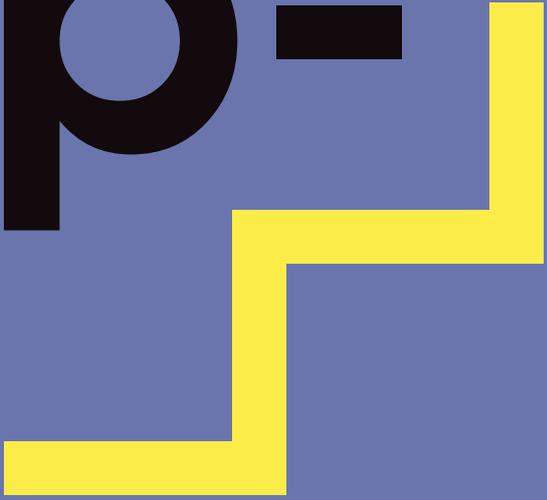
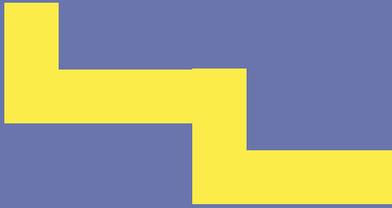
 **Rap-**  
**port**   
 **d'ac-**

**tivité**   
 **2020**

  
**c|a.u.e**  
Fédération nationale

# Sommaire

- 4 L'essentiel de l'année
- 5 La Fédération
- 6 Rapport moral du Président

## **8 Partie 1 : Bilan d'activité**

---

### **9 A. Informer le réseau / capitaliser**

---

- 10 A1. Les communiqués Réseau
- 11 A2. Les outils d'information numériques internes
- 11 A3. Le développement d'une offre de visioconférences
- 12 A4. Le Cycle E - L'environnement en actions CALIE
- 14 A5. La plateforme nationale d'échange CALIE
- 14 A6. Pôle Sensibilisation
- 14 A7. Pôle Formation
- 15 A8. Groupe Habitat des séniors
- 15 A9. Archistoire, l'appli mutualisée en développement
- 16 A10. CALIE'Pilote
- 16 A11. Les fascicules « Ressources » et "Argumentaire TVB"

### **17 B. Accompagner le réseau / le consolider**

---

- 17 B1. L'offre nationale de formation
- 17 B2. Expertises juridiques et conférences techniques
- 17 B3. Appui et assistance en ligne

### **18 C. Représenter le réseau / le défendre**

---

- 18 C1. Le dialogue institutionnel
- 19 C2. La défense du réseau auprès des pouvoirs publics
- 20 C3. Auditions et rapports nationaux
- 20 C4. La FNCALE adhère à

### **21 D. Promouvoir le réseau / favoriser les partenariats**

---

- 21 D1. Le réseau dans les rendez-vous nationaux
- 21 D2. Les enfants du patrimoine, la manifestation culturelle nationale prend son envol
- 22 D3. Suite des partenariats existants

23	D4. Sept nouveaux rapprochements
24	D5. Les actions de communication externe
25	D6. Focus sur Les enfants du Patrimoine
27	D7. Outils de communication externe
28	D8. La mobilisation des adhérents pour le rayonnement du réseau

## 29 E. Réseau et développement

---

29	E1. Appui à la création du CAUE de Mayotte
29	E2. Le CAUE de l'Après
29	E3. À la rencontre des CAUE/LIRCAUE

## 31 Partie 2 : Vie statutaire

---

### 32 A. Les instances statutaires

---

32	A1. Les Assemblées Générales
32	A2. Le Conseil d'administration
33	A3. La Conférence technique permanente
34	A4. La participation au paritarisme

### 35 B. Photographie du réseau

---

35	B1. Les 93 CAUE et les Unions régionales
35	B2. Les adhérents 2020
36	B3. Les CAUE/LIRCAUE mobilisés dans les projets collectifs
36	B4. L'équipe fédérale permanente

# ↳ L'essentiel des avancées de l'année 2020

➤ Une année particulière troublée par la crise de la Covid 19 qui n'a toutefois pas empêché la réalisation d'une grande partie des projets :

---

- ÉVÉNEMENT NATIONAL Succès de la 3<sup>ème</sup> édition des Enfants du Patrimoine
- NOLIVEAUX PARTENARIATS Rapprochement avec l'ANCT, la FNSAFER...
- MUTUALISATION Avancée du projet de plateforme nationale CALIE, mise à disposition du réseau de l'outil de gestion CALIE'PILOT, perspective d'une version mutualisée nationale de Archistoire
- ENVIRONNEMENT Transformation du projet prévu en présentiel, en mode numérique Le cycle E

➤ Pour autant, toutes les perspectives n'ont pas pu être mises en oeuvre :

---

- dialogue avec les parlementaires ralenti
- rencontres dans les CALIE/ LIRCALIE suspendues
- conférence des Présidents ajournée

➤ Mais cette pause forcée a été mise à profit aussi pour :

---

- engager une RÉFLEXION PROSPECTIVE RÉSEAU autour le CALIE de l'après
- développer la COMMUNICATION NUMÉRIQUE Offre d'échanges en visioconférence

Soit en moyenne chaque mois 2 communiqués vers les directeurs/ délégués/ Présidents, 1 webinaire pour les directeurs/ équipes, 2 numéros de la newsletter interne ADN et 3 auditions par mois des instances fédérales ou rdv avec les pouvoirs publics, 6 expertises juridiques financées pour consolider le réseau...

# La fédération

La Fédération nationale des CALIE, association loi 1901, a été créée le 9 mai 1980.

Pour le réseau des CALIE, elle est un lieu d'échanges, de capitalisation et de mutualisation des savoir-faire et des activités. Elle informe et fait circuler l'information entre ses membres ; elle apporte des services individualisés et collectifs. Elle identifie les besoins et favorise la production en réseau.

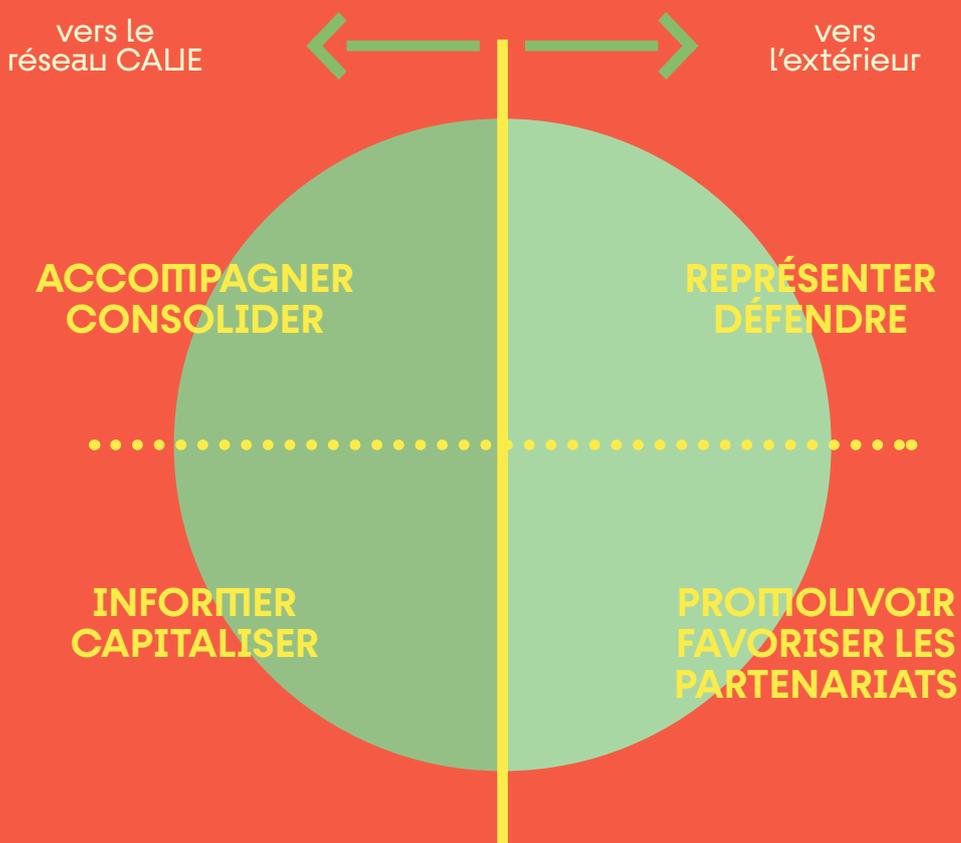
La Fédération assure, à l'externe, la représentation, la promotion et la défense des CALIE, développe des partenariats au niveau national, aidant pour le niveau local. Elle organise des manifestations nationales.

La FNCALE porte notamment la voix des CALIE dans les concertations nationales sur les grands enjeux du cadre de vie, lors des débats préparatoires à l'élaboration de lois.

Elle peut avoir recours à des expertises extérieures pour éclairer des situations particulières ou accompagner le réseau dans ses évolutions.

Elle assure aussi une veille législative et réglementaire et apporte des éléments de prospective.

Les fonctions fédérales sont ici résumées et reprises les grandes sections de ce rapport d'activité :



# Rapport moral

## 2020. De la crise sanitaire mondiale au changement local

### On y aspire souvent... mais parvient-on à le réaliser vraiment ?

Le changement de soi, de l'autre, de la société toute entière... chacun dans le réseau CAUE acteur professionnel ou administrateur a éprouvé dans sa chair comme dans sa structure, les ravages d'une crise sanitaire progressivement devenue mondiale. Certains en ont même été des victimes directes ou indirectes, touchés par la disparition de proches. Alors, si je ne cherche pas à poser une analyse générale sur cette année 2020, comme chacun, je m'interroge sur ce que celle-ci a bien pu nous enseigner et en quoi elle nous a changés, nous CAUE.

**Qui aurait pu penser le 5 février,** alors que nous lançons la 1ère édition d'une soirée conviviale sur la Seine avec nos partenaires nationaux, nous embarquons quelques semaines après pour un étrange voyage immobile durant plus d'un an ? Comment s'imaginer que ces territoires ruraux et urbains que nous sillonnions quotidiennement, devraient soudain nous être interdits ? Que les portes closes de nos locaux allaient devoir nous ouvrir à de nouvelles pratiques ? Avec la mise en place du télétravail, un nouveau pacte de confiance a dû s'écrire. La visioconférence nous a permis de maintenir une forme de rencontre, indispensable à nos métiers et à nos engagements. L'arrêt de l'économie a soudainement rendu visibles les effets toxiques de l'activité humaine et d'aucun s'est pris à rêver d'une reprise différente. Les métropoles, privées du bruit et de la fureur des hommes, ont été momentanément désertées au profit de la campagne.

Drôle d'arrêt sur image qui brutalement révèle à tous une réalité que nous peinons peut-être parfois à expliquer, nous aussi CAUE, bien que nous la portions dans notre ADN : le monde est un écosystème dans lequel tout est interdépendant. L'environnement, l'urbanisme, l'architecture... L'individu et le collectif... La sphère privée et l'espace public.

**Nos sujets à nous CAUE ont été ainsi frappés du saut de l'évidence.** En effet, la situation avec la covid-19 est apparue assez vite comme un indicateur particulièrement violent d'une crise déjà bien présente

auparavant. En témoigne les micros tendus et les pages données dans les médias à ces chercheurs, analystes, philosophes et autres penseurs ou agitateurs mis soudainement dans la lumière pour nous aider à comprendre ce que nous vivions.

La privation a révélé la valeur des lieux comme celle des liens. Elle a mis au cœur du débat public des thèmes que nous portons depuis plus de 40 ans, - il faut bien le dire - parfois dans une certaine indifférence : l'importance du quartier, de la relation de proximité, le soin à apporter à l'habitat dont la fonction n'est pas que de loger, le rôle de la nature dans nos villes et dans nos vies, la place de la culture, la nécessité d'un mode de développement plus soutenable...

### Alors, qu'avons-nous fait nous Fédération, pour nous adapter durant cette année si particulière ?

- Nous avons placé le maintien du lien avec nos membres en priorité. L'isolement géographique a rapidement guetté chacun des CAUE mais tous étaient confrontés aux mêmes difficultés : réinventer son activité, la gestion de son personnel... Ainsi nous avons ouvert un forum dans la partie réservée aux adhérents du site internet pour échanger et déposer les réponses et expertises juridiques et sociales utiles dans ce moment si particulier.

