCAUE a élu domicile au 5, rue de Charonne, un quartier très vivant et bien situé. Les dégâts des eaux fréquents et les demandes sans suite de quelques travaux indispensables de rénovation ont eu raison de notre fidélité au propriétaire des lieux. Vous êtes chacun les bienvenus à cette nouvelle adresse pour rencontrer les professionnels comme pour y organiser un rendez-vous parisien sur la passerelle.

**Je remercie** toutes celles et ceux, élus comme professionnels, qui par leur mobilisation, leur engagement, ont fait vivre toute cette année durant, nos instances fédérales et rayonner le mouvement CAUE auprès des pouvoirs publics, des réseaux de professionnels, des milieux de la recherche... C'est un investissement qui sert au réseau tout entier.

Nous avons eu l'honneur d'accueillir le 16 novembre, à l'ouverture de notre Assemblée générale, **Madame Jacqueline Gourault, ministre de la cohésion des territoires et des collectivités territoriales.** Elle a souligné notamment l'importance et la qualité de l'engagement de notre réseau et a pris le temps d'un échange avec nous. A cette même date, et je vous en remercie, vous avez élu le nouveau Conseil d'administration qui m'a reconduit à l'unanimité à la Présidence de la Fédération.

## Perspectives 2022

### L'année s'est ouverte notamment sur :

- une reprise sensible de l'activité économique qui pourrait faire oublier l'exigence environnementale et la nécessaire frugalité des projets,
- un enjeu d'une meilleure articulation de l'action territoriale de l'ANCT avec celle des ingénieries de proximité dont nous sommes,
- une évolution du mode de collecte de la taxe d'aménagement,
- l'arrivée de nombreux nouveaux directeurs de CAUE et Présidents qui ont à s'emparer d'un outil original, puissant mais qui appelle, du fait d'une certaine complexité, une communication locale et nationale.

En veille permanente, la FNCAUE adaptera son activité à ce contexte tant auprès de ses adhérents que de l'extérieur. Elle poursuivra aussi le renouvellement de sa propre équipe dans le sillage des travaux sur le *CAUE de l'Après* et augmentera ainsi notamment sa capacité à agir auprès des parlementaires.

**La démonstration de force de notre réseau national** s'illustrera-t-elle aussi cette année par ce nouveau projet qui serait de former partout en France les élus locaux au paysage ? En cours de négociation actuellement avec le ministère de la Transition écologique, cette perspective serait une première pour notre réseau.

### Retourner à la rencontre

**des adhérents.** Après cette interruption forcée de nos déplacements, je reprendrai le chemin de vos CAUE et Unions régionales. L'équipe de la Fédération fera de même pour continuer à découvrir votre actualité et à écouter vos besoins.

**Qui d'autres mieux que nous** peut rapprocher qualité architecturale et rénovation énergétique ; logement des seniors et qualité de vie ; urbanisme et climat ; recherche et action territoriale ? Qui d'autres mieux que nous peut rassembler autour d'expérimentations, développer une culture citoyenne en milieu rural et urbain pour que chacun puisse s'épanouir dans sa qualité d'habitants, d'usagers et préserver aussi le vivre ensemble ? Ce n'est pas faire preuve d'orgueil que de le penser mais du sens du devoir. Face à l'urgence, ce sera plus que jamais notre raison d'être dans les mois qui viennent. Il y a des vents contraires mais nous ne réussirons je crois, à fabriquer des lieux de vie durables et de qualité pour nous et nos enfants, que si, chacun respecté dans sa responsabilité d'État, de collectivité, d'acteur privé et d'ingénierie, joue pleinement sa partition et que collectivement nous regardons plus haut et plus loin.

**Joël Baud-Grasset**

# PARTIE

# 1

# BILAN D'ACTIVITÉ

- A Informer le réseau /  
capitaliser 10**
- B Accompagner le réseau /  
le consolider 13**
- C Représenter le réseau /  
le défendre 14**
- D Promouvoir le réseau  
et favoriser  
les partenariats 16**
- E Réseau  
et développement 23**

# A Informer le réseau / capitaliser

## A1 Les communiqués réseau

Un certain nombre d'informations sont diffusées auprès des CAUE et URCAUE dans un format de « communiqué réseau ». Elles sont à caractère législatif, technique, statutaire, opérationnel...

DATE	18 COMMUNIQUÉS EN 2021	DESTINATAIRES
04 / 01	Valeur du point	Adhérents et non adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
08 / 01	Valorisation du bouquet d'offres CAUE sur la plateforme « Aides Territoires » de l'ANCT	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
27 / 01	Agenda de rentrée	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
04 / 02	Fin de l'agrément CNFEL de droit pour les CAUE	Adhérents et non adhérents Directeurs, délégués d'UR
24 / 02	Report pour la tenue de l'AG du CAUE ? AG encore en visio ?	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
15 / 03	Décret du 9 mars 2021 : report pour la tenue de l'AG du CAUE	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
27 / 03	Formation des élus locaux / audition Sénat, réponses au questionnaire mars 2021	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
MAI 2021	Renouvellement des CA de CAUE	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
31 / 05	Décret formation des élus	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
21 / 06	Informations sur la convention collective des CAUE Le programme SARE et la rénovation énergétique en général Le conseil local des territoires pour la Culture	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
01 / 06	L'équipe fédérale	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
21 / 06	Informations sur la convention collective des CAUE Le programme SARE et la rénovation énergétique en général Le conseil local des territoires pour la Culture	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
09 / 07	OPCO : actualité impactant les CAUE	Adhérents Directeurs, délégués d'UR
21 / 07	Formation des élus	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
27 / 07	Agenda : l'essentiel des réunions statutaires, événements	Adhérents Directeurs, délégués d'UR
08 / 09	Activité CAUE et pass sanitaire	Adhérents Directeurs, délégués d'UR
10 / 11	Taxe d'aménagement – Évolutions	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR
10 / 11	Taxe d'aménagement – Évolutions / Suite	Adhérents Présidents, directeurs, délégués d'UR

## A2 Les outils d'information numériques

### La newsletter ADN



Créée en juillet 2019. La newsletter destinée aux adhérents qui rassemble l'actualité du réseau. En 2021 : 24 numéros envoyés dont 3 « spécial plateforme » consacrés au lancement de *Dièze*.

### Le fil d'actu Scoop.it



Ouverture en décembre 2019 de cette plateforme de curation de contenus presse écrite. Adressée au réseau et à l'extérieur. Valorise des informations nationales et les actions des CAUE dans la PQR. En 2021 : 4 372 articles mis en ligne pour un lectorat en croissance constante. 5 368 visiteurs. Le fil d'actualités *Scoop.it* a été récompensé par la plateforme de curation de contenus. Plus précisément deux récompenses : un label « Green & Sustainability » et une médaille d'or pour le nombre d'articles mis en ligne.

### L'Extranet du site

Espace voué à disparaître en 2022, au profit de la plateforme de partage *Dièze*.

### Les 50 ans du ministère de l'environnement célébrés avec une frise numérique géante

**7 janvier 1971 – 7 janvier 2021**

Pour marquer le cinquantenaire du ministère de l'Environnement, la FNCAUE a réalisé une vaste chronologie qui replace la création de ce ministère dans le contexte politique, législatif et sociétal... Cette frise nous replonge dans notre histoire collective et témoigne, avec le Cycle E des CAUE, de l'engagement actuel du réseau en faveur de l'environnement, en appui des politiques publiques nationales.

→ [https://www.fncaue.com/7-janvier-le-ministere-de-lenvironnement-a-50-ans/?utm\\_source=mailpoet&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=ADN\\_adherents\\_CAUE](https://www.fncaue.com/7-janvier-le-ministere-de-lenvironnement-a-50-ans/?utm_source=mailpoet&utm_medium=email&utm_campaign=ADN_adherents_CAUE)

## A3 Lancement de *Dièze* !



L'événement était attendu depuis longtemps. Sa gestation avait mobilisé un groupe de professionnels du réseau, un AMO, l'équipe et les instances fédérales et enfin un développeur avec une directrice artistique. Le 16 novembre 2021 lors de l'AG de la FNCAUE, le réseau d'échange *Dièze* a été inauguré par le président Joël Baud-Grasset. Cet outil national gratuit et interne, à la fois réseau social et base de données, s'adresse aux professionnels et présidents de CAUE adhérents, d'URCAUE et de la FNCAUE.

Depuis le choix du développeur, onze mois de travail en méthode Agile ont permis à la première version de *Dièze* de voir le jour.

