

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



1 an d'activité

2018

CAPACITÉ DU RÉSEAU A PRODUIRE UNE OPÉRATION NATIONALE
à partir d'une invention de CAUE (Île-de-France) :
Les Enfants du Patrimoine

CONSOLIDATION DU RÔLE DES CAUE DANS LE DOMAINE DE LA BIODIVERSITE
Suite de l'AMI Trame verte et bleue

UN NOUVEL ESPACE DE PROSPECTIVE POUR LES CAUE :
L'urbanisme commercial

POSSIBILITÉ DE NOUVEAUX PARTENARIATS LOCAUX

À LA RENCONTRE D'1/3 DES CAUE
dans leur territoire

DÉBUT D'UNE CAMPAGNE VERS LES PARLEMENTAIRES

DE NOUVEAUX PROJETS COLLECTIFS
pour la 2^e partie du mandat fédéral

PUBLICATION DE 4 SPOTS PROMOTIONNELS
sur le CAUE

Porte-parole du réseau
En veille sur les mutations
Au service des membres

LA FÉDÉRATION

La Fédération nationale des CAUE, association loi 1901 créée le 9 mai 1980.

Pour le réseau des CAUE, elle est un lieu d'échanges, de capitalisation et de mutualisation des savoir-faire et des activités. Elle informe et fait circuler l'information entre ses membres ; elle apporte des services individualisés et collectifs. Elle identifie les besoins et favorise la production en réseau.

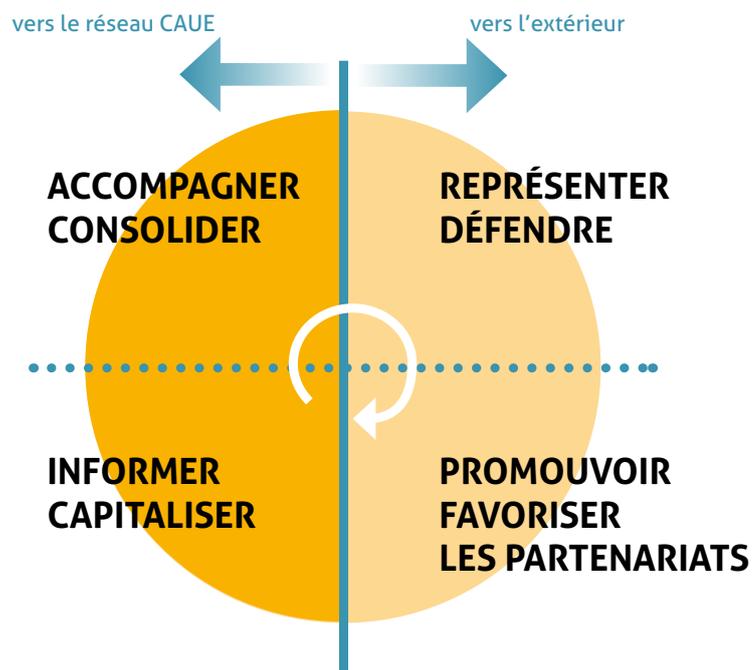
La fédération assure, à l'externe, la représentation, la promotion et la défense des CAUE, développe des partenariats au niveau national, aidant pour le niveau local. Elle organise des manifestations nationales.

La FNCAUE porte notamment la voix des CAUE dans les concertations nationales sur les grands enjeux du cadre de vie, lors des débats préparatoires à l'élaboration de lois.

Elle peut avoir recours à des expertises extérieures pour éclairer des situations particulières ou accompagner le réseau dans ses évolutions.

Elle assure enfin une fonction de veille législative et réglementaire et apporte des éléments de prospective.

Les fonctions de la FNCAUE sont résumées dans ce schéma :



SOMMAIRE

6	RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT
9	1. BILAN D'ACTIVITÉ
10	A. INFORMER LE RÉSEAU • CAPITALISER Quatre temps forts réseau Des outils d'information du réseau Démarrage de nouveaux projets collectifs Les groupes-projets : installation et mandat
15	B. ACCOMPAGNER LE RÉSEAU • LE CONSOLIDER Inciter et aider à la formation Focus sur les formations soutenues ou pilotées par la FNCAUE Nouvelles expertises juridiques Appui individuel et assistance en ligne
16	C. REPRÉSENTER LE RÉSEAU • LE DÉFENDRE Le dialogue institutionnel continu La parole du réseau dans le débat public et les projets nationaux La participation à la vie paritaire A travers la FNCAUE, le réseau est présent dans...
18	D. PROMOUVOIR LE RÉSEAU • FAVORISER DES PARTENARIATS Visibilité dans des grands rendez-vous nationaux De nouveaux outils et supports de communication Les outils de promotion qui perdurent Ouverture à l'échelon européen Information auprès des parlementaires Développement grâce à des partenariats Mobilisation des adhérents pour le rayonnement national du réseau Revue de presse
24	E. ACTIONS TRANSVERSALES Le terrain: rencontre avec les CAUE et URCAUE Une veille sur le réseau Vers une convention collective élargie
27	2. VIE STATUTAIRE ET PHOTOGRAPHIE DU RÉSEAU
28	A. LES INSTANCES STATUTAIRES L'Assemblée générale 2018 Le Conseil d'administration Calendrier des réunions statutaires Participation de la FNCAUE aux réunions du paritarisme La Conférence technique permanente
31	B. PHOTOGRAPHIE DU RÉSEAU L'équipe permanente fédérale Les adhérents 2018 Les 93 CAUE et les Unions régionales CAUE en 2018 Les CAUE / URCAUE mobilisés dans les projets collectifs

RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT



CAUE 74

Le réseau des CAUE, c'est d'abord plus de 1 200 collaborateurs mobilisés sur le territoire national. Lorsque des évolutions majeures s'apprêtent à impacter leur organisation et leurs métiers, la Fédération en fait un chantier prioritaire.

2018, ANNÉE DE MI-MANDAT

> L'année s'est ouverte sur fond de réformes

Réforme des branches professionnelles tout d'abord avec la perspective annoncée en 2017 de devoir d'ici fin 2018 fusionner avec d'autres branches, ou trouver des partenaires qui rejoignent notre convention collective. L'enjeu ? Ne pas être rattachés arbitrairement à une convention collective d'organismes loin de nos sujets et de nos métiers.

Autre réforme, celle des OPCA en 2018 amenés à se restructurer en OPCO (OPérateurs de COmpétences) moins nombreux, centrés sur le service aux branches, et dispensés de la collecte des fonds de formation prise en charge par l'URSSAF dès 2021.

Un calendrier serré donc, qui a nécessité des expertises, de prospecter auprès d'autres réseaux, des échanges avec le ministère du travail, avec les OPCO en constitution... Le résultat est là, fin 2018 avec un nouvel intitulé de branche et 4 partenaires :

- la FNAU (fédération des Agences d'Urbanisme),
- le CNER (fédération des agences d'attractivité et de développement économique)
- FLAME (Fédération des Agences Locales de Maîtrise de l'Énergie)
- l'ANIL qui rassemble les ADIL.