- Équipée en outil de visioconférence, la Fédération a développé une offre de webinaires sur des sujets opérationnels et stratégiques. Plus de 400 professionnels et Présidents de CAUE les ont suivis.

- Avec le confinement, le nombre de directeurs de CAUE et délégués d'URCAUE ayant besoin de réfléchir comme la Fédération, à l'avenir du CAUE, augmentait. Nous avons proposé dans un premier temps des « cafés virtuels » qui ont donné lieu ensuite à 4 chantiers regroupés autour d'un nom générique « Le CAUE de l'Après ». Cette parenthèse bénéfique dans le climat de l'époque a aussi permis d'apporter des perspectives d'actions et d'évolution du réseau présentées aux instances nationales, dont certaines restent à finaliser dans les mois à venir.

- Quand débute l'année 2020, était mis à l'agenda un forum en présentiel sur le « E » de CAUE. Nous l'avons transformé en Cycle E étalé de fin septembre 2020 à février 2021 et mis au format numérique. Ouvert aux professionnels et aux Présidents

# du Président



des CAUE, il a dressé un état des lieux national de la façon dont les CAUE se sont emparés de ce « E » et apporté une ressource précieuse avec l'éclairage d'intervenants extérieurs (membre du GIEC, architecte, écologue...).

- Parce que la manifestation des Enfants du Patrimoine consolide notre rôle majeur dans l'éducation du jeune public, il n'était pas question d'y renoncer. Comme elle le fait depuis 2018, la FNCAUE a préparé et accompagné le réseau dans le déploiement national de cet événement. Après des mois compliqués pour les scolaires, la rentrée de septembre fut ainsi placée pour plus de 31 000 élèves, sous le signe de la découverte du patrimoine, et grâce à cette opération, de nouveaux partenariats locaux ont été tissés.

- 2020 fut également un nouveau marqueur de la mutualisation au sein du réseau, autre priorité de cette fin de mandat. D'abord par cette avancée du projet de plateforme CAUE, imaginé dans ses fonctionnalités par un groupe de travail aidé d'un AMO. Demain, c'est une révolution heureuse de nos façons d'échanger et d'être visible qui s'offrira à nous tous. Autre projet qui sera presque achevé fin 2020 : la version unique mutualisée de Archistoire, cette application créée par le CAUE Var avec une société privée, pour interpréter le paysage bâti et non bâti. Enfin, CAUE'Pilot logiciel de gestion développé par le CAUE de la Gironde avec une entreprise locale, est désormais sécurisé et accessible à tous.

- Nos partenariats institutionnels se sont poursuivis de façon un peu différente évidemment, avec les ministères, l'ADEME, l'Office Français de la Biodiversité, le CNOA, l'ADF, Amorce, le CLER... Nous nous sommes rapprochés également d'autres acteurs nationaux pour défendre le réseau ou accroître sa visibilité et dessiner les prémices de projets avec l'ANCT et la FNSAFER notamment.

- La Fédération a également participé à plusieurs auditions dans le cadre de rapports parlementaires.

Voici donc mis un coup de projecteur sur certaines actions de 2020. Cette dynamique ne fait pas oublier la fragilité de certaines structures et le combat à mener pour mettre fin aux menaces de détournement de leur vocation ou d'affaiblissement de leurs moyens. Elle s'est aussi inscrite dans une période de fort renouvellement des élus municipaux qui a conduit à une augmentation significative des demandes auprès du réseau.

**Je remercie** vivement toutes celles et ceux, Présidents directeurs et conseillers de CAUE, qui ont donné de leur temps pour représenter le réseau à mes côtés, aux côtés de la Direction de la FNCAUE, dans des instances ou à l'occa-

sion de rendez-vous nationaux, qui ont nourri de leurs compétences et de leurs visions des contributions fédérales.

**Mais 2020, ce furent aussi des renoncements** comme celui d'aller à la rencontre sur le terrain des Présidents et des équipes CAUE. Alors que je vous présente ce rapport moral, l'année 2021 est bien entamée mais je n'ai pas pu reprendre mes déplacements. Pourtant, c'est essentiel, comme l'est aussi le changement bien amorcé d'une Fédération plus forte de ces Présidents mobilisés, plus ouverte vers l'extérieur, d'un CAUE plus identifié, engagé dans la transition écologique et plus présent dans le débat public.

**Demain**, nous devons nous souvenir de ce que nous avons nommé « l'ancien monde » pour être sûrs que le consensus social et culturel qui l'entourait n'entrave pas toujours le basculement souhaité. Nous devons continuer à être des repères pour les publics qui nous font confiance, tout en ayant changé nous-mêmes. Si nous sommes séduits par une vue à court terme ou que la difficulté face à l'apprentissage d'un nouveau monde nous gagne, nous hésiterons naturellement. Mais trop de choses graves, trop de prises de conscience ont eu lieu pendant cette année écoulée pour que nous oublions les promesses que nous nous faites à nous-mêmes dans la tourmente de la crise : c'est aussi cela l'intérêt et la force d'un réseau.

Je vous remercie pour votre attention.

Joël Baud-Grasset



# ↳ Partie 1

# Bilan d'activité

# A. Informer le réseau / capitaliser

## A1. Les communiqués Réseau

19 communiqués ont été adressés par la FNCAUE au réseau (présidents et/ou directeurs) portant sur des événements, des éléments juridiques ou statutaires, des questionnaires, des partenariats nationaux...

Deux d'entre eux sont envoyés également aux CAUE non adhérents du fait de leur contenu : valeur du point de la Convention Collective et offre de formations.

Date	Adhérent Non adh.	Destinataire	Objet
26-févr.	Adh. et non adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	Formation 2020 « urbanisme, climat & énergie » pour débutants / Save the date
4-mars	Adh. et non adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Application de la valeur du point
5-mars	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Semaine Réseau 2020
27-mars	Adh. et non adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Ouverture forum d'échange / Gestion de crise liée au covid-19. Réponses Avocats
22-mai	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	« Plateforme d'échanges CAUE » Questionnaire
27-mai	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Situation post confinement Tenue des AG – Délai – Visio – Quorum 5 questions au cabinet d'avocats et rappel Tenue des CA, AG, Délai, Visio, Quorum
27-mai	Adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	Le CAUE de l'Après 4 séquences du 8 au 12 juin
4 juin	Adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	Rappel agenda visios / Offre formations de la fédération
18-juin	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE	Renouvellement des CA des CAUE, mode opératoire
20-juil.	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	ANCT – Action territoriale / Comité local de cohésion territoriale
15-sept.	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Prolongation de la possibilité de tenir des AG en visio ou en audio / Pas de nouveau délai pour l'AG qui approuve les comptes
7-oct.	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Statuts modifiés / CTP renouvelée / Agenda
21-oct.	Adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	Partenariat national avec Petites Cités de Caractère
28 oct.	Adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	Questionnaire données sociales ADITIG 2020/ Importance haute
3 nov.	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Informations liées au confinement 2
5 nov.	Adh.	Directeurs des CAUE EIE et des CAUE mobilisés dans des PTRE	Programme SARE / Collecte de données - Information / Déploiements régionaux du programme SARE / Nouvelles inquiétudes
12 nov.	Adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	ADN Pas encore abonnés ?
30 nov.	Adh.	Directeurs de CAUE Délégués d'URCAUE	Gestion de l'activité : outil CAUE'PILOTE
21-déc.	Adh.	Présidents, directeurs de CAUE Présidents, délégués d'URCAUE	Mission nationale de formation

## A2. Les outils d'information numériques

### Extranet

Espace réservé aux CAUE sur le site de la FNCAUE, il rassemble de la documentation juridique, technique ou graphique (logo commun), les contributions fédérales aux débats nationaux... Cet outil a vocation à évoluer avec l'arrivée de la future plateforme nationale.

### Newsletter ADN

Créée en juillet 2019

Newsletter dédiée aux Adh (présidences, directions et autres professionnels des équipes).

En 1 clic, l'actualité des CAUE, des URCAUE, de la FNCAUE : événements de partenaires, idées de formations, de lectures... 26 numéros diffusés en 2020

690 abonnés



### Fil d'actu Scoop.it

Créé en décembre 2019

5 200 articles mis en ligne en 2020

Diffusion vers le réseau, les partenaires et les médias nationaux de l'AUE (architecture, urbanisme, paysage, énergie, territoires...).

Une audience croissante : de 1 140 visiteurs à 2 518 visiteurs au total entre janvier et décembre 2020.

Cette plateforme en ligne de curation de contenu (= articles parus dans la presse) permet de valoriser des actions de CAUE publiés dans la presse quotidienne régionale et nationale.

Visible Enrichie quotidiennement d'une cinquantaine d'articles  
Récompenses : le fil d'actu Scoop.it de la FNCAUE a reçu une double récompense par la plateforme : une médaille « Green and Sustainability » et une médaille d'or « Vous êtes un géant parmi les curateurs ».



### Le forum solidaire

Outil temporaire, créé à la demande de la CTP pour diffuser et partager de l'information juridique, technique et opérationnelle autour de la crise sanitaire, de son impact sur notre fonctionnement, sur l'activité et la gestion des structures. Il a été principalement alimenté par la FNCAUE.

Ouvert uniquement aux directeurs de CAUE et délégués d'URCAUE.

## A3. Le développement d'une offre de visioconférences

Le confinement a réduit considérablement, voire interdit plusieurs mois durant, les possibilités de rencontres et de travaux en présentiel. La FNCAUE s'est donc dotée d'un **outil numérique "Zoom"** pour garder le lien avec le réseau. Ce qui fut dans un 1er temps une contrainte s'est transformé en une nouvelle offre durable, augmentant les possibilités de dialogue avec le réseau, supprimant les temps de déplacement et réduisant les coûts.



## ne frise pour retracer l'histoire de l'«environnement»

À l'occasion de ce webinaire, la FNCAUE a également publié sur son site une frise retraçant comment ce terme «Environnement» a émergé dans notre société, comment les institutions s'en sont emparées, jusqu'à aujourd'hui avec la place qu'il a (enfin) fini par prendre dans le débat public.

Voir la frise :

<https://www.fncaue.com/7-janvier-le-ministere-de-lenvironnement-a-50-ans/>

## Lancement le 29 septembre

Alors qu'était prévu initialement un forum en présentiel sur le «E» de CAUE, les conséquences de la crise sanitaire (confinement) ont conduit la Fédération à repenser les modalités et le contenu de ce temps de découverte et d'échanges. Il s'est donc déroulé du 29 septembre au 2 février, en distanciel, jonglant entre diverses offres de ressources et d'échanges interCAUE.

## Visioconférences réalisées pour les adhérents

- Conférence «Créer des contenus numériques autour d'une exposition»
- Conférence «L'Arbre, notre allié» (cf. chapitre suivant)
- Conférence «CAUE, le modèle économique»
- Conférence «Les RH en CAUE» avec le cabinet d'avocats Delso
- Présentation ANCT et programme Petites Villes de Demain
- «Introduction à la certification Qualiopi», avec un consultant expert
- Introduction à la formation «le cinéma, outil de sensibilisation», avec un expert Cinéma
- 3 séminaires dans le Cycle E (cf. paragraphe suivant)
- Les visios du CAUE de l'Après (cf. F)
- Présentation de l'ECU, l'Économie Circulaire en Urbanisme

## Objectif du cycle E

Témoigner de la façon dont les CAUE se sont emparés du « E » de leur sigle pour devenir des acteurs reconnus dans ce domaine, apporter de la ressource aux professionnels du réseau et ouvrir un débat sur les enjeux de l'environnement de demain.