La V2 a commencé dès le lendemain de l'AG ; un groupe de testeurs a été mis en place et la question de la gouvernance de l'outil trouvera ses réponses à travers un comité de pilotage de la plateforme. De nouvelles fonctionnalités apparaîtront jusqu'à une V3, avec notamment une valorisation possible des contenus de *Dièze* vers l'extérieur, une simplification accrue et une accélération de la gestion de la donnée et de l'échange dans tout l'écosystème CAUE. Pour l'heure en 2021, c'est déjà une réalisation particulièrement innovante, à l'image des CAUE, qui a été livrée et pour laquelle le soutien financier du ministère de la Culture fut aidant.



## A4 Pôle Sensibilisation : une année de transition

Le pôle s'est réuni 2 fois en 2021, en distanciel. En juin, il a été proposé de diviser le pôle en deux groupes :

- l'un axé sur les actions et outils de sensibilisation, piloté par Florence Fombonne-Rouvier. Objectif : partage d'expériences entre professionnels, réflexion sur la capitalisation d'actions, visites et rencontres ;
- l'autre axé sur la mission de sensibilisation et ses métiers, piloté par Laetitia Chaussonnaud (+ sollicitation d'un prestataire). Objectif : identifier les compétences mobilisées sur la mission, créer un récit sur la sensibilisation, déterminer les besoins en formation.

Les travaux débiteront en 2022.

## A5 Le pôle Formation : vaste programme

11 réunions en présentiel ou visio : pour quelle production ?

- La fabrication du *kit Mission formation*, avec l'appui des deux consultants C. Gay et L. Oriou. Cet outil représente un travail conséquent, sans équivalent préexistant dans le réseau et conçu sur-mesure pour les CAUE. Il sera achevé en avril 2022.
- L'accompagnement de la mission nationale Formation initiée par la FNCAUE (cf. B2) . Le pôle a participé au cahier des charges qui a permis le recrutement des deux consultants, puis fut leur interlocuteur tout au long de l'exécution de leur mission : choix des méthodes, définition des questionnaires, exploitation des résultats...
- L'interface avec le réseau sur ce sujet de la formation : organisation, animation et capitalisation d'un temps d'échange en CTP élargie sur ce sujet.
- La présentation des avancées en Assemblée générale de la FNCAUE du 16 novembre.
- La participation à une audition (directrice de la FNCAUE et directrice référente du pôle) sur la formation des élus, portée par le CGEDD.



## A6 Archistoire version nationale !

Archistoire® devient une application nationale pour tous les CAUE. La Fédération crée un kit qui guide les CAUE désireux de fabriquer leur propre destination et élabore les conventions-types avec la société 9b+ et les partenaires des CAUE pour sécuriser juridiquement ces relations. Une dizaine de CAUE sont déjà engagés dans la création de leur Destination Archistoire et d'autres sont en réflexion. En 2021, la FNCAUE, avec le CAUE de Meurthe-et-Moselle et le CAUE de l'Isère, a été lauréate de l'appel à projets du ministère des Armées « Services numériques innovants destinés au tourisme de mémoire ».



## A7 L'habitat des seniors, objet d'un groupe de travail

Fort d'un travail de recherche, d'un dialogue avec des acteurs institutionnels, associatifs, professionnels, à la suite de débats fructueux, le groupe national a publié le livret « Habitat des seniors, un sujet d'avenir / Exemples et repères pour agir ». Objectif : partager avec le reste du réseau, le fruit de leurs travaux et être inspirants pour les professionnels des CAUE.

Cette publication met en effet en avant des démarches de CAUE sur la question du vieillissement, identifie les acteurs de ce secteur et propose des pistes d'actions pour les CAUE qui voudraient s'engager.

Les CAUE normands, organisateurs avec la CARSAT Normandie d'un appel à projet particulièrement inédit et intitulé « Silver Habitat », ont partagé leur démarche innovante avec le groupe de travail. Les projets des équipes d'étudiants et de professionnels lauréates ont fait l'objet d'un ouvrage. La FNCAUE, invitée à la remise des prix, a pu mesurer l'originalité, la pertinence et l'effet levier de cette expérience. De quoi donner l'envie d'un rapprochement plus fréquent entre CAUE et CARSAT...

## A8 L'offre de webinaires

Depuis la situation sanitaire, la FNCAUE a développé les webinaires à destination du réseau.

« Le programme Action des collectivités territoriales pour l'efficacité énergétique (ACTTE) »  
27 janvier

En partenariat avec la Fédération nationale des collectivités concédantes et régies (FNCCR). Ce programme, lié au dispositif des certificats d'économie d'énergie (CEE), vise à soutenir les travaux de rénovation énergétique dans les bâtiments publics du secteur tertiaire. Il s'appuie notamment sur des appels à manifestation d'intérêt. Les CAUE sont éligibles à ce programme, au même titre que les collectivités locales et leurs EPCI, les syndicats d'énergie, les ALEC...

« Archistoire, mode d'emploi »  
18 février

Organisé par le CAUE Var, le CAUE Haute-Garonne, la FNCAUE et l'agence 9b+, ce webinar permet la présentation des fonctionnalités de l'application, de son potentiel d'utilisation et des documents en cours de préparation pour aider les CAUE à la contractualisation avec des partenaires territoriaux autour de parcours Archistoire.

« CAUE & SAFER, des enjeux partagés »  
9 juillet et 11 octobre

Organisé par la FNCAUE et la FNSAFER, ce point d'échange a permis de mieux connaître les missions respectives des structures et de dégager des pistes d'interventions en commun. Il veut faciliter ensuite les relations locales, dans l'intérêt général. Trop souvent encore, les maîtres d'ouvrage mobilisés sur des aménagements ruraux, des actions foncières, de la planification omettent de convoquer SAFER ou CAUE, pourtant très complémentaires.

« Mon compte Élu »  
22 septembre

Organisée par la FNCAUE avec ses partenaires la DGCL et la Caisse des Dépôts, cette visioconférence a mis en avant la plateforme nationale « mon compte élu » et la visibilité possible des CAUE sur cet outil de leur offre de formations à destination des élus.

# B Accompagner le réseau / le consolider

## B1 L'offre nationale de formation

2021 vit le projet de la branche décidé en 2020 se mettre en œuvre (PQB1 et PQB2) mais aucun nouvel appel à projet ne fut lancé au niveau national pour 2022. En effet, suite à la contestation par un syndicat de l'attribution au réseau de l'OPCO Cohésion sociale (Uniformation), celui-ci n'a pas pu prendre tous les engagements liés à sa mission (cf. Communiqués réseau de juillet 2021).

## B2 La mission nationale sur la Formation

Le Conseil d'administration réuni le 3 décembre, a confié à des consultants une expertise nationale sur la mission Formation qui comprend 3 volets :

- un volet stratégique
- un volet opérationnel
- un service individuel aux membres

Alors que le contexte législatif change, tout comme celui des acteurs de la formation, il était opportun de faire le point sur l'activité Formation du réseau et de conduire collectivement une réflexion sur son avenir.

Le pôle Formation en fut l'artisan et proposa au réseau des supports de débats et deux rendez-vous nationaux, avec les consultants, pour partager ses analyses et poser des scénarios afin d'aider au choix du positionnement à la fois local et national. Le travail débuta également d'actualisation de la charte Formation.

Par ailleurs, la FNCAUE permit aux CAUE volontaires d'être accompagnés dans la certification Qualiopi. Ainsi, un groupe de 10 participants a pu suivre les 2 modules conduits par le consultant.

## B3 Expertises juridiques et conférences techniques

La FNCAUE sollicite parfois une expertise extérieure pour ses propres projets et intérêts ou pour ceux des CAUE, dès lors que leur demande porte sur un sujet dont la réponse pourra servir le réseau tout entier. En 2021, les sujets traités ont été les suivants :

- « la sécurisation du recours en CAUE à des prestataires extérieurs »
- « le seuil du recours obligatoire au commissaire aux comptes »
- « l'utilisation de l'acronyme CAUE »
- « la passation d'un marché public »
- « la fabrication du kit juridique Archistoire ».