Par ailleurs, nous dépendons désormais de l'OPCO « Cohésion sociale » dont Uniformation fait partie, et avec qui nous travaillons depuis plusieurs années.

Je remercie Roger Guédon, du Conseil d'administration qui, assisté de la direction de la Fédération, a mené ces projets et ceci plus du paritarisme dans lequel il a continué de siéger. Je lance d'ailleurs un appel aux Présidentes et Présidents qui pourraient s'investir à ses côtés sur ces sujets.

Obligations institutionnelles d'abord, ces travaux renforcent aussi la solidarité de notre Fédération et génèrent du lien utile avec des acteurs porteurs des mêmes valeurs : la proximité, l'intérêt général et l'action en faveur du cadre de vie.

> Le renouvellement de l'équipe

L'équipe fédérale a évolué avec l'arrivée de Laetitia Chaussonnaud pour que puisse être prise en charge la

mission de sensibilisation, d'éducation des CAUE et améliorée la mutualisation, ramenant l'effectif à l'identique de 2017. Si nous sommes en effet très actifs et identifiés comme ingénierie de conseil et d'accompagnement, nous avons un enjeu majeur à l'être tout autant pour cette activité éminemment culturelle.

> 2018-2021 : 3 ans pour impulser des partenariats nouveaux au bénéfice des CAUE dans les territoires

ADEME, Régions de France, Agence française pour la biodiversité, Ministère de la Transition écologique et solidaire ... en 2018 grâce à leur soutien, nous avons prolongé nos engagements en faveur de la biodiversité, la maîtrise de l'énergie, l'articulation architecture - urbanisme - énergie. Dans ce sillage, nous avons aussi réinvesti le Plan Bâtiment Durable, pour promouvoir le réseau auprès des acteurs privés et publics qu'il regroupe et pour que les CAUE tiennent une place visible à terme dans le service public de l'énergie à venir.

Une convention a été signée avec l'Agence pour le Développement du Cinéma en Région. Le temps de s'approvoiser et l'année s'achevait avec une opération autour d'un 1^{er} cycle de films. 2019 devrait être moins timide.

Quand un établissement culturel parisien prestigieux, militant de la démocratisation de l'architecture, rencontre une tête de réseau national guidé par cette même cause, de quoi parlent-ils ? De la façon dont ils pourraient unir leurs forces pour servir cette ambition. C'est notre pari avec la Cité de l'architecture et du patrimoine et dont vous en verrez aujourd'hui, jour de notre Assemblée générale, l'aboutissement.

> Développer d'autres formes de mutualisation entre nous

La Fédération a été invitée par le ministère de la Culture à déployer sur l'ensemble du territoire national, une action des CAUE d'Île-de-France, les Enfants du patrimoine, mise en œuvre depuis 2003. J'avais auparavant découvert l'ingéniosité de cette action à l'occasion d'une visite à l'URCAUE Île-de-France. Au nom du réseau, je remercie vivement les Directeurs et les Présidents des CAUE franciliens d'avoir accepté de partager cette initiative, les compétences et les outils qui vont avec. Ainsi inventons-nous une forme de duplication vertueuse qui continuera à éclore en 2019 avec d'autres actions.

Identifier parmi tout ce que les CAUE produisent, des initiatives locales ayant un potentiel national, et organiser leur mutualisation si le réseau le souhaite, ce doit être aussi le rôle de la Fédération.

Les groupes-projets « Plateforme d'échange CAUE » et « Le palmarès national CAUE », devraient aussi proposer des projets et des outils répondant aux besoins et aspirations du réseau.

> D'autres axes stratégiques en 2018

"L'urbanisme commercial", "la métropolisation", "Le logement des séniors", "la relation CAUE-Département"... voici 4 autres sujets dont nous avons décidé de nous saisir ensemble pour progresser dans nos territoires.

Il existe au total 9 groupes-projets et pôles décidés par les instances fédérales. Leurs productions seront présentées au réseau fin 2019, en CTP élargie puis au CA pour décision.

> Amorçage d'une campagne auprès des parlementaires

Si nous n'avons pas pu consacrer en 2018 tout le temps souhaité à ce chantier, et que l'actualité en France a aussi happé les parlementaires, une première étape a été franchie avec un envoi à chacun d'un dossier sur les CAUE. Des contacts sont établis pour préparer les réunions de 2019. Je souligne la connexion établie par certains d'entre vous qui connaissez bien vos députés et sénateurs ou prenez le relais localement pour amplifier notre démarche nationale : le CAUE de l'Ain, de Côte d'Or, de Gironde, du Loir-et-Cher, d'Isère, du Lot-et-Garonne, de la Manche, du Vaucluse...

> La communication

Moins de productions papier, plus de numérique !... C'est l'objectif à atteindre. 2018 avait commencé avec la sortie de 4 spots institutionnels largement relayés, s'est poursuivie par l'amélioration du site internet dont la fréquentation ne cesse de croître.

La presse spécialisée a par ailleurs repris notre séminaire TVB. A la faveur des projecteurs mis sur les Enfants du Patrimoine, j'ai obtenu une tribune dans le Huffpost valorisant l'action auprès des jeunes publics. Mais bien sûr, ce n'est pas assez et il nous faut cette année poursuivre nos efforts.

2019 EST DÉJÀ BIEN ENTAMÉE

> Objectif : du réseau et du vivant !

Le forum d'échange du 3 mars 2019 sur la mission de sensibilisation des CAUE, initié par le pôle du même nom, fut un succès. Il est déjà envisagé, je crois, de le reconduire tous les 2 ans.

La matinale sur l'urbanisme commercial en mars avec 3 intervenants a nourri nos réflexions le 7 mars pour un possible positionnement de nos structures sur cet enjeu majeur aujourd'hui pour nous élus.

Demain 27 juin se tient une journée technique sur les Ressources Humaines en CAUE.

> Au delà, quelles sont les perspectives

- Nous sommes partenaires d'Action Cœur de ville, depuis 3 mois et un nouveau programme est prévu.
- Une veille active sur l'Agence Nationale de Cohésion

des Territoires s'impose. La proposition de loi sur l'ANCT, même si elle fait encore l'objet de beaucoup de questions, devrait voir le jour. Cet établissement public de l'Etat est à surveiller ;

- L'avenir des EIE et PTRE est incertain. L'ADEME maintient jusqu'en 2019-2020 les budgets pour les EIE mais recherche avec l'État un nouveau modèle économique. Nous avons un atout majeur, nous CAUE, en pouvant croiser architecture et énergie, en les abordant à différentes échelles. Je vous invite à faire de cet enjeu un sujet local.