## Production

Le cycle E a intégré in fine :

- une galerie de 33 portraits d'actions CAUE/ URCAUE avec la création d'un site internet dédié présentant des courtes vidéos et de nombreuses ressources CAUE sur l'environnement. Ces actions sont à l'échelle de la parcelle aux grandes régions naturelles. Des élus présidents et des professionnels de CAUE montrent comment des conseils, des interventions techniques, pédagogiques ou culturelles peuvent contribuer à la lutte contre le réchauffement climatique, à l'amélioration du bien-être des habitants, à la préservation de la biodiversité...;

## A4. Le Cycle E - L'environnement en actions CAUE

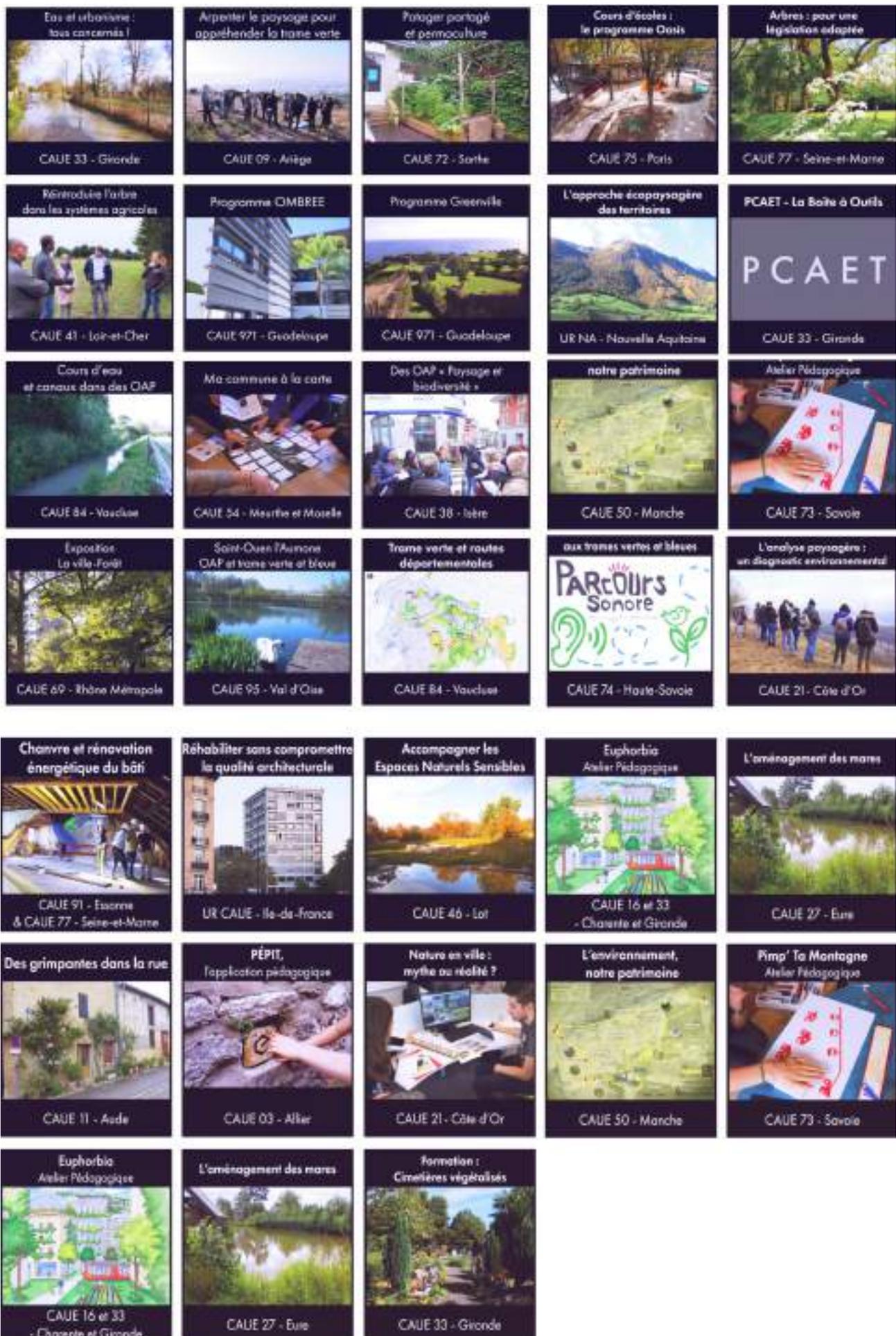
### Prémices : 130 participants au webinaire « l'arbre, un allié pour l'avenir »

Le 17 juillet 2020, la FNCAUE a marqué les 50 ans de la lettre de Georges Pompidou à son 1er ministre relative aux menaces qui pesaient alors sur les arbres d'alignement. Elle a proposé au réseau et à ses partenaires un webinaire intitulé « l'arbre, un allié pour l'avenir ». Celui-ci a réuni 130 participants.

Intervenants : Chantal Pradines, déléguée générale de Allées - Avenues /Allées d'avenir/ Catherine Moret, responsable projets, AFAC-Agroforesteries Augustin Bonnardot, forestier arboriste conseil au CAUE de Seine-et-Marne.

Revoir le webinaire :

<https://youtu.be/pA3kDskSOEg>



- trois webinaires organisés de septembre à décembre "le nouveau défi : habiter le vivant", pour nourrir la réflexion de chacun, faisant appel à des experts extérieurs et à des professionnels CAUE de l'environnement et de l'écologie.

Intervenants pour ces 3 temps (29 sep., 12 nov., 24 nov) : Philippe Clergeau (MNHN), François Gemenne (chercheur en sciences politiques et membre du GIEC) et Sarah Voisin (ONERC) / Laurence Duffort directrice du CAUE de Paris pour les cours Oasis / Philippe Rahm, architecte, inventeur de la notion d'« architecture météorologique » et Frédéric Ducarme, écologue et philosophe de la nature.

- un webinaire sur le métier d'écologue en CAUE clôturera le cycle E début 2021.



Retrouvez ces webinaires sur :

*Le nouveau défi : habiter le vivant I :*

<https://youtu.be/fNPVhtzJ3H4>

*Le nouveau défi : habiter le vivant II :*

<https://youtu.be/udVykbOu-OE>

## A.5 La plateforme d'échange CAUE

### Rappel

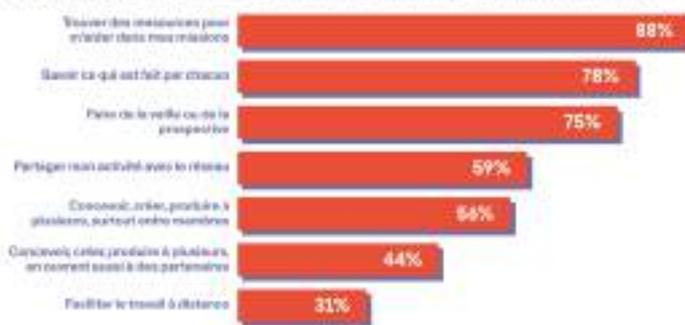
20 personnes sont membres du groupe-projet mandaté pour la réflexion sur la future plateforme d'échanges nationale CAUE. Elles ont souhaité être accompagnées par une AMO pour réaliser une analyse des outils existants dans le réseau (Cf. Rapport d'activité 2019, page 12)

### Avancées 2020

Le groupe a effectué une enquête auprès de tous les CAUE adhérents sur leurs besoins et attentes précises.. Celle-ci a eu vocation à affiner la vision du groupe, déjà représentatif du réseau.

Extrait du résultat de l'enquête :

Q1 : À quels objectifs souhaitez-vous que cette plateforme d'échanges nationale réponde ?



L'agence d'AMO a appuyé les travaux du groupe jusqu'à la définition d'une stratégie numérique pour le partage d'information dans le réseau et d'un cahier des charges de l'outil national qui fut validé par les instances fédéral en vue d'une consultation et de la sélection d'une agence spécialisée en projets web. Il est apparu qu'aucun dispositif n'existait sur le marché ou dans le réseau répondant à ce cahier des charges. La décision a été prise par les instances de créer un outil propre au réseau.

L'agence Agilap retenue devra livrer une première version de la plateforme fin 2021.

## A.6 Pôle Sensibilisation

30 membres / 4 réunions par an (dont 3 réunions en visio)

### Actions 2020 du Pôle

- Relais des Enfants du patrimoine, des Journées Européennes du Patrimoine et des Journées Nationales de l'Architecture.
- Partage d'idées et d'expériences autour des activités proposées au grand public / jeune public lors du 1er confinement dont la grande majorité sont répertoriées sur le site de la FNCAUE : <https://www.fncaue.com/initiatives-confinement/>
- Organisation d'un webinaire sur « Créer des contenus numériques autour d'une exposition » - Intervenante : Marine Mercier, chargée des publics et de la communication de la Maison des Arts de Châtillon.
- Suite au diagnostic mené par Profilculture en 2019 sur la mission de sensibilisation des CAUE : travail sur l'identification des profils professionnels CAUE mobilisés sur la sensibilisation et des partenaires culturels et scientifiques.

## A.7 Pôle Formation

### Rappel

Le pôle a repris son mandat confié par les instances nationales :

- examiner chaque année les propositions du réseau pour l'Offre Nationale de Formations et éclairer les décisions du paritarisme relatives au fléchage des budgets Formation alloués à la branche ;
- si la situation se présente, produire une contribution sur la mission Formation et les offres CAUE (ex : rapports parlementaires...);
- être disponible pour donner un éclairage, un avis aux ins-

tances fédérales sur une actualité ayant trait à la formation ;  
 - en plus des responsables de la Fédération, assurer une représentation technique du réseau sur sa mission Formation à l'extérieur (organismes professionnels...).

Le pôle est composé de 14 professionnels CAUE/ URCAUE et de la direction de la FNCAUE.

## Production 2020

- Examen des réponses à l'appel d'offre Formations et proposition de la sélection au paritarisme,
- Audition des représentants du pôle (FNCAUE et référent) par les inspecteurs du rapport IGAIGAS sur la formation des élus
- Contribution écrite du réseau CAUE sur la réforme formation des élus, à la suite du rapport IGA-IGAS et à l'attention de Madame la Ministre de la Cohésion des Territoires et M. le ministre chargé des Collectivités territoriales auprès de la ministre
- Préparation et animation de la réunion CTP élargie de septembre sur le sujet Formation
- Début de la réflexion sur la nouvelle certification Qualiopi, son impact pour le réseau et plus globalement le positionnement du réseau en qualité d'organisme et au regard de ses besoins en formation.

## Mission nationale Formation

Par ailleurs, compte tenu des besoins et des enjeux du sujet pour le réseau, le pôle a proposé aux instances fédérales que soit confiée à un consultant une mission qui comprend 3 volets : un volet stratégique, un volet opérationnel et un service individualisé pour les membres.

Le CA réuni le 3 décembre a validé cette mission. Le pôle participera à son choix et accompagnera sa réalisation..

## A8. Groupe Habitat des seniors

Habitat des seniors : un sujet d'avenir pour le réseau CAUE

Sept propositions pour agir sur la question du logement des seniors et de nombreuses ressources sont proposées au réseau. Les seniors sont une richesse du territoire : c'est ainsi que d'autres cultures le perçoivent et le vivent. L'offre de logements n'est plus adaptée aux souhaits des seniors et n'intègre pas les tendances démographiques des prochaines décennies. Le groupe Habitat des seniors a analysé autant politiques publiques existantes, que les démarches portées par des associations et des partenaires qui innovent et imaginent les lieux de vie des seniors demain dans un environnement accessible, dans des logements adaptables, parfois même en restant chez soi. La démarche "Silver Habitat" portée par les CAUE normands et la Carsat Normandie, présentée au sein du groupe, prend valeur de manifeste pour réinterroger la question de l'habitat des seniors demain et pourrait donner l'idée d'un partenariat CNAV / FNCAUE.



## A.9 Archistoire, l'appli mutualisée en développement

### Rappel

Le CAUE Var a créé avec la start-up 9B+ un outil de sensibilisation sur le patrimoine, l'architecture, l'environnement, le paysage, ... : Archistoire®, application pour smartphone qui géolocalise le visiteur et le notifie de la présence de sites ou points d'intérêt remarquables sur son chemin. Le visiteur explore ainsi les lieux à 360°, pénètre virtuellement dans des lieux qui ne sont pas visitables, remonte dans le temps, etc. Empruntant à la fois aux codes de la réalité augmentée et à ceux de la réalité virtuelle, Archistoire place le numérique au service du récit des lieux et des Hommes. Définie à l'échelle départementale, il a été décidé en 2019 de la faire évoluer vers une version nationale mutualisée pour permettre des parcours interdépartementaux, régionaux et optimiser le coût de la licence notamment.