## B4 Appui et assistance en ligne

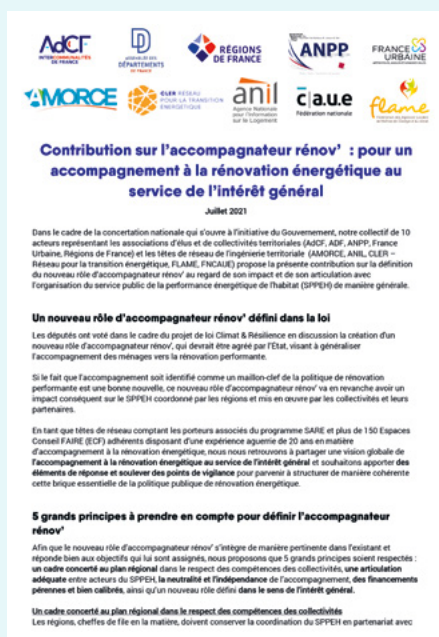
La FNCAUE a répondu aux questions de ses membres sur le fonctionnement statutaire du CAUE, sur des aspects institutionnels, stratégiques et opérationnels, sur la taxe d'aménagement, sur la gestion de la crise sanitaire, l'application du télétravail...

**Alors que le contexte législatif change, tout comme celui des acteurs de la formation, il était opportun de faire le point sur l'activité Formation du réseau et de conduire collectivement une réflexion sur son avenir.**

# Représenter Le réseau / Le défendre

## C1 Dialogue institutionnel

Une relation continue, plus ou moins intense, est établie par la FNCAUE avec différentes organisations ou instances. Elle permet d'échanger des informations, d'alerter sur des situations difficiles et parfois d'anticiper. Ce dialogue est particulièrement actif avec : le ministère de la Culture, le ministère de la Cohésion des Territoires, le ministère de la Transition écologique, le ministère de l'Éducation nationale, l'ADEME, l'ADF, le CNOA et l'Agence Nationale de cohésion des territoires.



## Événements particuliers avec le collectif des ingénieries publiques de la rénovation

Dans le cadre de la concertation nationale ouverte par le Gouvernement, un collectif d'associations d'élus et têtes de réseau de l'ingénierie territoriale, dont la FNCAUE, s'est formé et a lancé en juillet une contribution sur le rôle d'Accompagnateur Rénov' et son articulation avec l'organisation du service public de la performance énergétique de l'habitat. Ce même collectif composé de Amorce-Flame-CLER-FNCAUE a également réalisé une conférence de presse pour défendre le service public de la rénovation énergétique mis à mal avec la disparition des Espace Information Énergie.

## C2 Auditions et rapports nationaux

Sénateur Raynal, sénateur Lafon, CEREMA, formations des élus...

## Ministère de la Cohésion des Territoires – Agrément CNFEL

La FNCAUE était particulièrement en veille sur ce sujet de la formation des élus, depuis son audition en 2019 par deux inspecteurs de l'IGA et l'IGAS, chargés d'un rapport sur ce sujet. Celui-ci, publié en 2020, a relevé les spécificités des formations CAUE, la grande hétérogénéité et la faiblesse du nombre d'élus formés (12 par CAUE en moyenne). Fin d'année 2020, la FNCAUE est alertée par ses contacts, du maintien de l'agrément CNFEL mais du retrait à l'étude de l'agrément de droit pour les CAUE (seuls organismes à l'avoir). S'ouvre alors une période d'argumentation, de contre-argumentation jusqu'au milieu des fêtes et au-delà.

Outre ces points auxquels nous opposons plusieurs arguments, il faut noter la position hostile de certaines associations nationales d'élus et certaines très grosses structures, y compris nouvelles dans ce secteur d'activité, qui pesait de manière très conséquente. On peut aussi regretter que ce soit la FNCAUE qui se soit trouvée à informer le ministère de la Culture de cette menace. Cette suppression de l'agrément de droit nous ramène donc à la situation d'avant 2016, où chaque CAUE devait obtenir son agrément pour proposer des formations payantes aux élus. L'article 13 de cette ordonnance indique que : « Le troisième alinéa de l'article 7 de la loi n° 77-2 du 3 janvier 1977 sur l'architecture est abrogé ». Pour 2021, il n'y a donc eu aucun changement. La FNCAUE obtient que la date d'exécution pour les CAUE soit la plus tardive c'est-à-dire au 1<sup>er</sup> janvier 2023.





### Mission interministérielle relative au rôle du CEREMA

La ministre de la Transition énergétique et la ministre de la Cohésion des Territoires avaient confié au CGEDD et à l'IGA une mission relative au renforcement de l'action du CEREMA en direction des collectivités locales. La FNCAUE a été auditionnée par ces deux organismes en avril. Elle a fait part de sa vision du rôle du CEREMA et de l'articulation souhaitée avec l'action des CAUE dans les territoires. À la lecture du rapport final, elle a manifesté par écrit son étonnement du choix d'auditions, en complément, de CAUE non représentatifs au niveau national, de l'articulation CAUE – agences techniques départementales.

### Patrimoine culturel – Cabinet de J. Gourault, ministre de la Cohésion des Territoires

24 novembre : la FNCAUE a promu l'action du réseau menée pour identifier, protéger, réhabiliter ou transformer ce patrimoine, pour le valoriser également. Elle a transmis à la ministre une note rassemblant des démarches entreprises dans les territoires par les CAUE.

### Reconversion des zones commerciales – Cabinet de J. Gourault, ministre de la Cohésion des Territoires

25 novembre : la FNCAUE a promu l'action du réseau menée pour aménager ou requalifier ces espaces. Elle a également transmis à la ministre une note rassemblant des actions menées sur ce sujet dans les territoires par les CAUE.

### Sénat – Formation des élus

Mars 2021, rencontre avec la commission des lois qui travaille à un projet de ratification des ordonnances des 20 et 27 janvier sur la formation des élus locaux. La FNCAUE a déposé à la suite une contribution écrite.

### Sénat – Projet de loi Climat

La FNCAUE a été auditionnée le 17 mai dans le cadre de l'examen par le Sénat du projet de loi portant lutte contre le dérèglement climatique et renforcement de la résilience face à ses effets. Dominique Estrosi Sassone, sénatrice et rapporteure pour la commission des affaires économiques du volet « Se loger », (articles 39 à 45 quater) a organisé une table ronde regroupant des représentants de la FNCAUE (Joël Baud-Grasset, président de la FNCAUE ; Laëtitia Grigy, directrice du CAUE 94, Valérie Charollais, directrice de la FNCAUE) ; d'Amorce, du CLER Réseau pour la transition énergétique, et de Flame.

Pour retrouver l'article sur le site internet :

→ [https://www.fncaue.com/projet-de-loi-climat-la-fncaue-auditionnee-par-le-senat/?utm\\_source=mailpoet&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=ADN\\_adherents\\_CAUE](https://www.fncaue.com/projet-de-loi-climat-la-fncaue-auditionnee-par-le-senat/?utm_source=mailpoet&utm_medium=email&utm_campaign=ADN_adherents_CAUE)

### Sénat – Table ronde sur l'ingénierie territoriale

31 mars, table ronde organisée par la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable du Sénat, présidée par le sénateur M. Jean-François Longeot, sur le thème : « Ingénierie territoriale : quelles réponses aux besoins des collectivités territoriales ? » L'objet de cette table ronde était « de s'interroger sur les modalités permettant aux collectivités de renforcer leurs capacités techniques et financière / d'ingénierie pour la définition et la mise en œuvre de leurs projets, mais également sur l'organisation publique-privée à concevoir et dans quel cadre, ou encore sur le rôle du CEREMA et de l'Université Gustave Eiffel. » Le Président avec la direction de la FNCAUE a exposé son point de vue et débattu en visio avec des représentants du CEREMA, de la FNAU, de l'Université Gustave Eiffel (UGE) et de l'Association des ingénieurs territoriaux de France (AITF).

### Sénat – Rencontre avec M. Laurent Lafon, Président de la Commission de la culture, de l'éducation et de la communication

Le Président et la direction de la FNCAUE ont rencontré ce sénateur pour présenter le réseau, son engagement dans les territoires et ses interventions dans le secteur de la culture et de l'éducation.

### C3 La FNCAUE adhère à...

- Conseil Français des Urbanistes (CFDU)
- CLER – Réseau pour la transition énergétique
- Conseil international des Monuments et des Sites (ICOMOS/UNESCO)
- Conseil national du Paysage
- Conseil national des Parcs et Jardins
- ICOMOS
- Institut pour la Ville et le Commerce
- Office professionnel de Qualification des urbanistes (OPQU)
- Plante & Cité
- Réseau Commerce, Ville et Territoires (Ministère de la Cohésion des territoires)
- Réseau des Maisons de l'Architecture

# D Promouvoir le réseau et favoriser les partenariats

## D1 Le réseau dans les grands rendez-vous nationaux

### Les Assises nationales de la biodiversité

Le partenariat FNCAUE – Office français de la biodiversité a encore permis de donner une place à un CAUE pour promouvoir les compétences du réseau en matière de biodiversité.