- Les Territoires Engagés pour la Nature arrivent avec d'autres politiques autour de la biodiversité. Le vocabulaire ministériel change mais l'enjeu reste le même : la préservation des milieux naturels et la relation entre l'homme et son environnement. Les collectivités, les habitants, les scientifiques auront besoin de nous. Soyons au rendez-vous.

- De nouveaux élus arriveront en 2020 et 2021 : à nous de nous préparer pour les accompagner et les sensibiliser à l'architecture, l'urbanisme, au paysage et à l'environnement. Je rêve déjà d'une offre de formations CAUE nationale mutualisée.

- L'investissement sur le terrain dans les établissements scolaires ou pour construire l'école de demain devrait trouver écho au niveau national.

- Nous avons aussi beaucoup à faire avec le Ministère de la Transition Écologique et Solidaire.

> En conclusion

Les projets ne manquent donc pas. Je revendique que nous soyons des structures agiles et généreuses car il n'y a pas de culture sans cela.

Je revendique que nous soyons aussi des repères dans les territoires et des Hommes du récit, celui de l'architecture, de l'urbanisme, du paysage et de l'environnement. Par gros temps institutionnel, social ou législatif, la société a besoin d'éléments stables pour se rassurer et bâtir son avenir. Elle a besoin que lui soit raconté le lien entre les époques, les disciplines et les hommes.

Je revendique notre « C » de CAUE qui met en 1^{ère} ligne notre rôle de « council », notre capacité à rassembler des acteurs et des publics très différents. A l'heure où certains rêvent de conférence territoriale, de lieu de débats neutre, nous pouvons en animer un, dans les départements, grâce à nos Conseils d'administration où siègent tous les représentants des acteurs du cadre de vie.

L'aventure CAUE est passionnante et périlleuse aussi. Nous devons la poursuivre, sans rougir de notre modernité.

1

BILAN D'ACTIVITÉ



A. INFORMER LE RÉSEAU • CAPITALISER

QUATRE TEMPS FORTS RÉSEAU

150 participants au séminaire "trame verte et bleue" de Montpellier

Le deuxième séminaire « Trame verte et bleue / Espace de biodiv' » du 6 février 2018 à Montpellier, initié par la FNCAUE en partenariat avec l'Agence française pour la biodiversité, le ministère de la Transition écologique et solidaire et Régions de France, a été un succès. Il a rassemblé 150 participants venus de toute la France et d'horizons différents : professionnels de CAUE/URCAUE, experts de la nature et de l'environnement, élus, agents des collectivités et de l'État, réseaux associatifs, chercheurs.

Entre plénière, forums et tables rondes, les approches culturelles de la biodiversité se sont mêlées, les expériences échangées, les enseignements partagés. La presse spécialisée a relayé l'événement (voir revue de presse page 23)

La FNCAUE a mis en ligne les interventions du séminaire et les vidéos produites par des CAUE/URCAUE. Elle a édité les actes du séminaire auprès du réseau et des partenaires.



Séminaire Trame verte et bleue à Montpellier : près de 150 participants entre plénières, forums et tables rondes.

Une première dans le réseau : Les Enfants du Patrimoine, déployé à l'échelle nationale

En 2018, les *Enfants du Patrimoine*, opération initiée en 2003 par les CAUE d'Île-de-France a pris une dimension nationale, sur invitation du ministère de la Culture à la FNCAUE. Les *Enfants du Patrimoine* sont restés une marque déposée par les CAUE d'Île-de-France.

Pour la première fois, le réseau a l'occasion de déployer une action locale sur l'ensemble du territoire français.

Vendredi 14 septembre 2018, veille des Journées européennes du patrimoine, une trentaine de CAUE avec leurs partenaires locaux ont ainsi permis à plus de 900 classes soit près de 23 000 élèves de découvrir les richesses patrimoniales de leur territoire. Cette opération s'est faite sous l'impulsion de la fédération et grâce à la contribution des CAUE d'Île-de-France,

Pour le lancement de cette première édition nationale, le président Joël Baud-Grasset a assisté à une visite du parc culturel de Rentilly en Seine-et-Marne avec une classe de CM1-CM2, organisée par un partenaire du CAUE de Seine-et-Marne. Il s'est rendu l'après-midi sur le chantier de restauration du château de Berzy-le-Sec, dans l'Aisne, conduit par le CAUE et son partenaire l'ASPAM. Ces visites ont fait l'objet d'un tournage vidéo.

La FNCAUE a fait réaliser par des professionnels un spot ayant vocation à devenir l'ambassadeur pour l'édition suivante (disponible sur la chaîne YouTube de la fédération). Chaque CAUE est invité à le relayer sur ses outils de communication, et l'utiliser dans sa recherche de partenaires. La FNCAUE l'exploite dans sa promotion des *Enfants du Patrimoine*.



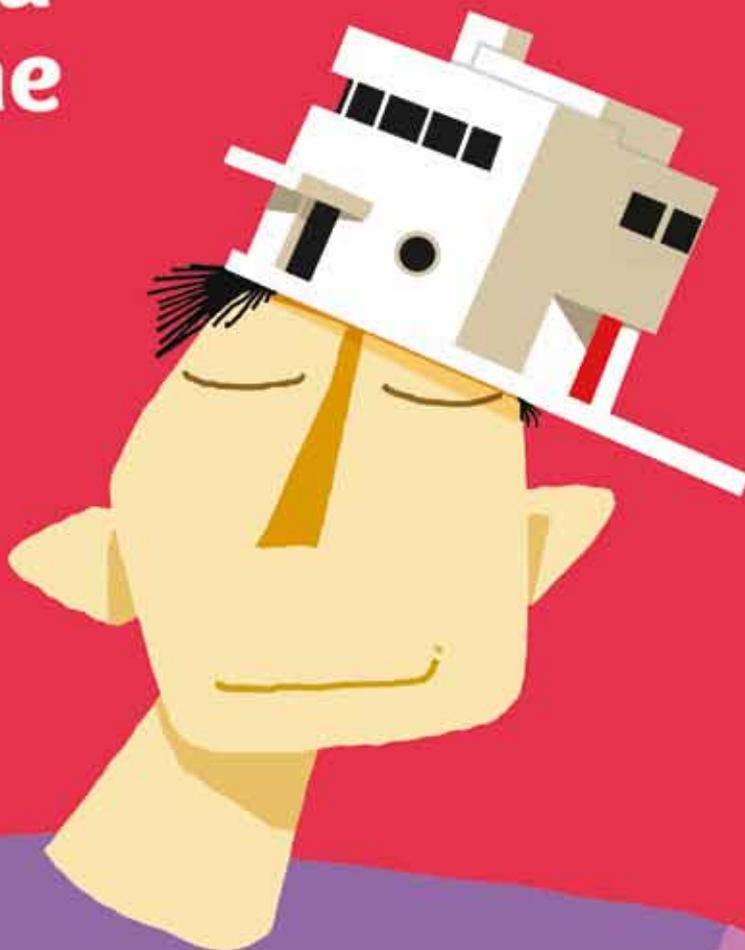
Animation pour les scolaires dans le cadre des Enfants du patrimoine 2018 dans le parc culturel de Rentilly en Seine-et-Marne

Les Enfants du Patrimoine

vendredi
14 septembre
2018

Journées européennes du patrimoine

**Un programme d'activités
gratuites** pour les écoles,
collèges et lycées



ca.u.e
Fédération nationale



La journée réseau du 9 mars : bilan et perspectives

Le 9 mars 2018, présidents et directeurs de CAUE se sont retrouvés pour dresser collectivement un bilan à mi-mandat du projet de réseau lancé en 2014.