(Cf. Rapport d'activité 2019. Page 13)

### Rôle de la FNCAUE

Elle intervient pour :

- anticiper l'utilisation de Archistoire par n'importe quel CAUE (adapté à tous les territoires, pour tous types de parcours, tous budgets...);
- proposer un accord type entre un CAUE et la société 9b+, travaillé avec un juriste ;
- réaliser un kit "Archistoire mode d'emploi" (volets opérationnel, technique, juridique) ;
- réaliser un support de présentation synthétique à destination des Présidents de CAUE et des partenaires des CAUE ;
- soutenir la création par 9b+ de la version nationale de l'application ;
- rechercher un soutien financier pour accompagner ce passage à l'échelle nationale ;
- promouvoir l'application à l'extérieur (participer à la conception par 9b+ du site national...).

### Avancées 2020

- publication du 8 pages "Archistoire en bref" ;
- 1<sup>ère</sup> partie de l'expertise juridique (sur 2) ;
- presque finalisation du kit Archistoire ;
- webinaire pour le réseau ;
- soutien obtenu du ministère de la Culture.

Plusieurs CAUE ont pris contact avec la Fédération ou 9b+ en 2020 pour imaginer la conception de leur propre Destination Archistore.



## A.10. CAUE'Pilote

### À l'origine

Développé par le CAUE de la Gironde avec un prestataire privé, CAUE'Pilote permet d'enregistrer, de suivre et d'analyser l'ensemble de l'activité du CAUE. Il est pensé pour toute l'équipe du CAUE dans son quotidien et pas uniquement comme un simple outil de suivi administratif de la direction.

### Mutualisation

Il s'avère rapidement que CAUE'Pilote peut convenir à tout profil de CAUE et s'appuie sur des modules optionnels qui le rendent adaptable aux spécificités de chaque structure et ajustable à tous les budgets.

Alors que le CAUE 33 recevait des demandes d'information d'autres CAUE, la FNCAUE identifie l'outil comme répondant aux besoins posés quelques années auparavant par un groupe - projet. S'est donc posée la question des conditions notamment techniques et juridiques d'une appropriation par d'autres CAUE du logiciel : utilisation de la marque, droit de propriété, traçabilité, contrat d'abonnement annuel et proposition commerciale...

Pour rendre possible l'utilisation par d'autres de CAUE'Pilote, le CAUE 33, le prestataire et la Fédération nationale ont travaillé ensemble. Celle-ci a ensuite pris en charge la sécurisation juridique nécessaire, en ayant recours à un cabinet d'avocats (établissement d'un contrat-type ajustable aux spécificités retenues).



## A.11 Les fascicules « Ressources » et « Argumentaire TVB »

### Fascicule Ressources

Comment faire bénéficier tous les CAUE des travaux des groupes-projets qui ont achevé leur mandat en 2020 ? Pour les partager, la FNCAUE a édité en 2020 un fascicule rassemblant les informations, les argumentaires, les outils apportés réalisés par ces lieux d'échanges : « Formation », « Métropolisation & CAUE », « Relation CAUE – CD », « Sensibilisation », « Biodiversité & paysage », « Urbanisme commercial ».



### Argumentaire Trame verte et bleue, biodiversité

Ce livret est destiné à l'usage exclusif des CAUE. Il ambitionne de transmettre les acquis de la mobilisation du réseau autour de l'Appel à Manifestation d'intérêt Trame Verte et Bleue (2017-2018) et des clés pour avancer. Des demandes s'expriment sur le terrain, dans les politiques publiques nationales depuis une dizaine d'années et les stratégies gouvernementales : nous repérons ces besoins.

Ce document éclaire également les limites de nos engagements possibles. Il marque une responsabilité nouvelle, partie prenante de la qualité du cadre de vie à laquelle le réseau des CAUE travaille quotidiennement.

Ce fascicule est le fruit d'un atelier collaboratif initié par la FNCAUE, qui a rassemblé les CAUE et URCAUE volontaires ayant répondu à cet AMI et il fut animé par le CAUE 27.



## B. Accompagner le réseau / le consolider

### B1. L'offre nationale de formation

#### Un catalogue de branche riche de 17 formations

La FNCAUE a lancé l'appel à candidature en août. Puis la collecte fut analysée par le pôle Formation, au regard du respect des critères en vigueur et du budget prévisionnel disponible communiqué par l'OPCO. Le pôle, par la voix de la direction de la FNCAUE, a transmis ses propositions pour 2021 qui ont été adoptées par la commission paritaire CAUE. Montant engagé : 94 986 €.

#### Focus sur les formations réalisées par la FNCAUE

- La ville en jeu (Intervenant la Compagnie des Rêves urbains)
- Le cinéma, outil de sensibilisation à l'architecture et l'urbanisme (Intervenant Images en bibliothèques)
- Préparer sa nouvelle certification Formation Qualiopi (Intervenant Altius Conseil). Introduction suivie de la formation à Paris et Toulouse
- Urbanisme, Climat, Énergie : les fondamentaux (Intervenants FNCAUE, ADEME, collectivités...)

Nombre de stagiaires du réseau formés au total : 59.

### B2. Expertises juridiques et conférences techniques

#### Expertises réalisées

La FNCAUE peut être amenée à solliciter une expertise d'avocats pour les projets qu'elle-même pilote, ou pour répondre à une sollicitation d'un CAUE dès lors que la question posée relèverait de l'intérêt du réseau. Ce service aux adhérents est gratuit.

En 2020, elle a ainsi financé plusieurs expertises :

- volet juridique d'Archistoire (cf. paragraphe A),
- sécurisation juridique de CAUE'Pilote (cf. paragraphe A.9)

- gestion de la crise sanitaire par les petites entreprises,
- dispositions relatives à la tenue des instances statutaires durant la crise sanitaire,
- spécificités des RH dans les petites structures,
- évolution des statuts de la FNCAUE.

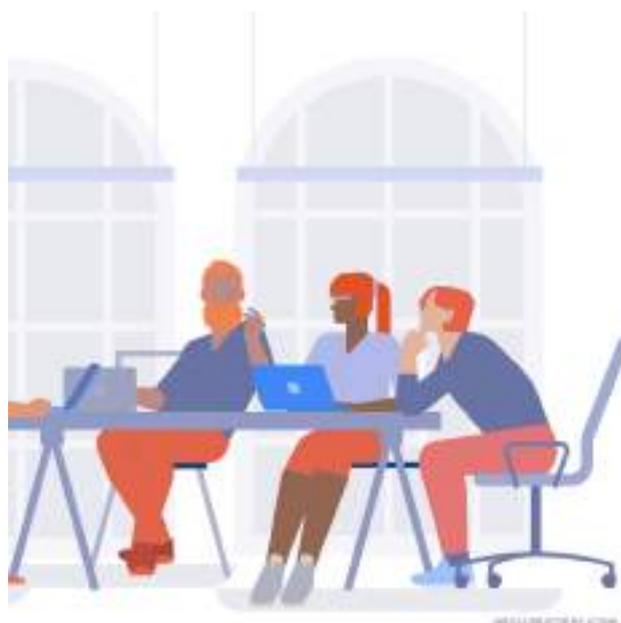
#### Conférences techniques sur...

- "CAUE, le modèle économique", avec le cabinet d'avocats Delsol.
- "Les RH en CAUE" avec le cabinet d'avocats Delsol.

### B3. Appui et assistance en ligne

La FNCAUE a répondu aux questions de ses membres sur le fonctionnement statutaire du CAUE, sur des aspects institutionnels, stratégiques et opérationnels, sur la taxe d'aménagement, sur la gestion de la crise sanitaire, l'application du télétravail...

Elle a continué à mettre à disposition de ses adhérents un service RH en ligne géré par un consultant extérieur.



# C. Représenter le réseau / le défendre

## C1. Le dialogue institutionnel

### Relation continue

	<p><b>Ministère de la culture. Ministère de référence des CAUE</b> Représentation et défense du réseau, alerte sur des situations difficiles, partenariat de projets avec convention annuelle</p>
	<p><b>Ministère de la Transition écologique</b> Représentation et défense du réseau, alerte sur des situations difficiles, partenariat de projets Rencontre avec la nouvelle cheffe du Bureau des Paysages et de la Publicité / DGALN.</p>
	<p><b>Ministère de la Cohésion des Territoires et des relations avec les Collectivités Territoriales</b> Représentation et défense du réseau, plateforme Aides Territoires, Politiques Petites Villes de demain, Action Coeur de ville</p>
	<p><b>Ministère de l'Éducation Nationale</b> Représentation et défense du réseau, comité de pilotage de Archiclasse</p>
	<p><b>ADEME</b> Représentation, partenariat de projets (programme SARE, plateforme FAIRE)</p>
	<p><b>Office Français pour la Biodiversité (OFB)</b> Représentation du réseau, partenariat de projets avec convention annuelle. Rdv Direction de la FNCAUE - Direction OFB. La FNCAUE reconnue « Partenaire engagé pour la biodiversité » par l'OFB en 2020 pour sa mobilisation pour le futur congrès mondial pour la nature et pour la mise en œuvre de son Cycle E.</p>
	<p><b>CEREMA</b> Représentation, participation au comité de pilotage stratégique du CEREMA</p>
	<p><b>ADF</b> Représentation et défense du réseau, alerte sur des situations difficiles</p>
	<p><b>CNOA</b> Représentation du réseau, participation au livre blanc numérique sur l'architecture et le cadre de vie</p>
	<p><b>AMORCE, FLAME et CLER</b> Coordination avec ces têtes de réseaux nationales mobilisés sur la question de l'énergie, pour une parole commune auprès des pouvoirs publics</p>

## Temps forts

	<b>Emmanuelle Wargon, Ministre déléguée au Logement (MTE)</b> Rendez-vous en visio entre la ministre déléguée au Logement Emmanuelle Wargon et le Président Baud-Grasset et la directrice de la FNCAUE : présentation du rôle et des missions des CAUE, de la ressource, présentation des grands chantiers nationaux relatifs au logement (politique Habiter la France demain, logements sociaux), et autres croisements de missions
	<b>ANCT</b> Directeur adjoint du cabinet de la ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les collectivités territoriales.
	<b>Ministère de la Cohésion des Territoires et des relations avec les Collectivités Territoriales</b> Conseiller au cabinet de la ministre de la Cohésion des Territoires Objet : agrément CNFEL de droit des CAUE menacé.

## C.2 La défense du réseau auprès des pouvoirs publics

### Janvier / Collectif AMORCE-CLER-FLAME-FN-CAUE

Ce collectif s'est constitué pour les Assises européennes de la Transition énergétique (Bordeaux, 28-29 janvier) et du fait de la mise en place du programme SARE.

L'objectif du collectif est de défendre la place et les conditions d'indépendance d'exercice du service public de la rénovation énergétique porté par les structures représentées par ces têtes de réseau. Il a organisé une conférence de presse commune lors des Assises pour interroger les pouvoirs publics sur la pérennité des Espaces Info-énergie (EIE), des plateformes de rénovation énergétiques (PTRE) et les conditions de partenariats du programme SARE.

*Cf. aussi D1 pour l'intervention du CAUE à ces Assises, dans une table ronde*



### Février, mai, juin, septembre / Programme SARE

La FNCAUE est membre du comité de pilotage pour la mise en œuvre du programme SARE (Service d'accompagnement à la

rénovation énergétique, porté par l'ADEME et des collectivités). Le programme impacte les Espaces Info-énergie (donc 15 CAUE) en voie de disparition (demain "Espaces FAIRE") et toutes les démarches PTRE. La FNCAUE demande la reconnaissance et les conditions de la continuité des actions portées depuis longtemps par les CAUE notamment sur ces enjeux. Elle revendique des moyens, indépendamment de la mobilisation locale des collectivités, pour garantir un réel service public en tous points du territoire. Elle questionne le modèle économique du SARE qui met à mal le CAUE du fait de sa logique du paiement à l'acte.

Au sein de groupes de travail SARE sont aussi débattus les actes métiers, la formation des conseillers en énergie et les voies et moyens pour inciter les ménages au passage à l'acte. Le comité de pilotage reste malheureusement sourd à la demande de prise en compte de la qualité architecturale dans cette politique publique de rénovation énergétique.

### Mars, Sept / ANCT

En 2020, la FNCAUE poursuit sa double stratégie :

- positionner le réseau sur les programmes d'actions portés par l'ANCT (cf. chapitre D3 sur la promotion des CAUE) ;
- faire valoir l'importance et le rôle des CAUE auprès notamment des collectivités pour que s'établisse une juste articulation avec ses délégués dans les territoires que sont les Préfets.