Lors des Assises nationales de la Biodiversité le 4 novembre, le CAUE du Loir-et-Cher a ainsi animé un atelier sur la thématique : « Réintroduction des arbres dans les systèmes agricoles : un levier agro-écologique incontournable » avec la présentation du « système arboré innovant » du Pays Vendômois.

### Le Congrès mondial de la nature

Reporté à cause de la crise sanitaire, il s'est déroulé à Marseille du 3 au 11 septembre 2021. Cet événement, organisé tous les quatre ans par l'Union internationale pour la conservation de la nature, constituait la dernière grande étape avant la COP biodiversité en avril 2022.

Partenaire de l'OFB (Office Français de la Biodiversité), la FNCAUE s'était mobilisée pour que le réseau y soit représenté. Ainsi, dans le contexte d'une organisation particulièrement complexe, deux CAUE ont bénéficié d'un stand dans l'espace « Engagés pour la nature », le CAUE de Paris et le CAUE Var.

### Les Entretiens du Cadre de ville

La 6<sup>e</sup> édition des Entretiens du Cadre de ville, en octobre, traitait du thème « Transition(s) : villes et territoires passent à l'action ».

La FNCAUE est partenaire et membre du comité scientifique de cet événement qui rassemble en moyenne 600 participants (représentants de l'État, promoteurs, aménageurs, élus locaux..). Elle a pu placer deux CAUE :

- le CAUE de la Guadeloupe sur « Comment préserver dans un projet urbain le supplément d'âme (identité architecturale, histoire du site, matériaux...) propre au territoire ? »;
- le CAUE de la Seine-Maritime sur « Faire la ville avec l'eau et le changement climatique ».



### « Habiter la France demain » table ronde

La FNCAUE a représenté le réseau à la table ronde du 5 octobre, présidée par Jacqueline Gourault, ultime étape dans la démarche « Habiter la France demain ». La Fédération nationale figure parmi les acteurs rassemblés par Jacqueline Gourault et Emmanuelle Wargon autour du thème : « Aménagement, construction, urbanisme : concilier durable et désirable ». Deux heures de prises de positions et de débats très enrichissants qui ont vocation à nourrir le travail de la ministre déléguée au logement sur « l'habitat de demain, désirable et durable ».

### Les 1<sup>res</sup> Assises de l'Ingénierie territoriale

Du 28 juin au 9 juillet. Dématérialisées La FNCAUE a été partenaire. Le CAUE de l'Eure a ainsi représenté le réseau dans l'atelier « Élaborer et piloter son projet de redynamisation de son centre-ville ». Dans l'ensemble, cette première version des Assises fut toutefois davantage conçue comme une vitrine des ingénieries d'État, que des ingénieries de proximité. Il faudra sans doute attendre la deuxième année pour trouver le juste équilibre dans les expressions en plénière et en atelier ainsi que dans les responsabilités d'animation.

### Le Salon international du Patrimoine Culturel

La FNCAUE était au Salon International du Patrimoine Culturel en octobre au Carrousel du Louvre à Paris. Joël Baud-Grasset, Valérie Charollais et Grégoire Chailleux (directeur de l'agence d'ingénierie culturelle 9b+) y ont présenté l'application numérique Archistoire, dans le cadre de la conférence « Renforcer les liens entre le citoyen et le patrimoine de proximité » organisée avec Petites Cités de Caractère.

Ce salon fut aussi l'occasion de retrouver des partenaires comme la Fondation du patrimoine et d'échanger avec Stéphane Bern, le parrain des Enfants du patrimoine.

Le responsable du Pôle Conseil au CAUE de Haute-Savoie et architecte du patrimoine, Stéphan Degeorges, a également représenté le réseau lors d'une table ronde retransmise en web TV par la revue Atrium, portant sur « le patrimoine vecteur de lien social ».

### Union Nationale des géomètres experts – table ronde

La Fédération a participé en octobre à une table ronde sur le thème de « l'aménagement du territoire et la lutte contre les fractures territoriales ».

### 25<sup>e</sup> Université d'été du CFDU

Membre fondateur du CFDU, la FNCAUE participe ainsi à la défense et la promotion des métiers d'urbanistes. Elle a été partenaire des universités d'été des urbanistes axée cette année sur la question de « l'urbanisme de bien-être ». Elle y a fait intervenir le CAUE Var, dans l'atelier « des conceptions différentes ou des aspirations communes ? ».

## La Fédération nationale figure parmi les acteurs rassemblés par Jacqueline Gourault et Emmanuelle Wargon autour du thème « Aménagement, construction, urbanisme : concilier durable et désirable. »





## D2 Suite des partenariats existants

### ADEME



L'ADEME a soutenu financièrement la création de la formation de la FNCAUE proposée aux salariés du réseau intitulée « Urbanisme, climat, énergie – les Fondamentaux ».

Cette formation s'est tenue en Île-de-France et a alterné l'approche théorique, l'étude de cas pratiques et la visite de sites.

Siégeant par ailleurs au comité de pilotage national du programme SARE, la FNCAUE a manifesté à plusieurs reprises son inquiétude à propos de la disparition des EIE et demandé – en vain – des garanties sur le maintien d'un service public continu accessible dans tous les territoires, et une décorrélation de ces services de contrats rémunérés à l'acte.

### ADRC

Le partenariat avec l'ADRC a été impacté par la fermeture des salles de cinéma en raison de la crise sanitaire. Une seule projection a pu avoir lieu dans le Gard. La FNCAUE et l'ADRC ont également organisé une soirée, le 13 octobre, à l'ouverture du Festival Close-Up, pour assurer la promotion de la rétrospective « Ville et Cinéma » : projection du film « Études sur Paris » d'André Sauvage accompagné d'un cinémix de Jean-Yves Leloup.

### ANCT – Action Cœur de ville



À travers la FNCAUE, en mai 2021, c'est l'ensemble du réseau des CAUE qui est remercié pour sa mobilisation dans le programme national par le Préfet Rollon Mouchel-Blaisot, directeur du programme national *Action cœur de ville* et chargé du pilotage interministériel ORT, et par Hélène Peskine, Secrétaire permanente du Plan Urbanisme Construction et Architecture. La Fédération assure depuis le début le dialogue avec l'ANCT pour positionner le réseau en tant qu'acteur territorial et relais des politiques publiques. Elle assure la coordination auprès du réseau et recueille également l'appréciation du programme et de sa mise en oeuvre dans les territoires, qu'elle fait valoir auprès de l'ANCT.

### ANCT – Petites Villes de Demain



C'est la même démarche que pour le programme précédent, avec une mobilisation forte également des CAUE. Comme pour *Action cœur de ville*, aucune directive ne précise encore quand et comment le préfet doit interpellé en amont les ingénieries de proximité sur leur capacité à répondre aux besoins locaux. Il arrive que des professionnels privés, issus de l'appel de l'ANCT en 2020, interviennent dans les territoires alors même que l'accompagnement pourrait être réalisé par les CAUE notamment.



### ANCT – FNCAUE Signature d'une convention cadre

L'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) et le réseau des CAUE sont au service de la cohésion des territoires. Cette ambition se traduit notamment par la décision de partager leur connaissance des dynamiques territoriales et de contribuer à accélérer les projets de façon complémentaire, sans sacrifier la qualité de ceux-ci. Il s'agit notamment de renforcer la capacité collective à :

- Identifier les besoins des territoires et leurs projets,
- Accompagner localement ces projets.

C'est dans ce cadre que l'ANCT et la FNCAUE ont signé le 20 juillet une convention-cadre et s'engagent ainsi à mobiliser en complémentarité leurs capacités d'expertise et d'animation, afin de favoriser la montée en compétences des maîtres d'ouvrage et la qualité finale des projets.

Localement, les CAUE pourront faire valoir cet accord pour se rapprocher de l'ANCT et accompagner les dispositifs qu'elle porte ou soutient. Ils pourront le revendiquer aussi pour appuyer leur volonté d'intégrer – si ce n'est déjà fait – les comités locaux de cohésion territoriale portés par les Préfets.

La FNCAUE fait partie du club de l'ingénierie créé par l'ANCT. L'année Une de cette coopération montre le chemin qui reste à parcourir pour trouver une voie d'équilibre entre la volonté de l'ANCT de s'afficher auprès des collectivités et le rôle des ingénieries territoriales de proximité qu'elle veut optimiser.