Avant cela, la matinée était consacrée à la présentation de plusieurs actions de sensibilisation CAUE, en présence de Madame Tison-Vuillaume, directrice du cabinet de la ministre de la Culture. Victor, âgé de 13 ans, a ouvert cette séquence par une lecture inspirée d'un ouvrage de Michel

Serres *Petite Poucette* Il est revenu en fin de matinée pour introduire le rôle des CAUE auprès du jeune public.

Les administrateurs de la FNCAUE ont souhaité par ailleurs renouveler l'action fédérale en interne comme vers l'externe. Les mandats des groupes opérationnels décidés en 2015 sont en effet achevés pour la plupart et les pôles ont également terminé leurs programmes.

En janvier 2018, la CTP et le CA ont proposé des axes d'intervention qui sont présentés lors de cette journée réseau. Les travaux en ateliers ont défini de nouvelles perspectives et proposé de nouveaux groupes-projets, 7 au total, et le prolongement du pôle Sensibilisation. Le réseau se donne le temps de réfléchir à un éventuel groupe autour de la ruralité.

Par ailleurs, le partenariat ADRC-FNCAUE a été scellé avec la signature d'une convention par les présidents des deux institutions.

Enfin, les deux premiers spots vidéo de promotion des CAUE ont été projetés en avant-première en présence de la réalisatrice et du producteur.



Victor ouvrant la séquence sur des mots de Michel Serres

Une ouverture sur l'urbanisme commercial à l'AG de la fédération

Le volet non statutaire de l'Assemblée générale était consacré aux enjeux de l'urbanisme commercial. Il est venu alimenter les travaux du groupe-projet et ceux du réseau en entier. Ce sujet intéresse de plus en plus de CAUE qui s'en autosaisissent (perspectives de friches commerciales...) ou sont sollicités par des collectivités. Deux intervenants du CGET et de l'ADcF sont venus nourrir les réflexions du réseau.

Sollicité pour se présenter, le réseau RNEST (Réseau national d'expertise scientifique et technique sur les sols) pourrait être un partenaire des CAUE en matière d'urbanisme notamment.

DES OUTILS D'INFORMATION DU RÉSEAU

Un enrichissement de l'Extranet dédié aux adhérents

Les CAUE adhérents (administrateurs et équipes) ont accès à un Extranet, espace réservé accessible avec codes, sur le site Internet de la FNCAUE. Ils y trouvent désormais plus d'informations, de la documentation, des informations sur les instances fédérales (CA, CTP), la convention collective, un accès au service d'assistance RH...

Le fil d'actualité de plus en plus lu

La FNCAUE réalise une revue de presse quotidienne qui alimente un fil d'actualité continu en ligne grâce à l'agrégateur d'articles *Scoop it!* (La FNCAUE en a acquis un forfait annuel). Celles et ceux qui en ont fait la demande reçoivent chaque matin un courriel leur indiquant la mise en ligne de nouveaux articles avec leurs mots-clés.



Journée réseau du 9 mars 2018 : le président Baud-Grasset avec la conseillère culture de la ministre de la Culture. photo M. Astier



Assemblée générale 2018

35 communiqués Réseau et la mise en place de communiqués "Nous relayons"

Les communiqués Réseau portent sur une actualité particulière du réseau, ou une sollicitation faite au réseau ou une information uniquement dédiée au réseau. Selon l'objet, ils sont adressés uniquement aux adhérents CAUE/URCAUE ou bien à l'ensemble des CAUE/URCAUE (ex : le communiqué sur la valeur du point, Semaine Réseau...).

La FNCAUE relaie également des informations vers ses adhérents venant de l'extérieur, dès lors que celles-ci portent sur une thématique d'intérêt général autour de l'architecture, l'urbanisme, l'environnement, l'énergie ou le paysage : invitation à un colloque, un congrès, actualité législative, événement sur le sujet d'un groupe-projet ou d'un pôle...

> Liste des communiqués Réseau ci-contre

DÉMARRAGE DE NOUVEAUX PROJETS COLLECTIFS

Les principes d'hier sont maintenus :

- un **pôle** assure une veille, mutualise et porte une réflexion prospective sur les missions des CAUE ;
- un **groupe-projet** conçoit et réalise un projet ; le livrable est précis et le délai ne dépasse pas un an et demi ;
- une **cellule d'expertise** assure une veille, fournit un avis ou un point de vue. Elle est sollicitée par la FNCAUE, et celle-ci peut renvoyer des CAUE en recherche d'expertise vers les membres de la cellule.

La FNCAUE a lancé un appel à participation durant l'été 2018 et les listes de participants est finalisée fin septembre 2018.

Le pôle Sensibilisation existe depuis plusieurs décennies. Il rassemble 28 membres. En 2018, le pôle s'est réuni quatre fois. Il a travaillé à la préparation d'un forum Réseau sur la sensibilisation (réalisation le 15 mars 2019). Il a également poursuivi son travail de réflexion prospective plus globale sur la mission de sensibilisation des CAUE, sur ses contours et ses enjeux actuels.