A ce titre, la Fédération a établi plusieurs contacts à l'ANCT. Rapprochés par le travail autour de la Convention Collective Nationale, FNCAUE, FNAU (Agences d'Urbanisme), FLAME (agences locales de l'énergie), CNER (agences d'économie régionales et comités d'expansion) et ANIL (Agences Locales d'Information au Logement) ont créé un collectif autour de cette question des ingénieries territoriales. Ensemble, ces têtes de réseau ont conduit plusieurs actions et notamment interpellé en mars la ministre J. Gourault (ministre de la Cohésion des territoires) et E. Borne (ministre de la Transition écologique et solidaire).

Ainsi, à la faveur de ce lobbying individuel ou collectif, la FNCAUE a rencontré (le plus souvent en visio) :

- le directeur adjoint du cabinet de la ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les collectivités locales,

- le directeur de la stratégie et de la formation à l'ANCT,
- le directeur de l'ANCT,
- la responsable du programme *Petites Villes de Demain*,
- le responsable du programme *Action Coeur de Ville*.

### C.3 Auditions et rapports nationaux

---

#### Janvier / Rapport IGA IGAS Suite

Les inspecteurs de l'Inspection Générale de l'Administration (IGA) et de l'Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS) qui avaient auditionné la FNCAUE sur la formation des élus, ont publié leur rapport en janvier 2020.

La FNCAUE a ensuite saisi l'opportunité donnée par la ministre de la Cohésion des Territoires et du ministre chargé des Collectivités territoriales auprès d'elle, de leur remettre également une contribution écrite, dans le cadre d'une concertation nationale autour de la réforme de la formation pour les élus locaux. Celle-ci, produite avec l'appui du pôle Formation, fut remise en mai (disponible sur l'extranet du site de la FNCAUE).

#### Janvier / Rapport "L'approche paysagère, accélératrice de la transition agro-écologique"

Le président Baud-Grasset et la direction de la FNCAUE ont été auditionnés par deux inspecteurs généraux du CGAER - Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation et du CGEDD (Ministère de la Transition écologique).

Leur rapport final "L'approche paysagère, accélératrice de la transition agro-écologique". Les CAUE y sont mentionnés pour deux actions. La FNCAUE a fait également une proposition pour des formations initiales agricoles, d'intégration de connaissances en matière de paysage assurée par les CAUE.

#### Mars / Groupe de travail sur la qualité d'usage et la qualité architecturale des logements sociaux

Créé par le gouvernement en octobre 2019, ce groupe était piloté par les ministres de la Culture F. Riester, celui de la Transition Écologique E. Borne et par le ministre chargé de la Ville et du Logement, Julien Denormandie. La FNCAUE a participé à une table ronde d'auditions aux côtés d'autres réseaux nationaux.

#### Rapport Guéné Ingénierie

Les sénateurs Josiane Costes et Charles Guéné ont publié un rapport en juillet 2020 sur l'ingénierie territoriale et l'ANCT. Ils n'ont pas auditionné la FNCAUE et le seul CAUE cité a un profil non représentatif de la grande majorité des CAUE (puisque dirigé par le directeur de l'agence technique du même département). Les sénateurs y formulent également une préconisation à l'endroit du financement des CAUE qui les affaiblirait considérablement, voire menacerait leur existence. La FNCAUE a répondu à cette situation en s'adressant notamment à ces sénateurs, à la ministre de la Cohésion des Territoires et au ministre de la Culture.

#### Décembre / Assemblée nationale

Joël Baud-Grasset, président de la FNCAUE, et Philippe Millassseau, directeur du CAUE du Tarn-et-Garonne, ont été auditionnés le 10 décembre 2020 par la mission d'information sur la rénovation thermique des bâtiments de l'Assemblée nationale. Ils ont notamment pointé des dysfonctionnements dans la mise en œuvre du programme SARE (service d'accompagnement pour la rénovation énergétique) : manque de financement et précarité financière des structures existantes, paiement à l'acte et absence de prise en compte de la qualité des travaux engagés, inégalités territoriales pour l'accès à ce nouveau service public...

### C4. La FNCAUE adhère à...

---

- Conseil français des Urbanistes (CFDU) \*  
CLER - Réseau pour la transition énergétique
- Conseil international des Monuments et des Sites (Icomos / Unesco)
- Conseil national du Paysage
- Conseil national des Parcs et Jardins
- Institut pour la Ville et le Commerce
- Fondation Terre de liens
- Office professionnel de Qualification des urbanistes (OPQU) \*
- Plante & Cité
- Réseau Commerce, Ville et Territoires (Ministère de la Cohésion des territoires)
- Réseau des Maisons de l'Architecture

\* Au sein du CFDU et de l'OPQU, la FNCAUE défend le métier d'urbaniste, promeut la qualification des professionnels et valorise le réseau des CAUE en qualité d'employeurs d'urbanistes.

## D. Promouvoir le réseau / favoriser les partenariats

### D1. Le réseau dans les grands rendez-vous nationaux

#### Janvier / Assises européennes de la Transition énergétique

La FNCAUE était présente aux Assises européennes de la Transition énergétique à Bordeaux (28-29 janvier) au cours de laquelle elle a tenu une conférence de presse avec des partenaires (voir § communication collectif AMORCE-CLER-FLAME-FNCAUE) pour interpeller les pouvoirs publics sur les dispositions du nouveau programme SARE et attirer son attention sur les risques encourus avec la fin annoncée des Espaces EIE notamment.



Intervention d'Elodie Vouillon, directrice du CAUE de la Gironde lors des Assises nationales de la Transition énergétique à Bordeaux (images CAUE 33)

#### Assises nationales de la Biodiversité

Les CAUE et la FNCAUE étaient présents aux Assises nationales de la Biodiversité à Massy du 7 au 9 octobre 2020. La FNCAUE est partenaire de l'événement.

Plusieurs CAUE étaient présents pour assister aux échanges ou pour intervenir. Ainsi le CAUE de la Guadeloupe et Plante & Cité ont co-animé en webinaire un atelier sur le thème : « Espaces verts en Guadeloupe : quelle(s) trajectoire(s) pour une gestion résiliente et écologique ? ».

#### Septembre / Journées européennes du Patrimoine

La FNCAUE était à nouveau partenaire des Journées européennes du Patrimoine les 19 et 20 septembre. De très nombreux CAUE y ont également contribué avec une grande diversité d'animations (75 au total).

La ministre a remercié les réseaux mobilisés lors d'une cérémonie à son ministère. François Brière, Président du CAUE de la Manche, administrateur de la FNCAUE et la direction représentaient la FNCAUE à cette occasion.



## Octobre / Journées nationales de l'Architecture

La 5<sup>e</sup> édition des Journées nationales de l'architecture s'est tenue du 16 au 18 octobre 2020. La FNCAUE était à nouveau partenaire du ministère de la Culture pour cette opération et de très nombreux CAUE y ont contribué avec une grande diversité d'événements publics.



## Octobre / Les Rencontres de Cadre de Ville

La FNCAUE est à nouveau partenaire des Rencontres qui rassemblent chaque année 600 décideurs de la production de la ville et des territoires de demain. En 2020, les rencontres ont eu lieu le 8 octobre (en présentiel et distanciel) sur les thèmes suivants : ville productive, villes bas-carbone, ville adaptative, nouvelles mobilités, biodiversité en ville, ville capacitante pour tous...

La FNCAUE est de ce fait à la rencontre des acteurs et des partenaires qui "font la ville" (aménageurs, promoteurs...) et renforce ainsi la visibilité des CAUE dans cette chaîne de fabrication de la ville.

En 2020, le CAUE de l'Isère est intervenu, en partenariat avec la ville de Grenoble, sur l'OAP "Paysage et biodiversité".



## Octobre / Institut pour la Ville et le Commerce

La FNCAUE est membre de l'IVC qui travaille sur la revitalisation commerciale des centres-bourgs et villes moyennes, sujet dont les CAUE s'emparent de plus en plus. La FNCAUE a représenté le réseau lors d'une rencontre en 2020 dont le thème était « Recycler le foncier commercial ».

## D3. Suite des partenariats existants

### ADEME

Les relations avec l'ADEME se sont poursuivies avec :

- l'organisation de la formation Urbanisme-Climat-Énergie destinée, pour la première fois, aux non-initiés : « les Fondamentaux », sur une demande de la CTP ;
- la participation de la FNCAUE au Club Step (Synergies pour la Transition énergétique par la Planification) dont le rôle est de valoriser les données énergétiques et climatiques dans les documents d'urbanisme en milieu rural. De nombreuses actions de CAUE (comme celles du CAUE de la Savoie par exemple) viennent illustrer ce sujet ;
- la participation de la FNCAUE au comité de pilotage de l'AMI « Planification bas-carbone » porté par l'ADEME et le Cerema. Les outils des CAUE y sont valorisés comme celui du CAUE du Puy-de-Dôme.

### Association nationale pour le Développement du Cinéma en Région (ADRC)

Dans le cadre de la convention (2018) entre la FNCAUE et l'ADRC (Agence pour le Développement Régional du Cinéma), un premier cycle de rétrospective « La ville au cinéma » a été organisé après sélection de films mis à disposition des CAUE pour des animations avec les salles membres de l'ADRC.

Malgré le contexte sanitaire contraignant, en 2020 :

- 4 CAUE ont profité du partenariat national en organisant des projections suivies de conférences et/ou débats : CAUE 30, CAUE 29, CAUE 02, CAUE 38 ;
- 4 professionnels de CAUE ont été associés avec la FNCAUE et l'ADRC à la sélection des films pour le cycle 2 de la « Ville au cinéma » : Martine Combeau (CAUE 33), Frédérique Alain (CAUE 02), Mathieu Flacher et Florent Perroud (CAUE 69) ;
- co-production d'un « complément de programme » réalisé par Thierry JOUSSE (critique de cinéma et réalisateur) : court film sur le modèle des « Blow-up » d'Arte destiné à être projeté dans les salles de cinéma pour annoncer la rétrospective « La ville au cinéma ».



## Ecoquartier

La FNCAUE s'est engagée dans la signature de la charte EcoQuartier et est devenue membre de la commission nationale, faisant valoir l'expertise du réseau CAUE sur le sujet. La Fédération participe également aux séminaires de travail thématiques.

## CNOA. Prix de l'architecture Contemporaine de l'Union Européenne

La FNCAUE est partenaire avec le CNOA de ce prix nommé jadis "Le Prix Mies van der Rohe", initié en 1987 par le Commissaire Européen Carlo Ripa di Meana et le maire de Barcelone. Il a été enrichi en 2000 d'une Mention spéciale de l'Architecte émergent" qui récompense l'œuvre d'un jeune architecte européen.

Délivré tous les 2 ans, il est géré par la Commission européenne et la Fondation Mies van der Rohe, avec le soutien d'un réseau de 15 institutions consacrées à l'architecture et d'un comité d'experts provenant de 31 pays. Le partenariat FNCAUE - Ordre des Architectes a pour but de permettre au réseau de participer au Jury qui décide des 7 nominations de la France au « Prix de l'Architecture Contemporaine de l'Union Européenne ».

## Archiclasse. Ministère de l'Éducation nationale

La FNCAUE est membre du comité de pilotage Archiclasse. Lancé en 2018, Archiclasse est une initiative du Ministère de l'Éducation nationale et de la jeunesse, en lien avec des collectivités territoriales et des professionnels du bâti. Archiclasse accompagne les porteurs de projet de rénovation, ou de construction, d'un établissement scolaire avec pour ambition de faciliter et d'anticiper les usages du numérique dans les temps de vie scolaire. Cet accompagnement prend la forme d'un site qui présente toute une démarche, partage les pistes de réflexion, les outils, les projets déjà réalisés. <https://archiclasse.education.fr/>

La participation au comité de pilotage permet d'identifier les CAUE comme des accompagnateurs sur les réflexions touchant les espaces éducatifs et récréatifs des établissements scolaires.

## D4. Sept nouveaux rapprochements

### ANCT

Les relations avec l'Agence nationale de Cohésion des territoires se sont confirmées en 2020 avec :

- plusieurs réunions avec le cabinet et nombreux échanges avec l'Agence ;
- un repérage des directions concernées par les thématiques CAUE (l'ANCT est en effet le résultat de la fusion de plusieurs entités qui ne connaissaient pas bien voire pas du tout les CAUE) ;
- la valorisation des CAUE.