## Ministère de la Culture



### MINISTÈRE DE LA CULTURE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Le ministère de la Culture soutient la FNCAUE dans ses actions relatives notamment à :

- **La veille, la communication, les expertises et la formation :** veille AUE, institutionnelle, accompagnement à la création CAUE, plateforme nationale CAUE, appui aux CAUE dans la gestion statutaire, les conventionnements et accords, négociations de la convention collective nationale
- **La sensibilisation des publics :** opération nationale Enfants du Patrimoine, pôle sensibilisation, relais des politiques publiques auprès du réseau, journées MIQCP, consolidation juridique nationale de Archistoire...

## MIQCP



*mission  
interministérielle  
pour la qualité  
des constructions  
publiques*

Le partenariat avec la MIQCP a été réouvert en septembre 2021, permettant déjà en 2021 à 2 CAUE de bénéficier d'un soutien financier pour l'organisation de formations.

## Office français de la biodiversité



La FNCAUE est membre à partir de 2021 du comité d'orientation de la nouvelle revue de l'OFB intitulée « Biodiversité, des clés pour agir ». Elle participe à l'élaboration de son contenu et propose des sujets portés par le réseau.

## Prix du concours « Entrées de ville »

La FNCAUE est partenaire de ce concours organisé par Sites & Cités remarquables et Patrimoine Environnement pour récompenser des projets exemplaires portés par des collectivités territoriales. Elle participait à la remise des prix du concours national « Reconquête des entrées de ville, de bourg, de territoire et de leurs franges » le 25 novembre au ministère de la Culture. Les maires des communes récompensées ont présenté leur projet. Le maire d'Yvoire a notamment vivement remercié le CAUE de Haute-Savoie pour son accompagnement. Le directeur du concours a salué la mobilisation du CAUE des Hautes-Alpes pour sa participation au jury. La ministre de la Culture Roselyne Bachelot-Narquin a clôturé la soirée.

## Recherche pavillonnaire

Pour faciliter le rapprochement des CAUE des milieux universitaires, la FNCAUE déjà en contact avec le PUCA, est devenue partenaire de travaux de recherche intitulés : « Ré-enchanter les premiers pavillons (1950 – 1970) / Conforts en transitions et styles de vie émergents ? ». Ces travaux sont financés par l'ADEME et Leroy Merlin. C'est l'occasion d'exprimer un point de vue de professionnel nourri de l'expérience du réseau. Le CAUE de Haute-Garonne y est impliqué. Les conclusions seront rendues à l'automne 2022.



### D3 Les nouveaux rapprochements

#### AMI « Engagés pour la qualité du logement de demain » Ministère de la Culture et ministère chargé du Logement

La FNCAUE est partenaire du programme « Engagés pour la qualité du logement de demain » lancé par le ministère de la Culture et le ministère chargé du Logement. Ce programme de recherche et d'expérimentation comprend un AMI destiné à soutenir des projets innovants. La FNCAUE siège au comité technique où elle peut notamment promouvoir les CAUE dans l'accompagnement des porteurs de projets vers l'innovation.

#### Association nationale des pôles territoriaux des Pays (ANPP)

Il n'y avait pas eu de lien jusqu'à présent avec ce réseau rassemblant, comme l'ADCF, des intercommunalités. Une 1<sup>re</sup> rencontre avec la direction de l'Association Nationale des Pôles territoriaux et Pays en avril 2021 conclut à l'existence de nombreux sujets en commun ; beaucoup de membres de l'ANPP appartenant au milieu rural connaissent également bien notre réseau.

#### Fondation du patrimoine

La Fondation du patrimoine a proposé à la FNCAUE d'enrichir son futur Portail du patrimoine avec des informations pratiques sur les CAUE comme acteurs du patrimoine (bâti et paysager) auprès des propriétaires privés et des élus. Ouverture prévue au printemps 2022.

#### FNSafer

De nombreux sujets lient le réseau des Safer et celui des CAUE (protection des terres agricoles, lutte contre l'artificialisation des sols, lisières agri-urbaines, patrimoine, biodiversité, paysage, etc.). Deux webinaires ont été organisés pour mieux se connaître. Lors du premier, les Safer ont présenté leurs missions et leur fonctionnement, et fait découvrir des outils en ligne (Vigifoncier et Vigifriche). Pour le second échange, les CAUE ont exposé différentes approches, de la petite à la grande échelle. Les CAUE de l'Hérault, de l'Eure, du Loir-et-Cher, de Haute-Garonne et de Haute-Savoie ont présenté des démarches qui ont suscité un vif intérêt de la part des Safer. Ces échanges déboucheront en 2022 sur une convention partenariale entre les deux têtes de réseaux pour faciliter et renforcer les coopérations au niveau local.

#### New European Bauhaus

Co-organisation du webinaire du Collectif du Nouveau Bauhaus Européen « Faire de la vague de rénovations un projet culturel » qui a reçu 800 participants.

#### Petites Cités de Caractère

La conférence au Salon international du Patrimoine culturel (voir § précédent) a été suivie de la signature d'une convention cadre entre Petites Cités de Caractère et la FNCAUE dont les axes communs sont : optimiser les actions de sensibilisation, d'information et l'accompagnement des communes.

## D4 Actions de communication externe

### Revue de presse nationale

- Les sénateurs se penchent sur l'ingénierie territoriale (audition par la commission de l'aménagement du territoire et du développement durable du Sénat/ La Gazette.fr, 06/04/2021)
- Close-Up: un nouveau festival de cinéma débarque à Paris (VivreParis.fr/12/10/2021)
- Pour que l'architecture vive, il faut qu'elle soit comprise! (interview Joël Baud-Grasset pour les EDP 2021/ La Gazette des communes, 14/10/2021)
- Le paysage, les élus s'y intéressent et ont besoin de se former (commande du MTE et du CGEDD/ Actu Environnement, 23/12/2021)



### 5 BD Instagram avec Matin

Pour diffuser plus largement les actions des CAUE, la FNCAUE a initié un partenariat avec Matin (@matin\_queljournal), revue en ligne des éditions Dargaud, avec la volonté de valoriser les actions CAUE présentées dans le Cycle E et d'atteindre de nouveaux publics. En résultent 5 BD sur les mares (CAUE 27), le droit de frontage (CAUE 11), la végétalisation des cimetières (CAUE 33), les cours Oasis (CAUE 75), les TVB (CAUE 83). Ces 5 BD cumulent sur Instagram plus de 20 000 likes.

## D5 Focus sur les EDP 2021



Le 17 septembre, s'est tenue la 4<sup>e</sup> édition nationale des Enfants du Patrimoine avec :

- 53 CAUE organisateurs
- 813 propositions d'activités
- 480 partenaires (+12 % par rapport à 2020). Principalement des musées, des collectivités et des associations
- 1 530 classes inscrites soit environ 40 000 élèves (+ 43 % par rapport à 2020)
- L'événement prend de l'ampleur en termes d'offre et de fréquentation. Il est aussi de mieux en mieux identifié au niveau institutionnel, avec notamment la visite à Paris de la Conseillère Arts et Patrimoine de la mission EAC du ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports. Nous pouvons compter sur la fidélité des acteurs culturels partenaires, du public enseignant et du parrain de l'événement, Stéphane Bern.

## D6 Les outils de communication externe

### Site Internet

Le site FNCAUE.fr accueille en moyenne 800 visiteurs par jour. La ligne éditoriale a évolué vers la rédaction de dossiers synthétiques rassemblant les actions de plusieurs CAUE sur des thèmes actuels. Des portraits de personnalités du réseau sont en outre développés.

### Newsletter Express'AUE

Newsletter (2 800 abonnés) destinée aux publics extérieurs, journalistes et partenaires.

8 numéros ont été diffusés en 2021 dont un numéro spécial sur le cinquantième du ministère de l'Environnement, désormais ministère de la Transition écologique (le 7 janvier).

### Les réseaux sociaux (Facebook, LinkedIn)

Pour promouvoir et faire connaître les CAUE sur les réseaux sociaux, la FNCAUE diffuse au quotidien les actions et actualités du réseau. Les CAUE sont ainsi bien identifiés sur Facebook (2 277 mentions j'aime en 2021), réseau social du grand public et outil important pour la veille et la diffusion d'événements. Le réseau des CAUE est également présent sur LinkedIn (2 421 abonnés en 2021), réseau social professionnel pour toucher les partenaires, élus et collectivités. En 2021, la FNCAUE a décidé de mettre son compte Instagram en pause avant d'en améliorer la qualité des contenus.