LES COMMUNIQUÉS RÉSEAU ENVOYÉS EN 2018 PAR LA FNCAUE

Destinataire (adhérent et non-adhérent)	Date	Objet du communiqué réseau
Adhérents et non-adhérents	5-janv.	Valeur du point
Adhérents	8-févr.	Succès du Séminaire Trame Verte et Bleue à Montpellier
Adhérents	9-févr.	RDV à 12h sur la chaîne Youtube à la FNCAUE
Adhérents et non-adhérents	14-févr.	Journée réseau au 9 mars
Adhérents	19-févr.	Lancement du premier spot vidéo de promotion des CAUE
Adhérents et non-adhérents	23-févr.	Présentation de l'équipe de la FNCAUE
Adhérents et non-adhérents	5-mars	Emplois-repères CAUE
Adhérents	19-mars	Sondage express sur les outils de communication
Adhérents et non-adhérents	23-mars	Données sociales (message relais du paritarisme)
Adhérents	27-mars	Comptes rendus des réunions CTP 2017
Adhérents	27-mars	Loi Elan (sollicitation pour contribution réseau)
Adhérents	19-avr.	Service d'information RH
Adhérents	22-juin	Résultats des élections CTP 2018/2019
Adhérents	9-août	Partenariat FNCAUE - ADRC / Lancement cycles Wenders et Tati
Adhérents et non-adhérents	27-févr.	Semaine réseau 2018
Adhérents	5-mars	Lancement du 3e spot vidéo de promotion des CAUE
Adhérents	7-mars	Accès gratuit à des formations ADEME
Adhérents	23-mars	Enfants du patrimoine - Déploiement national
Adhérents	30-mars	Vos actions labellisées "Année européenne du patrimoine culturel"
Adhérents	6-avr.	Retour sur la journée réseau du 9 mars et suite
Adhérents	17-avr.	Kit de lancement des Enfants du Patrimoine 2018
Adhérents	11-mai	Données TA départementale 2017
Adhérents	30-mai	Parution des actes du séminaire "Espace de Biodiv"
Adhérents	15-juin	Journées nationales de l'Architecture (ouverture des inscriptions)
Adhérents	4-juil.	Retour sur l'AG de la FNCAUE (résultats élections)
Adhérents	16-juil.	Fiches pratiques "Bien communiquer quand on est un CAUE"
Adhérents et non-adhérents	27-juil.	Appel à projet formation pour l'année 2019
Adhérents	10-août	Campagne d'information auprès des parlementaires
Adhérents	22-août	Appel à participation aux projets collectifs du réseau
Adhérents et non-adhérents	14-sept.	"Pourquoi et comment sensibiliser les jeunes publics à la valeur du patrimoine" (tribune du président Baud-Grasset dans le Huff Post)
Adhérents	8-nov.	Enquête "CAUE & Ruralités"
Adhérents	16-nov.	Accès gratuit à des formations ADEME
Adhérents	20-nov.	Un CAUE sur France 5 (le directeur du CAUE du Lot dans <i>Silence, ça pousse !</i>)
Adhérents	14-déc.	Taxe d'aménagement

LES GROUPES-PROJETS : INSTALLATION ET MANDAT

Groupe-Projet ▼	Mandat(contenu et livrable à soumettre aux instances) ▼	Réunion de sept à déc. 2018 ▼
Paysage et biodiversité 10 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Après l'appel à manifestation d'intérêt TVB, comment croiser la biodiversité et le paysage ? . Identification de formations intéressantes pour les professionnels du réseau . Réflexion collective sur les suites de l'AMI 	Démarrage 2019
Logement des séniors 7 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Echange d'expériences . Repérage des politiques publiques . Rédaction d'un argumentaire sur l'opportunité d'aller sur ce sujet . Donner des clés aux CAUE pour avancer sur ce sujet 	Démarrage 2019
Métropole 7 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Définition d'une stratégie et d'une offre de services des CAUE auprès des grandes agglomérations et des métropoles . Réflexion sur l'articulation avec les partenaires (ex : agences d'urbanisme...) 	Démarrage 2019
Palmarès national 12 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Inventaire des palmarès et prix existants dans le réseau CAUE et en dehors (échelles départementale et régionale) . Conception d'un palmarès national : la stratégie, l'idée, le public, l'organisation, les modalités (kit pour le réseau), la recherche éventuelle de partenaires, l'estimation budgétaire, le plan média 	20 décembre
Plateforme d'échange CAUE 16 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Inventaire de l'existant et des besoins du réseau . Etude de faisabilité et d'opportunité d'un outil partagé d'échange et de mutualisation pour le réseau . Rédaction d'un règlement 	25 septembre 13 décembre
Relation CAUE – Département 13 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Elaboration d'un support argumentaire . Organisation d'un séminaire « Relations CD – CAUE et bonnes pratiques » 	19 décembre
Urbanisme commercial 10 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Comprendre les enjeux financiers, les fonctionnements des acteurs du commerce . Se forger un argumentaire sur l'opportunité et le comment aller sur ce sujet . Trouver les clés pour avancer ensuite chacun dans son territoire 	Démarrage 2019
Pôles ▼		
Sensibilisation 28 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Organiser une rencontre nationale autour du thème de la sensibilisation interne uniquement - ou pas - au réseau . Relayer les Journées Nationales de l'Architecture . Contribuer à la mise à jour de la ressource pédagogique sur le site internet de la FNCAUE . Poursuivre une réflexion prospective sur la mission de Sensibilisation 	15 janvier 5 juillet 1 ^{er} octobre 25 octobre (tél)
Formation et Conseil 7 membres	<ul style="list-style-type: none"> . Aider au renouvellement de cette mission stratégique . Développer une politique d'offre de formations CAUE à destination des élus . Travailler à permettre plus de rigueur dans la gestion de la mission . Proposer les priorités de la formation pour l'ONF . Favoriser la duplication de formations au sein du réseau : repérer des formations existantes de CAUE intéressantes à reproduire 	23 octobre

B. ACCOMPAGNER LE RÉSEAU • LE CONSOLIDER

INCITER ET AIDER À LA FORMATION

L'offre nationale de formation

Dans le cadre du paritarisme, la FNCAUE a lancé en 2018 un appel à projets de formation, comme chaque année. La liste des formations retenues par le paritarisme a été publiée en septembre 2018 : 14 sont portées par les CAUE et 3 par la FNCAUE pour le volet 1.

Cette année le contexte était plus tendu que les années précédentes :

- d'une part, parce que le réseau avait épuisé depuis le printemps 2018 les sommes en réserve jusque là. Les montants sur lesquels il pouvait compter étaient inférieurs aux années précédentes. Il n'y a pas eu ainsi de budget supplémentaire pour couvrir par exemple des formations exécutées sans attente d'autorisation ;
- du fait, d'autre part, de la réforme des OPCO et de l'incertitude autour des modalités de financement ultérieures des formations. Le choix des OPCO n'est intervenu que fin décembre 2019.

FOCUS SUR LES FORMATIONS SOUTENUES OU PILOTÉES PAR LA FNCAUE

Formation « Urbanisme, climat et énergie »

Le CAUE de Seine-Maritime et le CAUE de l'Eure, soutenus par la FNCAUE, avec l'aide de l'ADEME et avec le réseau FLAME, ont organisé deux nouvelles sessions de formation "Urbanisme, climat et énergie" (septembre et novembre à Rouen) avec des visites commentées, notamment à Malaunay en présence du maire et présentées en exemple de la transition écologique. Ce cycle de quatre jours avec près de 25 stagiaires (de CAUE, d'Alec ou d'autres institutions), a fourni un socle d'expertises et la méthode pour les décliner localement.