Résultats :

- intégration par la FNCAUE des CAUE dans la plateforme de l'ANCT (saisie de l'ensemble des CAUE adhérents dans la base et possibilité d'ajout des informations sur le CAUE) (saisie de 3 fiches de valorisation pour chaque CAUE ; 18500 vues depuis leur création) ;

- obtention du soutien de l'ANCT qui a adressé un courrier aux préfets pour que les CAUE intègrent les comités de pilotage départementaux ;

- intégration de la FNCAUE dans le « Club ANCT de l'ingénierie ».

Il n'en demeure pas moins nécessaire de rester vigilants sur la réalité de l'articulation sur le terrain, entre l'ingénierie déployée par l'ANCT (Cerema, Puca, expertises privées sélectionnées en début 2020 avec un dispositif de bons de commande) et les CAUE.

## Petites Cités de caractère



Plusieurs CAUE sont déjà en lien avec des collectivités membres de Petites Cités de Caractère (accompagnement à la labellisation, conseils, formations autour du patrimoine de ces communes...). Ils témoignent de l'intérêt de ces relations. La FNCAUE s'est donc interrogée avec PCC sur

l'opportunité d'un rapprochement entre les deux têtes de réseaux pour inspirer et faciliter des partenariats locaux.

Ainsi en 2020, il y a eu :

- des échanges pour une meilleure connaissance réciproque des deux têtes de réseau,
- un questionnaire adressé par la FNCAUE auprès des CAUE pour mieux identifier les éventuelles collaborations locales de travail avec les collectivités membres de l'association et les modalités mises en oeuvre.

Ses conclusions pourraient servir à la construction d'une convention-cadre nationale.

## Collectif AMORCE-CLER-FLAME-FNCAUE

Ce collectif s'est constitué pour les Assises européennes de la Transition énergétique (Bordeaux, 28-29 janvier) et du fait de la mise en place du programme SARE.

L'objectif du collectif est de défendre la place et les conditions d'indépendance d'exercice du service public de la rénovation énergétique porté par les structures représentées par ces têtes de réseau. Il a organisé une conférence de presse lors des Assises pour interroger les pouvoirs publics sur la pérennité des Espaces Info-énergie (EIE), des plateformes de rénovation énergétiques (PTRE) et les conditions de partenariats du programme SARE.

## Effinergie Patrimoine



Pour concilier rénovation énergétique et préservation du patrimoine, le Collectif Effinergie expérimente un nouveau label : le label "Effinergie Patrimoine" lancé en septembre

2019. Ce label est soutenu par le ministère de la Culture.

C'est parce que le réseau des CAUE promeut ces mêmes objectifs que la FNCAUE a été sollicitée pour participer à la mise en oeuvre de ce jeune label. Les CAUE du Val-de-Marne et de la Charente ont été mandatés par ses soins pour représenter le réseau dans cette démarche innovante.

## Afac-Agroforesteries

Cette association promeut le développement de l'arbre et de la haie dans tous les territoires, avec une triple approche

agricole, environnementale et de développement territorial. Elle regroupe des professionnels, des institutions, des lieux d'enseignement, des organismes tels que des CAUE, des collectivités locales. la FNCAUE s'en est rapprochée pour envisager le montage de formations en partenariat. L'AFAC est aussi intervenue au webinaire « L'arbre, un allié pour l'avenir » du 17 juillet 2019.

La FNCAUE relaye les publications de l'AFac, outils pratiques de gestion des haies en particulier.

### FNSafer



Ponctuellement certains CAUE et certaines SAFER collaborent directement ou indirectement (inter-

ventions pour la même collectivité sur le même sujet) autour de ces enjeux partagés. Mais à l'échelle nationale, il semble que les ressources et pratiques des uns et des autres soient insuffisamment connues, bridant ainsi les effets de leurs actions respectives dans les territoires.

En 2020, le dialogue entre Présidents et directions FN-CAUE-FNSafer s'est concrétisé par une perspective de mieux faire connaître aux structures les missions de chacune et d'œuvrer conjointement à la protection des terres agricoles et à la lutte contre l'artificialisation notamment, au bénéfice de l'intérêt général.

### CNAV - Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse

Un groupe travaille au niveau national sur le logement des seniors. Lieu d'échange et de production, il s'appuie notamment sur l'expérience conduite par les CAUE Normands "Silver Habitat".

Dans ce cadre, la FNCAUE a participé au jury "Silver Habitat" pour l'amélioration des lieux de vie des seniors lancé par ces CAUE et la Carsart Normandie. Depuis plusieurs années, un partenariat fructueux CARSAT-CAUE normands permet d'imaginer et de financer des programmes de logements des seniors, dont la conception bénéficie de l'accompagnement des architectes, urbanistes et paysagistes des cinq CAUE normands.

De quoi donner l'idée aux représentations nationales de ces structures de s'interroger sur l'opportunité d'une convention-cadre en 2021.

## D5. Actions de communication externe

### Conférence de presse Energie

Le collectif CLER-FLAME-AMORCE-FNCAUE (cf. plus haut) a organisé une conférence de presse lors des Assises pour interroger les pouvoirs publics sur la pérennité des Espaces Info-énergie (EIE), des plateformes de rénovation énergétiques (PTRE) et les conditions de partenariat du programme SARE.



### Nouveau : la "chandeleur", un temps convivial pour échanger avec nos partenaires

En février, finis les vœux...vive la chandeleur !

Le Président a inauguré le 5 février 2020, sur l'établissement flottant « le OffSeine » une soirée qui aura vocation à se répéter. L'objectif est, hors enjeu particulier d'un projet ou d'une convention, de pouvoir retrouver le réseau et des acteurs nationaux du cadre de vie.

Près de 80 membres du réseau CAUE, partenaires nationaux parisiens, personnalités rencontrées passionnés d'architecture, d'urbanisme, d'environnement..., ont répondu à la 1ère édition de cet évènement. Sur ce lieu unique flottant, amarré au pied de la gare d'Austerlitz, le Président a proposé une séance de psychanalyse urbaine par une compagnie, qui fut suivie d'un discours d'ouverture.

Les invités ont pu aussi découvrir ce bâtiment choisi pour son architecture navale des plus contemporaines et écoresponsables de la capitale.



## Webinaires du cycle E

Deux webinaires ont été organisés dans le cadre du programme du Cycle E ressemblant chacun plus de 60 personnes. Des intervenants de renom sont venus éclairer les débats du Cycle E sur des points sensibles et de nouveaux champs d'exploration.

Webinaire « **Le nouveau défi : habiter le vivant** » le 29 septembre 2020

Intervenants : Philippe Clergeau, Professeur du Muséum national d'Histoire naturelle et consultant en urbanisme écologique. François Gemenne, Chercheur en sciences politique, spécialiste en géopolitique de l'environnement, membre du GIEC et ancien directeur du projet « Politiques de la terre à l'épreuve de l'Anthropocène » au Médialab de Sciences Po. Et Sarah Voirin, Chargée de mission à l'ONERC (Observatoire National sur les Effets du Réchauffement Climatique (ONERC) / Ministère de la Transition écologique, Direction générale de l'énergie et du climat, Service du climat et de l'efficacité énergétique.

Revoir le webinaire :

<https://youtu.be/fNPVhtzJ3H4>

Webinaire « **Le nouveau défi : habiter le vivant** »

Intervenants : Philippe Rahm, Architecte, inventeur de la notion d'« architecture météorologique », Philippe Rahm travaille avec des outils climatiques, Frédéric Ducarme, Normalien en Lettres & Sciences Humaines en 2007, avec une spécialisation en écologie marine. Il est aujourd'hui chercheur au Muséum national d'histoire, philosophe de l'écologie.

Revoir le webinaire :

<https://youtu.be/udVykOu-OE>

## Revue de presse nationale

Hors l'événement national *Les Enfants du Patrimoine* (cf. D5)

- Actu-Environnement du 14 janvier : « Rénovation énergétique : les acteurs locaux s'inquiètent pour le financement du service public » (suite à la conférence de presse aux Assises nationales de la Transition énergétique voir § Dialogue institutionnel / Collectif AMORCE-CLER-FLAME-FNCAUE).

- Construction 21 du 20 octobre 2020 : « Lancement du programme Petites villes de demain » (mention de la FNCAUE partenaire)

- Le Moniteur / Paysage actualités du 17 juillet : « L'arbre affirme ses droits, démontre son utilité et conquiert les cœurs » (suite au webinaire « L'arbre, un allié pour l'avenir » voir § Les temps forts du réseau)

- Patrimoine et Environnement novembre 2020 : « Les précieux conseils des CAUE / Entretien avec Joël Baud-Grasset »

## D6. Focus sur Les Enfants du Patrimoine



Les Enfants du Patrimoine 2020 en chiffres :

- **54 CAUE** organisateurs dont 2 Unions régionales coordinatrices ;
- **679 visites** proposées (656 en 2019) ;
- 1072 classes inscrites (1500 en 2019)
- **31 000 élèves de la maternelle au lycée** touchés.

L'édition 2020 des Enfants du Patrimoine offre un excellent bilan, malgré les contraintes sanitaires et des annulations de dernière minute (suite aux décisions de certaines collectivités locales notamment) :

- les partenaires répondent toujours à l'appel ;
- les enseignants sont très demandeurs et fidèles d'une édition à l'autre ;
- une forte progression des abonnements aux comptes des réseaux sociaux dédiés (Twitter, Facebook et Instagram) ;
- très bon fonctionnement et bons retours sur le site Internet, apprécié des utilisateurs ;
- un meilleur relais de l'événement par la presse nationale. Stéphane Bern est toujours parrain de l'opération et a plusieurs fois mentionné l'événement dans des médias nationaux.

Les Enfants du Patrimoine s'inscrivent dans le cadre de l'opération « Levez les Yeux » (ministères de la Culture et de l'Éducation nationale).

Une nouvelle version du film ambassadeur tournée en septembre dans le Haut-Rhin avec l'intervention du président Baud-Grasset et grâce au travail préparatoire du CAUE Haut-Rhin sera disponible au premier trimestre 2021.



10 juin 2020 : Stéphane Bern annonce la 3<sup>e</sup> édition des Enfants du Patrimoine sur France 5 dans l'émission C à vous !



Intervention de Valérie Charollais, directrice de la FNCAUE, sur les Enfants du Patrimoine dans le journal régional de France 3 Ile-de-France, à l'occasion des Journées du Patrimoine



Visite dans le Haut-Rhin du Président pour le tournage du nouveau spot - Site industriel de MD



Classe de maternelle dans le centre historique de Mulhouse

## D7. Outils de communication externe

---

### Site Internet

Le site fncaue.fr accueille entre 700 et 900 visiteurs par jour. Les pages les plus visitées sont « Emplois et stages », « Qu'est-ce qu'un CAUE ? » et « Particuliers, votre CAUE vous aide » et le dossier thématique « urbanisme ».

### La newsletter Express'AUE

Elle rassemble des informations sur les actions du réseau, de partenaires, des formations et des pistes de lecture. Elle est envoyée tous les quinze jours à 2 776 abonnés dont 110 journalistes.

7 numéros ont été envoyés en 2020.

Le taux d'ouverture par les lecteurs varie entre 44 et 52 % selon les éditions, ce qui constitue de très bons scores.

### Les pages Facebook, LinkedIn

Ces réseaux sociaux sont des vecteurs de diffusion des actions du réseau par le texte ou par l'image.

La page Facebook « Réseau national des CAUE » compte 2 750 abonnés. Elle constitue, à un rythme de mise en ligne quasi-quotidien, une vitrine des actions du réseau et un espace de dialogue avec les particuliers à la recherche d'informations pour leurs projets.

La page LinkedIn « FNCAUE » permet de toucher les institutionnels, les journalistes et les élus sur les partenariats fédéraux et sur les actions exemplaires du réseau, à un rythme hebdomadaire.

### Un nouveau graphisme pour les publications de la FNCAUE

Constatant la disparité et la modestie visuelle de ses éditions, la FNCAUE a fait appel à une agence de design graphique pour revoir l'ensemble de ses productions print et web. La nouvelle ligne graphique, plus contemporaine et dynamique, a déjà été appliquée au document « Ressources », aux rapports d'activité et financier 2019, aux newsletters Express'AUE et ADN et aux visuels du Cycle E.