**Pour promouvoir et faire connaître les CAUE sur les réseaux sociaux, la FNCAUE diffuse au quotidien les actions et actualités du réseau.**

## D7 La mobilisation des adhérents pour le rayonnement du réseau

Le contexte a conduit à voir ses événements et réunions parfois réalisés cette année en distanciel.

Appel à Projet national pour le tourisme mémoriel	CAUE Isère CAUE Meurthe-et-Moselle	Les équipes
Assises nationales de la Biodiversité. Lieusaint	CAUE Loir-et-Cher	Nina Fenateu – paysagiste conseil
CFDU Conseil Français des urbanistes	CAUE Savoie	Florence Fombonne-Rouvier – directrice
Concours «Entrée de ville»	CAUE des Hautes-Alpes	Alain Mars – directeur
Congrès mondial de la nature. Marseille	CAUE Paris CAUE Var	Les équipes
Les Entretiens Cadre de ville	CAUE Seine-Maritime CAUE Guadeloupe	Clément Delaitre – paysagiste-urbaniste-conseiller Directeur
Europan	CAUE Eure	Sabine Guitel – directrice
Label Effinergie Patrimoine	CAUE Charente CAUE Val-de-Marne	Mikael Charruault et Julien Huart – conseillers énergie Franca Malservisi – architecte Richard Wissler – responsable pôle Energie
Ministère de la Cohésion des Territoires – Patrimoine culturel	CAUE Meurthe-et-Moselle	Marc Verdier – directeur
Ministère de la Transition Écologique – Travaux sur l'arbre	CAUE Seine-et-Marne	Augustin Bonnardot – forestier arboriste conseil
OPQU	CAUE Eure	Sabine Guitel
Salon International du Patrimoine culturel	CAUE Haute-Savoie	Stéphane Degeorges – conseiller architecte
Sénat. Audition Projet de loi portant lutte contre le dérèglement climatique	CAUE Val-de-Marne	Laëtitia Grigy
Université d'été des urbanistes	CAUE Var	Eric Marro – urbaniste Pierre David – paysagiste concepteur



### La légion d'honneur pour Marie-Hélène Millet

Marie-Hélène Millet, administratrice de la FNCAUE, ancienne présidente du CAUE de Loir-et-Cher, de l'URCAUE des CAUE du Centre Val-de-Loire, s'est vue remettre, le 1er octobre, l'insigne de Chevalier de l'Ordre national de la Légion d'Honneur des mains de la ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, Jacqueline Gourault.

Marie-Hélène Millet a été aussi conseillère municipale de Blois, puis maire-adjointe chargée de la culture, du tourisme et de la vie associative, et vice-présidente de la communauté d'agglomération. Sous son impulsion, le département avait lancé de multiples projets culturels.



# E Réseau et développement

## E1 Le CAUE de l'Après

« On s'arrête et on réfléchit ! ».

Comme dans le film *L'an 01*. C'était déjà dans l'air, mais le confinement décrété en mars 2020 nous l'a imposé. Le réseau des CAUE a décidé alors de partir à la recherche du CAUE de l'Après, constatant qu'il émergeait déjà par désir et par nécessité, et qu'il ne manquait plus que de se retrouver autour de visios-débats, pour réellement le dessiner ensemble. Le cabinet *Séance publique*, conseil en affaires publiques, a accompagné le réseau dans ce travail à partir du mois d'août 2020.

Des premiers rendez-vous autour de « cafés virtuels » ouverts aux directeurs, délégués régionaux (ou leurs représentants) ont émergé alors 4 chantiers, avec des connexions entre eux.

- C1 - **Comment se prépare-t-on maintenant à la crise post-confinement ?** Comment revisiter nos éléments de langage pour ce CAUE de l'Après ? Ce chantier s'est achevé en 2021 et a débouché sur la réalisation en 2022 de la plaquette « Qu'est-ce qu'un CAUE » en français-anglais.
- C2 - **Le CAUE de l'Après ? Le réseau d'Après ?** Volet prospective de plus long terme. Il remettra ses conclusions-propositions en 2022.
- C3 - **Quelles conséquences sur nos métiers CAUE ?** Prévu d'être programmé à l'issue des 3 autres chantiers.
- C4 - **Quelle action concrète, sur quel enjeu majeur, pourrait-on se rassembler prochainement, s'engager ensemble, localement et nationalement ?** Quelle action mener qui nous rende en même temps visible au plan local et national ? Ce chantier a fait émerger le choix d'une action avec un thème « Habiter ici ensemble » et de la période de réalisation (mai). Les conditions n'étant pas réunies en 2022 pour sa réalisation, elle aura lieu en 2023, en se donnant la possibilité d'ajuster si besoin le sujet au contexte nouveau.

**Participants : 46 CAUE, URCAUE, FNCAUE mobilisés dans ce projet entre mai et décembre 2021.**

CAUE 02 - 05 - 09 - 11 - 13 - 15 - 16 - 17 - 19 - 2A - 21 - 27 - 31 - 33 - 34 - 38 - 41 - 46 - 47 - 50 - 54 - 55 - 61 - 62 - 63 - 64 - 66 - 68 - 72 - 73 - 74 - 76 - 77 - 78 - 81 - 82 - 83 - 84 - 85 - 87 - 94 - 973 - 974

URCAUE Auvergne Rhône-Alpes  
- Nouvelle-Aquitaine - Occitanie  
FNCAUE



## E2 À la rencontre des CAUE et URCAUE

La situation sanitaire a considérablement freiné l'élan des rencontres FNCAUE - CAUE dans les territoires, lancé depuis 2018. Elle l'a même stoppé évidemment aux moments les plus contraints par des interdictions de déplacements. Certains ont toutefois été maintenus, dans des conditions de visioconférences.

### Forum Sensibilisation de l'URCAUE Nouvelle-Aquitaine

Le 26 avril, l'URCAUE Nouvelle-Aquitaine a organisé un forum d'échange (en visio) sur les nouveaux outils de sensibilisation conçus par les CAUE de la région. La FNCAUE a assisté à ce temps de présentation d'une quinzaine d'outils à destination de différents publics.

### Forum Accompagnement des collectivités territoriales de l'URCAUE Nouvelle-Aquitaine.

La FNCAUE a participé au forum d'échange d'expériences (en visio) sur l'accompagnement des collectivités par les CAUE de Nouvelle-Aquitaine dans les dynamiques des centres-bourgs organisé en juin par l'Union régionale.

### Visite au CAUE de la Somme

En septembre, un membre de l'équipe fédérale a rendu visite au CAUE de la Somme, à Amiens.

### Visio avec les CAUE non-adhérents

Initié par la FNCAUE, ce temps d'échange a permis une présentation de chacun, un exposé synthétique du bilan du mandat fédéral 2015 - 2021 et un dialogue autour des besoins éventuels, des attentes.

### Création du CAUE de Mayotte

Après un an d'accompagnement par la FNCAUE, le CAUE de Mayotte a vu le jour. Malheureusement, les conditions sanitaires n'ont pas permis à la FNCAUE d'effectuer le déplacement mais une visio a été organisée pour que le Président de la FNCAUE puisse féliciter les acteurs locaux de leur initiative.

# PARTIE

# 2

# VIE STATUTAIRE

- A Les instances  
statutaires 26**
- B Photographie  
du réseau 30**

# A Les instances statutaires



La ministre Jacqueline Gourault entourée par le CA en fonction jusqu'au 16 novembre.

## A1 Assemblées générales

### Assemblée générale du 27 mai 2021 (en visio)

Pour ce qui est du volet statutaire, elle a principalement approuvé les comptes 2020 de la FNCAUE et adopté le budget prévisionnel 2021. La seconde partie de matinée en visio a mis l'accent sur l'importance de la communication digitale, s'appuyant notamment sur l'expérience de 3 CAUE.

### Assemblée générale du 16 novembre à Paris

Cette seconde AG a été ouverte par la ministre de la Cohésion des Territoires, Jacqueline Gourault. S'en suivirent le volet statutaire et le renouvellement des instances nationales (CTP et CA).

Un temps de remerciements chaleureux fut adressé ensuite à Michel Cornuet (Aude) et Roger Guedon (Mayenne) pour leur engagement de longue date, au sein du Conseil d'administration fédéral ainsi que du paritarisme pour le second Président.

L'après-midi mit les projecteurs sur la mission Formation des CAUE (animation par le pôle du même nom) et le lancement de *Dièze*, la plateforme d'échange du réseau CAUE.