Formation « Boîte à outils juridiques CAUE »

La formation « Boîte à outils juridiques CAUE » s'est déroulée en décembre 2018 avec neuf stagiaires. Elle a éclairé l'environnement institutionnel et législatif actuel du CAUE et permis de trouver les outils adaptés ou la bonne réponse pour accompagner la stratégie et l'action du CAUE/ de l'URCAUE. Elle s'est appuyée notamment sur les expertises du cabinet d'avocats Delsol réalisées pour la FNCAUE.



Formation Urbanisme-climat-énergie : visite commentée de Malaunay (76) en présence du maire.

Formation « Développement professionnel »

Un cycle de quatre sessions de deux jours à destination des membres des équipes a été organisé. Sept stagiaires y ont participé. Deux autres cycles ont dû être annulés en raison du manque d'inscrits.

NOUVELLES EXPERTISES JURIDIQUES

A la demande de la Fédération, le cabinet Delsol a produit les expertises suivantes :

- appui pour les amendements CAUE proposés au projet de loi relative à l'équilibre des territoires et à la vitalité de la démocratie locale (loi abandonnée depuis);
- CAUE et GIP,
- Impact de la métropolisation pour le CAUE,
- préparation des statuts de l'association de gestion du paritarisme.

APPUI INDIVIDUEL ET ASSISTANCE EN LIGNE

La fédération a répondu aux questions de ses membres sur le fonctionnement statutaire du CAUE, sur des aspects institutionnels ou stratégiques, sur la taxe d'aménagement. Elle a continué à mettre à disposition un service RH en ligne géré par un consultant extérieur.

C. REPRÉSENTER LE RÉSEAU • LE DÉFENDRE

LE DIALOGUE INSTITUTIONNEL CONTINU

Le dialogue de la FNCAUE avec les institutions nationales, ministérielles et professionnelles, s'articule en 2018 autour de deux axes :

- le maintien de liens existants,
- et la recherche de nouvelles relations pour servir la notoriété, l'activité ou le développement du réseau.

L'objectif est ainsi de faciliter les liens au niveau local entre CAUE et représentants de ces organisations, d'aider à l'émergence de partenariats locaux ou d'insuffler de nouvelles idées répondant à des enjeux stratégiques pour le réseau.



Le Président Joël Baud-Grasset a échangé avec la ministre de la Culture Françoise Nyssen à l'occasion des vœux de celle-ci puis l'a retrouvée en mars pour un entretien.

Le ministère de la Culture a initié en 2018 un groupe de travail sur "L'évolution du CAUE", avec le ministère de la Transition écologique et solidaire. L'objectif était d'analyser la situation de certains CAUE et de travailler à des propositions d'évolution des CAUE. La FNCAUE y était conviée avec deux DRAC et une DDT. Ce groupe s'est réuni quatre fois mais le ministère n'a remis aucune conclusion.

Les relations ont continué avec...

Le ministère de la Culture
Le ministère de la Transition écologique et solidaire
Le ministère de l'Intérieur
L'ADEME
La MIQCP
L'Assemblée des Départements de France
Régions de France
Le CNOA....

Du nouveau est apparu avec...

Le ministère de l'Éducation Nationale
Le Plan Bâtiment Durable
Des acteurs européens

LA PAROLE DU RÉSEAU DANS LE DÉBAT PUBLIC ET LES PROJETS NATIONAUX

Préparation des Territoires engagés pour la biodiversité (TEN)

La FNCAUE est membre du comité des partenaires pour la préfiguration des Territoires engagés pour la nature (TEN), dont l'annonce des premiers devrait être faite lors des Assises nationales de la biodiversité les 19, 20 et 21 juin 2019.



Thomas Hémélé (Pixabay)

La mobilisation collective contre la loi Elan

Le Conseil national de l'Ordre des architectes (CNOA) a initié une mobilisation nationale contre le projet de loi Elan au printemps 2018 (jusqu'à l'examen de la loi par le Sénat en juillet). La FNCAUE a rejoint le mouvement comme d'autres réseaux et associations, estimant que certaines dispositions du projet loi présentaient un risque. La FNCAUE a publié trois articles sur son site au cours de ces mois de débats et de mobilisation.

Le comité de pilotage national « Politiques paysagères »

Depuis 2015, la FNCAUE est membre du copil national « Politiques paysagères » placé auprès du cabinet du ministère de la Transition écologique et solidaire. Il rassemble les grands réseaux nationaux. En 2018, ce copil a mis en avant des actions menées par chaque réseau, les actualités du Club *Plans de paysage*, le rapport sur les démarches paysagères (par le CGEDD) et enfin des échanges sur le thème « comment mieux parler paysage aux élus ? ».

Audition pour la mission « Valeur de l'architecture »

Dans le contexte du projet de loi Elan, la ministre de la Culture a souhaité lancer une réflexion générale sur l'architecture dont l'objectif est de consolider son rayonnement et sa reconnaissance comme levier de développement culturel, économique, social et environnemental. Mme Marie-Christine Labourdette, présidente de la Cité de l'Architecture, est la rapporteuse. La FNCAUE a été auditionnée dans ce cadre.

Préparation d'amendements à la proposition de loi relative à l'équilibre territorial et à la vitalité de la démocratie locale (ETVDL)

L'objectif était de saisir cette opportunité législative pour faire évoluer la gouvernance du CAUE et l'inscrire sur des thématiques nouvelles. Une cellule de travail a été mise en place rassemblant des Présidents administrateurs, des directeurs, et la direction de la Fédération. Ce travail a été conduit avec l'appui du cabinet Delsol. Malheureusement, la proposition de loi ETVDL n'a pas abouti.

Audition pour la mission du CGEDD « Agriculture et Paysage »

Le président et la direction de la FNCAUE ont répondu aux questions de trois inspecteurs enquêtant sur la place du paysage et ont fait des propositions pour que le paysage soit un levier pour l'agriculture et le développement local.

Participation aux jurys des prix 2018 de la Revue des Collectivités locales

Cette année encore, la *Revue des Collectivités locales* (RCL) a invité la FNCAUE à participer aux jurys de sélection des projets innovants portés par des collectivités territoriales. En 2018, la RCL a organisé trois prix dont deux régionaux (Grand Sud-ouest et Paca-Corse) et un national. La FNCAUE a mandaté trois directrices de CAUE pour participer aux jurys de sélection: Nathalie Hérard (CAUE 47) et Katia Maïboroda (CAUE 2A) pour les prix régionaux, et Sophie Gentil (CAUE 62) pour le grand prix national. Chacune a également pu remettre l'un des prix thématiques et profiter de cette tribune pour rappeler le rôle des CAUE auprès des collectivités territoriales.



Intervention du président au congrès de l'ADF

Faisant suite à une demande faite par la FNCAUE en 2017, l'ADF a convié le président de la FNCAUE à une plénière lors de son congrès annuel dédié à l'ingénierie territoriale. Cette tribune a permis au Président Joël Baud-Grasset de valoriser le rôle des CAUE et la particularité de leurs missions par rapport aux autres acteurs départementaux.