## D8. La mobilisation des adhérents pour le rayonnement du réseau

Hormis la représentation assurée à l'externe par le Président et la direction de la FNCAUE.

Qui ?	Qualité	Quoi ?
<b>Professionnels</b>		
Elodie Vouillon	CAUE 33	Assises européennes de l'Énergie. Préparation et Animation table ronde
Franca Malservisi	CAUE 94	Assises européennes de l'Énergie. Préparation table ronde
Franca Malservisi	Conseillère architecte CAUE 94	Assises européennes de l'Énergie et participation table ronde
Richard Wissler	Conseiller CAUE 94	Commission label EFFINERGIE. Ministère de la Culture
Mikael Charruault / Julien Huart	Conseillers CAUE 16	Commission label EFFINERGIE. Ministère de la Culture
Sabine Guitel	Directrice CAUE 27	Représentation OPQU European
Sandra Huppe	CAUE 27	Préparation et animation atelier collaboratif
Marc Verdier	CAUE 54	Journée des Bourgs Centres - petites villes de demain... ENSA, Min Cohésion des Territoires
Florence Martignoni	Directrice CAUE 38	Les Entretiens du Cadre de Ville
Renaud Barrès	Directeur CAUE 34	Cotech "Entrées de villes et franges urbaines" / Sites et cités remarquables
Philippe Millasseau	Directeur CAUE 82	Audition Assemblée Nationale sur l'énergie
<b>PDTS DE CAUE</b>		
Alain Charrier	Pdt du CAUE 33	Audition Assemblée Nationale. Commission du développement durable et de l'aménagement du territoire Rdv avec le sénateur M. Gontard et le député C. Jerretie
Joël Abbey	Pdt du CAUE 21	Idem
François Brière	Pdt du CAUE 50	Cérémonie de remerciement pour les JEP au ministère de la Culture
Roger Guedon	Pdt CAUE 53	Rencontre DGT Ministère du Travail (CCN CAUE)
"		Association de Gestion du Paritarisme
"		Représentant collège Employeurs CCN CAUE

# E. Réseau et développement

## E1. Appui à la création du CAUE de Mayotte

Durant l'année 2020, la Fédération a accompagné les services et les élus du Conseil Départemental de Mayotte dans sa réflexion sur la création d'un CAUE. Elle a fourni de nombreux documents, répondu à plusieurs sollicitations en visioconférence sur les volets opérationnels, stratégiques, institutionnels et juridiques de cette perspective. Elle a également échangé avec la DHUP du ministère de la Transition Écologique très investi dans cette création.

Cet accompagnement de la Fédération portera d'ailleurs ses fruits puisque le CAUE de Mayotte verra le jour en janvier 2021.

## E2. « Le CAUE de l'Après »

« **On s'arrête et on réfléchit !** ». Comme dans le film *Lan 01*. C'était déjà dans l'air, mais le confinement décrété en mars 2020 l'a imposé. Le réseau des CAUE a décidé alors de partir à la recherche du CAUE de l'Après, constatant qu'il émergeait déjà par désir et par nécessité, et qu'il ne manquait plus que de se retrouver autour de visios-débats, pour réellement le dessiner ensemble.

Des premiers rendez-vous autour de « cafés virtuels » ouverts aux directeurs, délégués régionaux (ou leurs représentants) ont émergé **4 chantiers**, connectés entre eux.

1- Comment se prépare-t-on maintenant à la crise post-confinement (d'aujourd'hui à 1 an)

2- Le CAUE de l'Après ? Le réseau d'Après ? Volet prospective de plus long terme

3- Quelle action concrète, sur quel enjeu majeur, pourrait-on se rassembler prochainement, s'engager ensemble, localement et nationalement ? Quelle action mener qui nous rende en même temps visible au plan local et national ?

4- Quelles conséquences sur nos métiers CAUE ? (une fois les chantiers précédents achevés)

Pour faciliter les échanges, la FNCAUE a mandaté un cabinet extérieur qui a assuré la progression des travaux. In fine, 46 CAUE/ URCAUE/FNCAUE se sont écoutés, ont brassé des idées, se sont projetés à long terme.... Fin 2020, les 3 premiers chantiers étaient presque achevés. Ils seront restitués et feront l'objet d'un livrable en 2021.

## E3. À la rencontre des CAUE et URCAUE

La crise sanitaire et les confinements successifs ont malheureusement empêché la poursuite de la dynamique de rencontres engagée activement à partir de 2018.

Plusieurs rendez-vous ont toutefois été honorés en visio avec : le Président du CAUE de Haute-Loire, la nouvelle Directrice du CAUE du Bas-Rhin et la rencontre visio avec les Délégués d'URCAUE.



# ↳ Partie 2

## Vie statutaire

# A. Les instances statutaires

## A1. Assemblées générales

### L'Assemblée Générale Extraordinaire

1ère date fixée au 14 septembre infructueuse du fait du quorum non atteint.

Tenue finale le 30 septembre 2020 en présentiel et en visioconférence.

45 participants

### Assemblée Générale Ordinaire

Couplée à l'AG extraordinaire, 1ère date fixée au 14 septembre infructueuse du fait du quorum non atteint.

Tenue finale le 30 septembre 2020

45 participants

## A2. Le Conseil d'administration

### Président

**Joël BAUD-GRASSET**, Président du CAUE de Haute-Savoie

### Autres membres du collège des Présidents

Joël ABBEY, Président du CAUE de la Côte d'Or\*

Jacques ANSELME, Président du CAUE de la Guadeloupe

Pierre BAUMANN, Président du CAUE de Meurthe-et-Moselle\*

Marie-Henriette BEAUGENDRE, Présidente du CAUE de la Charente

François BRIÈRE, Président du CAUE de la Manche — Vice-Président

Alain CHARRIER, Président du CAUE de la Gironde\*

Michel CORNUET, Président du CAUE de l'Aude —

1<sup>er</sup> vice-Président

Hubert COURSEAUX, Président du CAUE du Calvados\*

Christophe FORTIN, Président du CAUE de l'Ain

Julie GARCIN-SAUDO, Présidente du CAUE de l'Hérault — Trésorière

Maryse GIANNACCINI, Présidente du CAUE du Gard — Vice-Présidente

Odile LAFITTE, Présidente du CAUE des Landes — Vice-Présidente

Philippe LAURENT, Président du CAUE des Hauts-de-Seine — Vice-Président

Gilles LEROY, Président du CAUE de Maine-et-Loire

Marie-Hélène MILLET, Présidente du CAUE du Loir-et-Cher

Arnaud MURGIA, Président du CAUE des Hautes-Alpes

Danièle VERGONNIER, Présidente du CAUE de l'Aveyron — Vice-Présidente

### Membres partenaires

Association des Maires de France :

Assemblée des Départements de France : Denis THOMAS, Conseiller départemental de Côte-d'Or

Régions de France : Jean-Philippe GRAND, Conseiller régional de la Région Centre-Val de Loire

### Représentant des Unions régionales de CAUE

Poste vacant

### Représentants Directeurs de la Conférence Technique

Élection du 26 juin 2019

Laetitia GRIGY titulaire (Région Ile de France) et suppléant (Région AURA)

Boris MENGUY titulaire (Région Normandie) et Fabien TESSIER suppléant (Région Normandie)

Françoise FAVAREL titulaire (Région Occitanie) et suppléante (Région Grand Est)

### Dates de réunions

5 février / 29 avril (visioconférence) / 23 juin (visioconférence) / 11 septembre (à Saint-Gervais, 74) / 3 décembre

### Retour sur le CA en Haute-Savoie du 11 septembre

Le Président de la FNCAUE Joël Baud-Grasset, Président du CAUE de Haute-Savoie a souhaité décentraliser une réunion du CA pour coupler la tenue de cette instance statutaire avec des visites de sites particulièrement intéressants sur les plans architecturaux, urbains ou environnementaux.

Ainsi le CA s'est-il tenu à Saint-Gervais durant 2 jours.

Le séjour, organisé par la FNCAUE et enrichi des compétences de guides et conférenciers locaux, a permis d'entendre en soirée une conférence du CAUE 74 sur « Construire dans les Alpes » et de découvrir des sites anciens et contemporains accompagné en partie par le maire de la commune :

- le tramway du Mont-Blanc, le plus haut train à crémaillère de France et à son terminus le refuge du nid d'Aigle. Le glaciologue Jean-Baptiste Bosson a tenu au sommet, face au glacier de Bionnassay, une conférence sur le réchauffement climatique et le lien entre l'urbanisation et le climat ;
- un parking souterrain... artistique ;
- l'Espace Mont-Blanc ;
- Pile-pont expo ;
- la restauration de la Maison Forte de Haute-Tour ;
- la piscine de la commune.

Voir la vidéo "Comprendre le lien climat-urbanisme" réalisée à partir du cours "in situ" donné par Jean-Baptiste Bosson, glaciologue, aux administrateurs [https://youtu.be/J695B9N\\_EhU](https://youtu.be/J695B9N_EhU)



### A3. La Conférence technique permanente

<b>Auvergne Rhône-Alpes</b>			
3 titulaires	Anne-Claire Émilie Florence	BERR BERNARD FOMBONNE-ROUVIER	CAUE 03 CAUE 15 CAUE 73
3 suppléants	Michel Vacant Vacant	ASTIER	CAUE 63
<b>Bourgogne Franche-Comté</b>			
2 titulaires	Philippe Vacant	BODO Vacant	CAUE 89
2 suppléants	Xavier Vacant	HOCHART	CAUE 21
<b>Bretagne</b>			
1 titulaire			
1 suppléant			
<b>Centre Val-de-Loire</b>			
1 titulaire	Éric	BOULAY	CAUE 37
1 suppléant	Béatrice	RENON	CAUE 18
<b>Corse</b>			
1 titulaire	Katia	MAIBORODA	CAUE 2a
1 suppléant	Stéphanie	GRIMALDI	CAUE 2b
<b>Grand Est</b>			
2 titulaires	Catherine Carole	DUMAS PEZZOLI	CAUE 55 CAUE 67
2 suppléants	Thierry Marc	UBRICH VERDIER	CAUE 68 CAUE 54
<b>Hauts-de-France</b>			
1 titulaire	Laurence	MORICE	CAUE 62
1 suppléant	Bruno	STOOP	CAUE 02
<b>Ile-de-France</b>			
2 titulaires	Odile Laëtitia	DROUILLY GRIGY	CAUE 95 CAUE 94
2 suppléants	Jean-Sébastien Elisabeth	SOULE ROJAT-LEFEVRE	CAUE 92 CAUE 78
<b>Nouvelle Aquitaine</b>			
3 titulaires	Stephan Nathalie Elodie	CAUMET HERARD VOUILLON	CAUE 16 CAUE 47 CAUE 33
3 suppléants	Michel Régine Delphine	GALLICE CHAUVET PAGE	CAUE 17 CAUE 64 CAUE 79
<b>Normandie</b>			
1 titulaire	Boris	MENGUY	CAUE 76
1 suppléant	Emmanuel	FAUCHET	CAUE 50
<b>Occitanie</b>			
3 titulaires	Yasmina Renaud Françoise	ABOUMAJD BARRES FAVAREL	CAUE 11 CAUE 34 CAUE 31
3 suppléants	Mathieu Agnès Vacant	LARRIBE LEGENDRE Vacant	CAUE 46 CAUE 09 Vacant

<b>Pays-de-la-Loire</b>			
1 titulaire	Benoît	DESVAUX	CAUE 53
1 suppléant	Benoît	MARIE	CAUE 85
<b>Provence-Alpes-Côte d'Azur</b>			
1 titulaire	Alain	MARS	CAUE 05
1 suppléant	Gilles	GALICE	CAUE 13
<b>Guadeloupe</b>			
1 représentant	Jack	SAINSILY	CAUE 971
<b>Martinique</b>			
1 représentant	Jill	JOSEPH-ROSE	CAUE 972
<b>Guyane</b>			
1 représentant	Sophie	BAILLON	CAUE 973
<b>Ile de la Réunion</b>			
1 représentant	Catherine	MOREL	CAUE 974

#### Dates de réunions

6 février / 2 avril / 27 mai (visio) / 2 juillet / 16 septembre (visio) / 4 novembre