## A2 Conférence des Présidents

Près de 40 Présidents se sont réunis l'après-midi du 31 mars en visioconférence. Ce fut d'abord un temps d'échange très riche entre élus autour de cette expérience de 6 ans de présidence de CAUE :

- Avec les événements institutionnels, économiques, culturels et sociaux marquants du mandat ;
- Une appropriation de la structure, de ses missions d'intérêt général diversement faite, un fonctionnement des binômes Présidence-Direction assez variable d'un département à l'autre, et des relations avec les acteurs locaux publics et privés, succès et difficultés,
- Des enseignements tirés pour les successeurs.

Puis, le Président de la Fédération aborda :

- Deux des chantiers sur le *CAUE de l'Après*
- Le bilan fédéral 2015 - 2021 Avancées, limites
- Sa vision d'avenir du réseau, du fonctionnement en réseau et de la *Fédération de l'Après*.



Le CA s'est réuni 4 fois : 3 février, 1<sup>er</sup> avril, 17 mai, 16 novembre (AG, renouvellement)



### A3 Le nouveau Conseil d'administration

Il a été renouvelé à la suite des élections départementales de juin 2021. L'Assemblée générale du 16 novembre 2021 a désigné le CA suivant :

**Joël Baud-Grasset**, Président du CAUE de Haute-Savoie, Président

**Joël Abbey**, CAUE de Côte d'Or, Vice-Président

**Marie-France Barthet**, CAUE de l'Aude

**Vincent Bouget**, CAUE du Gard

**Rémi Branco**, CAUE du Lot

**Gérard Brodin**, CAUE de la Mayenne

**Thierry Cerri**, CAUE de Seine-et-Marne

**Alain Charrier**, CAUE de la Gironde, Secrétaire

**Olivier Clodong**, CAUE de l'Essonne

**Hubert Courseaux**, CAUE du Calvados, Vice-Président

**Annick Cressens**, CAUE de la Savoie

**Julie Garcin-Saudo**, CAUE de l'Hérault, Trésorière

**Nicolas Gavard-Gongallud**, CAUE de l'Eure

**Marc Lauriol**, CAUE Var

**Gilles Leroy**, CAUE de Maine-et-Loire

**Catherine Lheritier**, CAUE de Loir-et-Cher

**Vincent Louault**, CAUE d'Indre-et-Loire

**Salime Mdere**, CAUE de Mayotte

**Valérie Nouvel**, CAUE de la Manche

**Henri Pons**, CAUE des Bouches-du-Rhône

#### Membres partenaires

**Association des Maires de France :**  
*en attente de désignation*

**Assemblée des Départements de France :** Valérie Simonet, Présidente du Conseil départemental de la Creuse et Présidente du CAUE de la Creuse

**Régions de France :**  
*en attente de désignation*

#### Représentant des Unions régionales de CAUE

**Pierre Baumann**, représentant de l'URCAUE Grand-Est

#### Représentants directeurs de la CTP

**Renaud Barrès** titulaire (Région Occitanie) et Françoise Favarel suppléante (Région Occitanie)

**Catherine Dumas** titulaire (Région Grand-Est) et Carole Pezzoli suppléante (Région Grand-Est)

**Emmanuel Fauchet** titulaire (Région Normandie) et Stéphanie Grimaldi (Corse)

Réélection à l'unanimité de Joël Baud-Grasset à la présidence

## A4 La Conférence technique permanente (CTP)

La CTP a été renouvelée lors de l'AG du 16 novembre 2021.

### Auvergne-Rhône-Alpes

3 TITULAIRES :

**Anne-Claire Berr** (Allier)

**Émilie Bernard** (Cantal)

**Florence Fombonne-Rouvier** (Savoie)

3 SUPPLÉANTS :

Dominique Désirée (Puy-de-Dôme)

Baptiste Meyronneinc (Ain)

Stéphane Fraycenon (Haute-Loire)

### Bourgogne-Franche-Comté

1 TITULAIRE :

**Philippe Bodo** (Yonne), vacant

1 SUPPLÉANT :

Xavier Hochart (Côte-d'Or), vacant

### Bretagne

1 TITULAIRE :

**Nicolas Duverger** (Finistère)

### Centre-Val de Loire

1 TITULAIRE :

**Éric Boulay** (Indre-et-Loire)

1 SUPPLÉANT :

Grégoire Bruzelier (Loir-et-Cher)

### Corse

1 TITULAIRE :

**Stéphanie Grimaldi** (Corse)

### Grand-Est

2 TITULAIRES :

**Catherine Dumas** (Meuse),

**Carole Pezzoli** (Alsace)

2 SUPPLÉANTS :

Jean-Marie Grosjean (Vosges),

Arnaud Spet (Moselle)

### Hauts-de-France

1 TITULAIRE :

**Grégory Villain** (Somme)

1 SUPPLÉANT :

Richard Kaszynski (Oise)

### Île-de-France

2 TITULAIRES :

**Laëtitia Grigy** (Val-de-Marne),

**Grégoire Dutertre** (Seine-et-Marne)

2 SUPPLÉANTS :

Laurence Duffort (Paris),

Valérie Kauffmann (Essonne)

### Nouvelle-Aquitaine

3 TITULAIRES :

**Stéphan Caumet** (Charente),

**Régine Chauvet** (Pyrénées-Atlantiques),

**Élodie Vouillon** (Gironde)

3 SUPPLÉANTS :

Nathalie Hérard (Lot-et-Garonne),

Delphine Page (Deux-Sèvres),

Hélène Chiozzini (Creuse)

### Normandie

1 TITULAIRE :

**Emmanuel Fauchet** (Manche)

1 SUPPLÉANT :

François Roblin (Orne)

### Occitanie

3 TITULAIRES :

**Renaud Barrès** (Hérault),

**Yasmina Aboumajd** (Aude),

**Françoise Favarel** (Haute-Garonne)

3 SUPPLÉANTS :

Mathieu Larribe (Lot), Agnès Legendre

(Ariège), vacant

### Pays-de-la-Loire

1 TITULAIRE :

**Benoît Marie** (Vendée)

1 SUPPLÉANT :

Céline Levrard (Sarthe)

### Provence-Alpes-Côte d'Azur

1 TITULAIRE :

**Wilfrid Jaubert** (Var)

1 SUPPLÉANT :

Jean-Charles Gros (Vaucluse)

### Guadeloupe

1 REPRÉSENTANT :

**Gaëlle Deher**

### Martinique

1 REPRÉSENTANT :

**Jill Joseph Rose**

### Guyane

1 REPRÉSENTANT :

**Anaïs Durand**

### La Réunion

1 REPRÉSENTANT :

**Catherine Morel**

### Réunions de la CTP en 2021

La CTP s'est réunie 8 fois : 31 janvier, 6 février, 2 avril, 27 mai, 2 juin, 16 septembre, 4 novembre, 16 novembre (AG, renouvellement).

### Convention Collective Nationale ADITIG

3 grandes étapes pour résumer :

- 12 juin : *arrêté portant extension* de l'avenant qui modifie le champ et l'intitulé de la branche des CAUE.
- 1<sup>er</sup> juillet : *signature d'un pacte de confiance* entre la FNCAUE et les 4 réseaux partenaires ayant rejoint la branche ADITIG, pour garantir notamment dès maintenant le portage par la Fédération d'une parole collective des employeurs au sein de la commission qui fait évoluer la convention collective. Il s'avèrera ensuite que la FNAU, ayant fait le dossier fin 2021 de la représentativité, a pu elle aussi intégrer la CPPNI.
- *La valeur du point* : la négociation n'ayant pu aboutir lors de la séance de décembre, elle se terminera en janvier suivant.

### Côté OPCO, année sensible

Suite à une requête faite en 2020 par un syndicat (annoncée en juillet 2021 à la FNCAUE), le Tribunal Administratif de Paris a annulé en juin 2021 l'arrêté de la ministre du Travail de mars 2019 qui agréait l'adhésion de la branche des CAUE à l'OPCO de la Cohésion Sociale (Uniformation).

Le ministère du Travail a fait appel de ce jugement : la décision de la désignation de l'OPCO de la branche CAUE (ADITIG) a été en attente toute l'année 2021.

Les CAUE ont continué à bénéficier du Plan de développement des compétences de moins de 50 salariés et des dispositifs de l'alternance. Les volets PQB1 et PQB2 décidés pour 2021 ont été honorés mais il n'y a pas eu d'appel pour 2022.