LA PARTICIPATION À LA VIE PARITAIRE

Le collège Employeur de la FNCAUE a participé aux réunions de 2018 grâce à la mobilisation de Roger Guédon, assisté de la directrice de la fédération.

Le paritarisme a porté ses travaux en 2018 avec :

- la production de la **convention collective consolidée** (intégration de tous les amendements apportés depuis sa création) ;
- le suivi de **la réforme des OPCO** et ses conséquences pour le réseau en terme de formations ;
- les conséquences de la réforme des branches pour le réseau : **prospective** auprès de partenaires "branchés" pour fusionner (1^{ère} hypothèse) et "non branchés" pour un élargissement de la branche CAUE (2^e hypothèse), relation avec le ministère du Travail, recherche du nouvel intitulé de branche et élaboration de l'accord de méthode ;
- arrêté de la valeur du point.

A TRAVERS LA FNCAUE, LE RÉSEAU EST PRÉSENT DANS...



D. PROMOUVOIR LE RESEAU • FAVORISER DES PARTENARIATS

VISIBILITÉ DANS DES GRANDS RENDEZ-VOUS NATIONAUX

Les Journées nationales de l'Architecture

Pour les Journées nationales de l'Architecture, la FNCAUE est représentée par la directrice du CAUE de la Savoie, référente du Pôle Sensibilisation. Florence Fombonne-Rouvier (CAUE 73) a rendu compte du bilan 2017 de la mobilisation du réseau (41 CAUE et des actions très variées).

Les Entretiens du cadre de ville

La FNCAUE est partenaire des Entretiens du cadre de ville (qui est d'abord un site de presse en ligne) et membre du comité technique qui organise ces rencontres annuelles des acteurs de l'urbanisme et de l'aménagement.

Les Rencontres professionnelles "La ville en jeux"

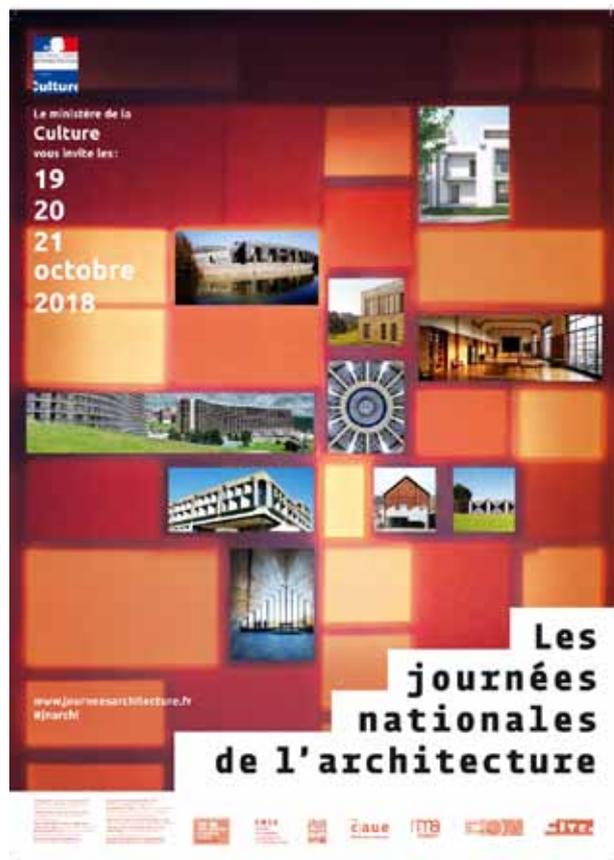
Des membres du pôle Sensibilisation et plusieurs CAUE ont participé le 9 novembre 2018 aux rencontres professionnelles "La Ville en jeux" organisées à Marseille par la Compagnie des rêves urbains. 20% des jeux représentés lors de ces rencontres ont été conçus par des CAUE. Ces rencontres ont rassemblé des professionnels de la médiation, des graphistes, enseignants, architectes, chercheurs... autour de la question des jeux pédagogiques destinés aux enfants comme aux adultes pour "apprendre la ville, son architecture, son urbanisme".

Le 20^e Rendez-vous Qualité construction

L'Agence Qualité Construction (AQC) a organisé cette manifestation le 7 juin 2018 dont le thème était « Observer pour prévenir » (dans le bâtiment performant). La directrice de la FNCAUE y est intervenue pour mettre en avant l'action de CAUE.

Projet de loi sur la Revitalisation des centres-villes et centres-bourgs

François Brière, administrateur fédéral et président du CAUE de la Manche, et la direction de la FNCAUE ont mis en avant le rôle des CAUE lors d'une table ronde au Sénat réservée aux "Professionnels du foncier, de l'aménagement et de la promotion".



Rencontres nationales des PTRE-EIE

La FNCAUE était partenaire des Rencontres nationales des réseaux EIE et PTRE auprès de l'ADEME, avec Amorce, l'ANH, l'ANIL, le réseau CLER, le Plan bâtiment durable et Soliha. Ces rencontres ont eu lieu les 2 et 3 octobre 2018 à Montpellier sur des sujets d'actualité : plan rénovation, service public de la performance énergétique de l'habitat, campagne de mobilisation pour la rénovation énergétique...

La FNCAUE était présente à ces journées ainsi que l'Union régionale des CAUE d'Occitanie qui disposait d'un stand où elle a pu présenter son ouvrage *Bâti du XX^e siècle - Stratégies pour une rénovation adaptée en Midi-Pyrénées en faveur d'une qualité architecturale, d'usage et d'une performance énergétique*.



DE NOUVEAUX OUTILS ET SUPPORTS DE COMMUNICATION

Quatre vidéos pour promouvoir les CAUE auprès de leurs publics

La FNCAUE a fait réaliser quatre vidéos pour la promotion des CAUE auprès de leurs quatre grandes familles de publics : particuliers, élus et services de l'État, professionnels du cadre de vie et milieux de l'éducation et de la culture. Ces spots n'auraient pu voir le jour sans la participation des CAUE impliqués dans la recherche de témoignages et dans l'accueil de l'équipe de tournage.

Ces vidéos, d'une durée moyenne de 3 minutes, ont été mises en ligne par la FNCAUE graduellement entre le 9 février et le 9 mars 2018 sur son site Internet et ses réseaux sociaux. Elles ont été envoyées de manière ciblée à la presse et aux partenaires institutionnels qui les ont intégrées sur leurs sites ou leurs réseaux sociaux: Association des Maires de France, OPQU, rectorat de Bourgogne-Franche-Comté, revue HCL-Habitat et Collectivités locales, page grand public 18h39 de Castorama, Maison de l'habitat de Clermont-Ferrand...