## A4. La participation au paritarisme

---

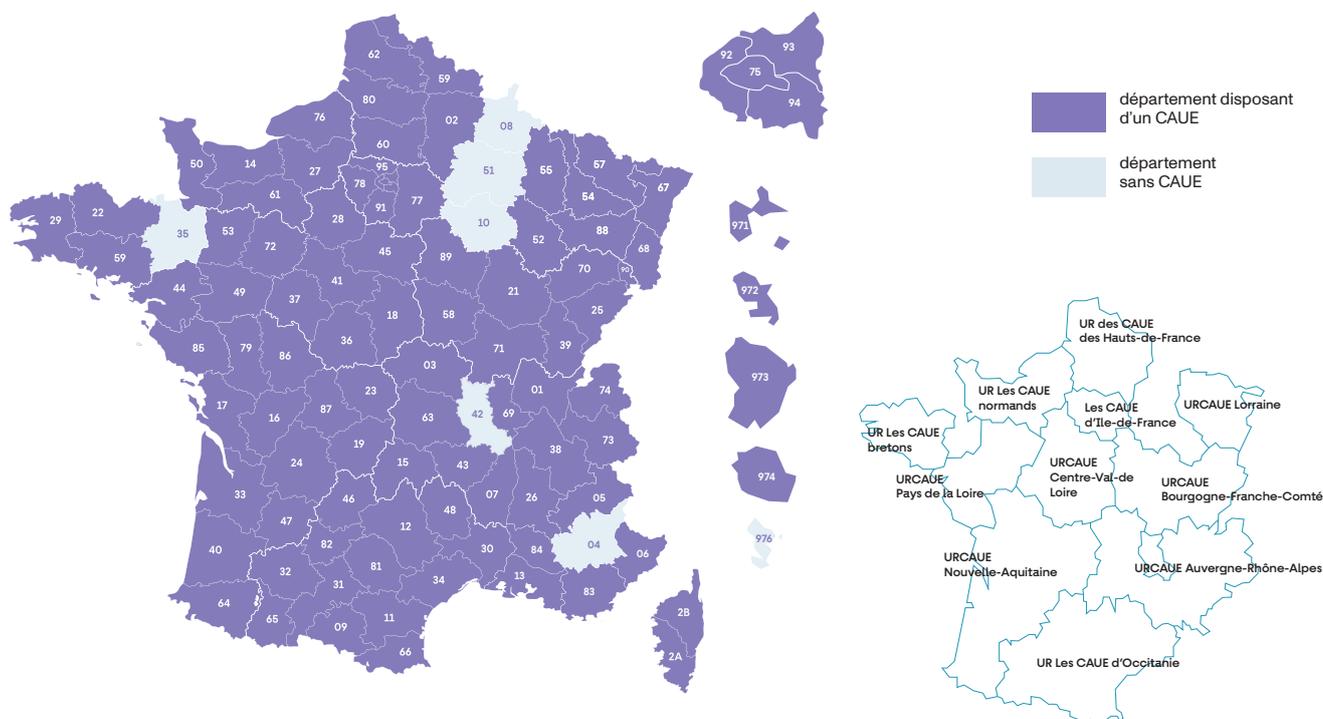
La FNCAUE a participé à toutes les réunions du paritarisme aux côtés des syndicats représentant les salariés : négociations d'avenants (dont celui de la valeur du point), destination des fonds de formation, réponses à des interpellations de CAUE...

Le travail engagé de mobilisation autour de l'évolution de la branche CAUE (cf. état d'avancement au 31 décembre 2019 p 31 du rapport d'activité 2019) s'est aussi poursuivi jusqu'à un ultime travail de reformulation du nouveau champ, suite à une dernière remarque du ministère du Travail. Toutefois, et malgré les multiples relances et un rendez-vous au ministère, celui-ci ne donnera son accord pour l'extension de la branche que début 2021...

Enfin, l'année 2020 fut mise à profit pour préparer la création de l'Union des employeurs regroupant la FNCAUE et les représentants employeurs des réseaux FNAU, FLAM, ANIL et CNER.

# B. Photographie du réseau

## B1. Les 93 CAUE et les Unions régionales



## B2. Les adhérents 2020

- |                              |                               |                             |
|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| CAUE de l'Ain                | CAUE de la Gironde            | CAUE de Rhône-Métropole     |
| CAUE de l'Aisne              | CAUE de l'Hérault             | CAUE de Haute-Saône         |
| CAUE de l'Allier             | CAUE d'Indre-et-Loire         | CAUE de la Sarthe           |
| CAUE des Hautes-Alpes        | CAUE de l'Isère               | CAUE de la Savoie           |
| CAUE de l'Ardèche            | CAUE du Jura                  | CAUE de Haute-Savoie        |
| CAUE de l'Ariège             | CAUE des Landes               | CAUE de Paris               |
| CAUE de l'Aude               | CAUE de Loir-et-Cher          | CAUE de Seine-Maritime      |
| CAUE de l'Aveyron            | CAUE de Haute-Loire           | CAUE de Seine-et-Marne      |
| CAUE des Bouches-du-Rhône    | CAUE du Lot                   | CAUE des Deux-Sèvres        |
| CAUE du Calvados             | CAUE de Lot-et-Garonne        | CAUE du Tarn                |
| CAUE du Cantal               | CAUE de Maine-et-Loire        | CAUE de Tarn-et-Garonne     |
| CAUE de la Charente          | CAUE de la Manche             | CAUE Var                    |
| CAUE de la Charente-Maritime | CAUE de la Mayenne            | CAUE de Vaucluse            |
| CAUE du Cher                 | CAUE de Meurthe-et-Moselle    | CAUE de la Vendée           |
| CAUE de la Corrèze           | CAUE de la Meuse              | CAUE de la Vienne           |
| CAUE de la Corse-du-Sud      | CAUE de la Moselle            | CAUE de la Haute-Vienne     |
| CAUE de la Haute-Corse       | CAUE de l'Oise                | CAUE des Vosges             |
| CAUE de Côte-d'Or            | CAUE de l'Orne                | CAUE de l'Yonne             |
| CAUE de la Dordogne          | CAUE du Pas-de-Calais         | CAUE de l'Essonne           |
| CAUE de la Drôme             | CAUE du Puy-de-Dôme           | CAUE des Hauts-de-Seine     |
| CAUE de l'Eure               | CAUE des Pyrénées-Atlantiques | CAUE du Val-de-Marne        |
| CAUE du Finistère            | CAUE des Hautes-Pyrénées      | CAUE du Val-d'Oise          |
| CAUE du Gard                 | CAUE des Pyrénées-Orientales  | CAUE de la Guadeloupe       |
| CAUE de la Haute-Garonne     | CAUE du Bas-Rhin              | CAUE de la Martinique       |
| CAUE du Gers                 | CAUE du Haut-Rhin             | CAUE de la Guyane           |
|                              |                               | CAUE de l'Île-de-la-Réunion |

### B3. Les CAUE/URCAUE mobilisés dans les projets collectifs

---

#### **Ont été actifs en 2020 les groupes suivants :**

- pôle Formation,
- pôle Sensibilisation,
- groupe Logement des seniors.

#### **ADRC**

4 professionnels de CAUE ont été associés avec la FNCAUE et l'ADRC à la sélection des films pour le cycle 2 de la « Ville au cinéma » : Martine Combeau (CAUE 33), Frédérique Alain (CAUE 02), Mathieu Flacher et Florent Perroud (CAUE 69).

#### **Atelier collaboratif « Urbanisme, Climat, Énergie »**

La FNCAUE a organisé, le 4 février 2020, un atelier collaboratif « Urbanisme, Climat, Énergie » qui prolonge les formations réalisées sur ce sujet plusieurs années consécutives. L'animation de cet atelier a été confié au CAUE de l'Eure. L'objectif était de faire progresser les compétences des CAUE sur ce sujet, axe intégré à la convention ADEME-FNCAUE.

#### **Archistoire**

Le directeur du CAUE Var a participé au retour d'expériences indispensable à la réalisation de la version mutualisée nationale de l'application Archistoire.

#### **46 CAUE/ URCAUE/ FNCAUE se sont rassemblés autour de la réflexion sur le CAUE de l'Après.**

**PARTICIPATION AUX ACTIONS NATIONALES EN RÉSEAU**

	GROUPES						PÔLES	
	Habitat des seniors	Plateforme d'échange CAUE	CAUE de l'après	Sélection films ADRC	Atelier collaboratif « Urbanisme Climat Energie »	Mutualisation Archistoire	Formation	Sensibilisation
2 CAUE DE L'AIN								
3 CAUE DE L'ALLIER								
5 CAUE DES HAUTES-ALPES								
9 CAUE DE L'ARIEGE								
11 CAUE DE L'AUDE								
13 CAUE DES BOUCHES-DU-RHÔNE								
14 CAUE DU CALVADOS								
15 CAUE DU CANTAL								
16 CAUE DE LA CHARENTE								
17 CAUE DE CHARENTE-MARITIME								
19 CAUE DE CORRÈZE								
2A CAUE DE CORSE-DU-SUD								
21 CAUE DE CÔTE-D'OR								
24 CAUE DE DORDOGNE								
26 CAUE DE LA DRÔME								
27 CAUE DE L'EURE								
29 CAUE DU FINISTÈRE								
30 CAUE DU GARD								
31 CAUE DE LA HAUTE-GARONNE								
33 CAUE DE LA GIRONDE								
34 CAUE DE L'HÉRAULT								
38 CAUE DE L'ISÈRE								
39 CAUE DU JURA								
41 CAUE DE LOIR-ET-CHER								
46 CAUE DU LOT								
47 CAUE DE LOT-ET-GARONNE								
50 CAUE DE LA MANCHE								
54 CAUE DE MEURTHE-ET-MOSELLE								
55 CAUE DE LA MEUSE								
60 CAUE DE L'OISE								
61 CAUE DE L'ORNE								
62 CAUE DU PAS-DE-CALAIS								
63 CAUE DU PUY-DE-DÔME								
64 CAUE DES PYRÉNÉES -ATLANTIQUES								
66 CAUE DES PYRÉNÉES -ORIENTALES								
68 CAUE DU HAUT-RHIN								
69 CAUE RHÔNE-METROPOLE								
72 CAUE DE LA SARTHE								
73 CAUE DE LA SAVOIE								
74 CAUE DE HAUTE-SAVOIE								
75 CAUE DE PARIS								
76 CAUE DE SEINE-MARITIME								
77 CAUE DE SEINE-ET-MARNE								
78 CAUE DES YVELINES								
79 CAUE DES DEUX-SÈVRES								
81 CAUE DU TARN								
82 CAUE DU TARN-ET-GARONNE								
83 CAUE VAR								
84 CAUE DU VAUCLUSE								
85 CAUE DE VENDÉE								
86 CAUE DE LA VIENNE								
87 CAUE DE HAUTE-VIENNE								
91 CAUE DE L'ESSONE								
94 CAUE DU VAL-DE-MARNE								
95 CAUE DU VAL-D'OISE								
971 CAUE DE LA GUADELOUPE								
973 CAUE DE GUYANE								
974 CAUE DE L'ILE-DE-LA-RÉUNION								
LES CAUE D'ILE-DE-FRANCE								
URCAUE AUVERGNE RHÔNE ALPES								
URCAUE NOUVELLE-AQUITAINE								
URCAUE OCCITANIE								
FNCAUE								

**AU TOTAL : 56 CAUE et 4 URCAUE MOBILISÉS DANS LES TRAVAUX COLLECTIFS EN 2020**

## B4. L'équipe fédérale permanente

---

### **9 salariés en équivalent de 5,8 ETP**

- Clément BRIANDET, chargé de mission
- Valérie CHAROLLAIS, directrice
- Laetitia CHAUSSONNAUD, chargée de mission
- Béatrice DAMAS, assistante de direction et chargée de projets
- Yves HELBERT, responsable information-éditions
- Christelle RÉMY, chargée de mission
- Caroline RIGAUD, chargée de mission
- Agnès ROBUR, assistante de gestion (à 3/5 de temps depuis décembre 2019).

### **2 stagiaires**

Elisa BENKHALIFA, de début avril à début juillet. Assistante communication Les Enfants du Patrimoine  
William RIO, de juillet à décembre. Assistant de projet pour la plateforme nationale d'échanges CAUE