**12 juin 2021 : arrêté portant extension  
de l'avenant qui modifie le champ et l'intitulé  
de la branche des CAUE.  
La CCN CAUE devient la CCN ADITIG.**

---

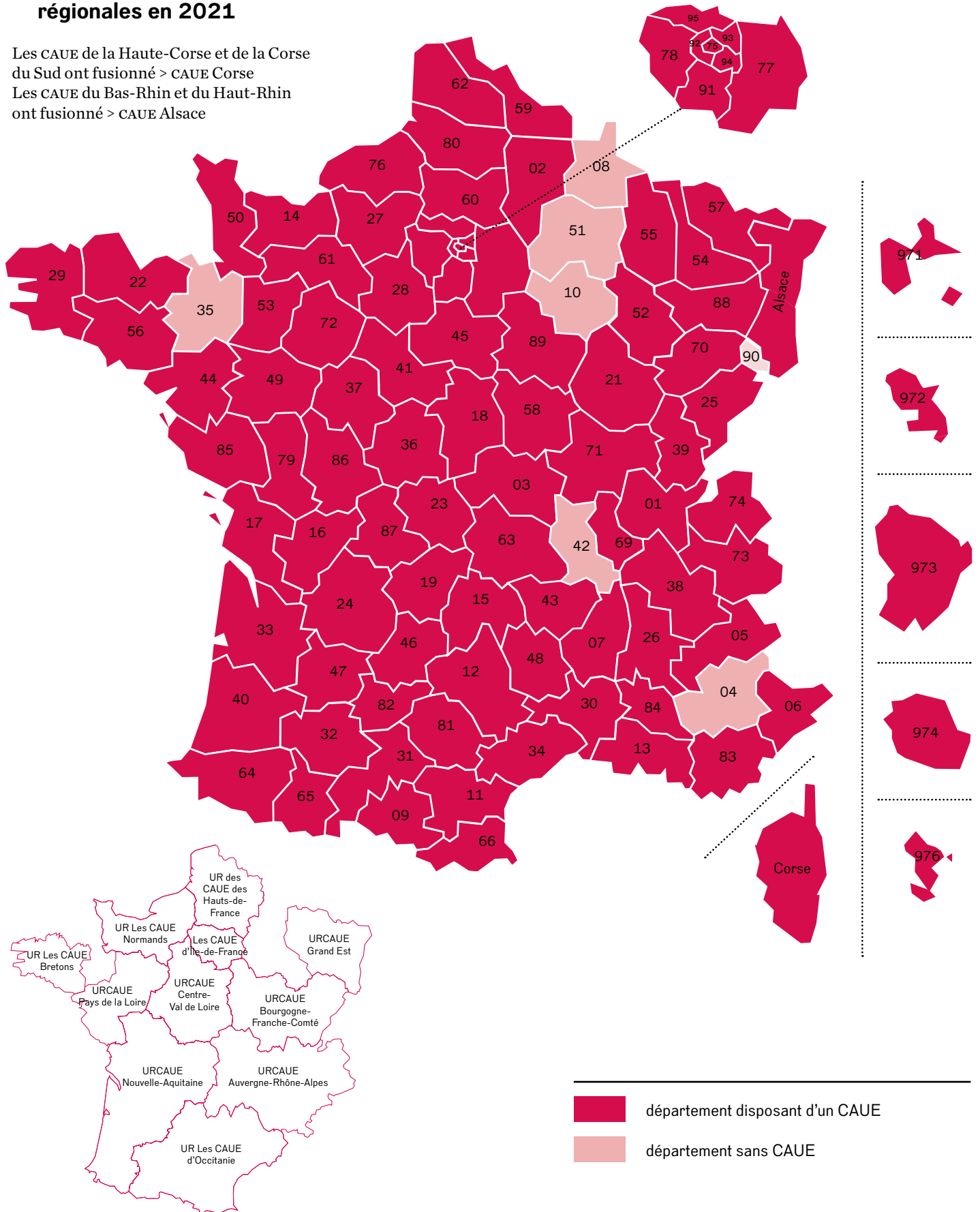
### Réunions de la CPPNI en 2021

Il y eut 9 réunions de la CPPNI en 2021 et 6 réunions avec les partenaires d'ADITIG.

# B Photographie du réseau

## B1 Les 92 CAUE et les unions régionales en 2021

Les CAUE de la Haute-Corse et de la Corse du Sud ont fusionné > CAUE Corse  
Les CAUE du Bas-Rhin et du Haut-Rhin ont fusionné > CAUE Alsace





## B2 Les 77 CAUE adhérents

01 – Ain  
02 – Aisne  
03 – Allier  
05 – Hautes-Alpes  
07 – Ardèche  
09 – Ariège  
11 – Aude  
12 – Aveyron  
13 – Bouches-du-Rhône  
14 – Calvados  
15 – Cantal  
16 – Charente  
17 – Charente-Maritime  
18 – Cher  
19 – Corrèze  
2A-2B – Corse  
21 – Côte-d’Or  
24 – Dordogne  
26 – Drôme  
27 – Eure  
29 – Finistère  
30 – Gard  
31 – Haute-Garonne  
32 – Gers  
33 – Gironde

34 – Hérault  
37 – Indre-et-Loire  
38 – Isère  
39 – Jura  
40 – Landes  
41 – Loir-et-Cher  
43 – Haute-Loire  
46 – Lot  
47 – Lot-et-Garonne  
49 – Maine-et-Loire  
50 – Manche  
53 – Mayenne  
54 – Meurthe-et-Moselle  
55 – Meuse  
57 – Moselle  
60 – Oise  
61 – Orne  
62 – Pas-de-Calais  
63 – Puy-de-Dôme  
64 – Pyrénées-Atlantiques  
65 – Hautes-Pyrénées  
66 – Pyrénées-Orientales  
67-68 – Alsace  
69 – Rhône-Métropole  
70 – Haute-Saône  
72 – Sarthe  
73 – Savoie

74 – Haute-Savoie  
75 – Paris  
76 – Seine-Maritime  
77 – Seine-et-Marne  
78 – Yvelines  
79 – Deux-Sèvres  
80 – Somme  
81 – Tarn  
82 – Tarn-et-Garonne  
83 – Var  
84 – Vaucluse  
85 – Vendée  
86 – Vienne  
87 – Haute-Vienne  
88 – Vosges  
89 – Yonne  
91 – Essonne  
92 – Hauts-de-Seine  
94 – Val-de-Marne  
95 – Val-d’Oise  
971 – Guadeloupe  
972 – Martinique  
973 – Guyane  
974 – La Réunion  
976 – Mayotte

## B3 Les CAUE / URCAUE mobilisés dans les projets collectifs

### Pôle Formation

CAUE 02  
CAUE 27  
CAUE 69M  
CAUE 75 (Eladia Pexoto  
suppléante)  
CAUE 79  
CAUE 95  
URCAUE Nouvelle-  
Aquitaine  
URCAUE Occitanie  
FNCAUE

### Pôle Sensibilisation

CAUE 02  
CAUE 05  
CAUE 11  
CAUE 13  
CAUE 14  
CAUE 26  
CAUE 31  
CAUE 33  
CAUE 34  
CAUE 38  
CAUE 50  
CAUE 62  
CAUE 63  
CAUE 64  
CAUE 67  
CAUE 69  
CAUE 72  
CAUE 73  
CAUE 74  
CAUE 75  
CAUE 79  
CAUE 83  
CAUE 84  
CAUE 95  
CAUE 971  
FNCAUE

### Logement des seniors

CAUE 14  
CAUE 30  
CAUE 33  
CAUE 41  
CAUE 47  
CAUE 61  
CAUE 73  
CAUE 76  
CAUE 77  
CAUE 79  
CAUE 86  
UR IDF  
FNCAUE

## B4 L'équipe fédérale permanente

**Clément Briandet**,  
chargé de mission (à 30 %)  
**Valérie Charollais**,  
directrice (à temps plein)  
**Laetitia Chaussonnaud**,  
chargée de mission (à 80 %)  
**Béatrice Damas**,  
assistante de direction – chargée  
de la formation (à temps plein)  
**Lara Eid**,  
chargée de communication embauchée  
en octobre 2021 (à temps plein)  
**Yves Helbert**,  
responsable Information-Édition (à 91 %)  
**Christelle Rémy**,  
chargée de mission (à 20 %)  
**Caroline Rigaud**,  
chargée de mission (à temps plein).  
Quitte la structure en octobre 2021  
**William Rio**,  
chargé de la transformation numérique  
(à 60 %)  
**Agnès Robur**,  
chargée de l'administration  
et de la comptabilité (à 60 %)

.....  
**Au 1<sup>er</sup> janvier 2021 :**  
9 personnes équivalent à 6,4 ETP.