Deux guides thématiques de promotion des CAUE

La FNCAUE a achevé deux publications engagées en 2017 pour une meilleure visibilité des CAUE, conçues avec l'aide des groupes de travail :

- *L'Élu, l'urbanisme et le CAUE*. (20 p, imprimé et PDF en ligne sur le site de la FNCAUE). Ce guide incite les élus à se rapprocher de leur CAUE pour mettre en place des politiques en matière d'urbanisme en vue de mieux maîtriser le devenir leur territoire. Il contient des exemples reproductibles portés par des CAUE. Impression à 260 exemplaires distribué gracieusement aux CAUE adhérents puis mis en ligne sur le site de la FNCAUE.

- *Les CAUE pour vos plateformes territoriales de rénovation énergétique*. (8 p. imprimé et PDF en ligne sur le site de la FNCAUE) Ce guide rappelle que les CAUE sont, de par la loi, des acteurs de la rénovation énergétique et accompagnent les plateformes territoriales de rénovation énergétique (PTRE). A l'aide d'exemples de CAUE, il montre comment ils se mobilisent. Impression à 3 000 exemplaires distribué gracieusement aux CAUE adhérents puis mis en ligne sur le site de la FNCAUE

La plaquette "Repères et chiffres-clés" Éd. 2018

La FNCAUE remercie les 60 CAUE qui ont répondu au questionnaire annuel ("BANCAUE" ou Bilan Annuel National des CAUE) et ont permis ainsi d'établir la plaquette "Repères et chiffres-clés, édition 2018".

Ce document de huit pages présente un panorama de l'activité du réseau. Tiré à 6 000 exemplaires, il a été largement diffusé par la FNCAUE et par les CAUE auprès de leurs partenaires. Ce document synthétise leur activité et rend compte de l'utilisation de la taxe d'aménagement.

La page Instagram «daily_aue»

(daily aue = l'AUE au quotidien). Vitrine iconographique du réseau, ouverte en 2018 pour relayer des images (belles ou insolites) produites par les CAUE : architecture, espaces publics, animations scolaires, affiches d'événements, concours...



LES OUTILS DE PROMOTION QUI PERDURENT

La FNCAUE valorise les actions de ses adhérents. Ses outils sont complémentaires et liés pour augmenter la visibilité et le référencement des articles.

Le site Internet **fncaue.fr**

12 000 à 13 000 visiteurs par mois.

77 % de nouveaux visiteurs en 2018.

Durée de visite : en augmentation (1'29 fin 2018)

En 2018, la FNCAUE a procédé à une refonte légère du site : simplification des menus, refonte graphique (police plus lisible) et ouverture de nouvelles pages "Jeunes publics". Autre nouveauté : la production d'articles de fond sur des sujets d'actualité (classés dans la rubrique « zoom sur l'actualité »).



La newsletter « **Express'AUE** »

Plus de 2 200 abonné(e)s dont plus d'une centaine de journalistes.

Périodicité : tous les 15 jours.

Contenu : les derniers articles mis en ligne sur le site de la FNCAUE précédés d'un éditorial.

Note sur le RGPD : la FNCAUE tient compte des dispositions du Règlement général sur la protection des données: elle précise qu'elle ne diffuse pas à des tiers les données (prénom, nom et courriel) qu'elle utilise pour l'envoi de sa newsletter et les abonné(e)s peuvent se désabonner à tout moment.

La page Facebook « **Réseau national des CAUE** »

Plus de 1 000 personnes suivent cette page qui relaye des informations essentiellement sur les actions des CAUE adhérents, mais aussi des partenaires institutionnels, et des informations générales sur l'architecture, l'urbanisme, l'environnement ou le paysage.

La page LinkedIn « **FNCAUE** »

Page professionnelle, elle relaye les informations majeures du réseau (grands rendez-vous, palmarès, appels à idées...) et fait circuler les annonces d'emplois du réseau. Elle permet de toucher des professionnels, des partenaires et des journalistes.



OUVERTURE A L'ÉCHELON EUROPÉEN

Les CAUE participent à la construction de l'identité européenne lorsqu'ils déclinent certaines actions comme les Journées Européennes du patrimoine, la Semaine Européenne du développement durable...

A des fins de promotion des CAUE, d'enrichissement culturel, et de collecte d'informations sur les programmes européens, la FNCAUE a entamé un dialogue avec des parlementaires « ciblés » (mobilisés sur les sujets AUE), des responsables de la commission européenne (direction générale de l'Éducation et la Culture), le Conseil des Architectes d'Europe. Ces rapprochements se poursuivront en 2019 en ayant à l'esprit que le bénéfice de ces contacts rejaillira sur le réseau.



INFORMATION AUPRÈS DES PARLEMENTAIRES

La FNCAUE veut promouvoir les CAUE auprès des parlementaires et constituer à terme "un cercle d'amis" à même de valoriser le recours possible aux CAUE, d'inciter le législateur à enrichir leur mission dans l'intérêt général et si besoin de les défendre.

Une première étape a été franchie en 2019 avec l'envoi d'un dossier d'informations à tous les députés et sénateurs. Elle s'est poursuivie avec des rencontres bilatérales. Une réunion se fera en 2019.

DÉVELOPPEMENT GRÂCE À DES PARTENARIATS

Outre le partenariat récurrent avec le ministère de la Culture, l'année 2018 a été marquée par des partenariats avec :

- l'**ADEME** (convention triennale);
- le **ministère de la Transition écologique et solidaire**;
- l'**Agence française pour la biodiversité**;
- **Régions de France**;
- l'**Association pour le développement régional du cinéma (ADRC)**.

Ces partenariats ont vocation à promouvoir les CAUE auprès d'acteurs du cadre de vie, à permettre la co-construction de projets au service de l'intérêt général et à faciliter les relations entre les représentants dans les régions ou départements de ces partenaires avec les CAUE et les URCAUE.

*Partenaire – Convention éventuelle et objet du partenariat
> Cf. tableau ci-contre*

Ministère de la Culture <i>convention annuelle</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Veille législative et réglementaire • Soutien à la communication et à la promotion des CAUE • Appui individuel aux CAUE • Évolution des CAUE (expertises, groupe de travail ministère de la Culture...) • Déploiement national des enfants du Patrimoine • Diffusion de la culture architecturale (pôle, JNA...)
ADEME <i>convention triennale</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Formation « Urbanisme, climat et énergie » • Appui à la réalisation du spot vidéo « Urbanisme Énergie Climat » (diffusion mai 2019) • Ouverture et gratuité des modules de formations conseiller EIE aux conseillers CAUE • Bilan de « l'offre CAUE en énergie et urbanisme durable »
Ministère de la transition écologique et solidaire <i>convention annuelle</i> et Régions de France	Organisation du séminaire « Espaces de biodiversité / trame verte et bleue : de la planification régionale à la construction d'une stratégie territoriale » du 6 février 2018 à Montpellier
Agence française pour la biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation du même séminaire. • Interconnaissance des deux réseaux.
Association pour le développement régional du cinéma (ADRC) <i>convention annuelle</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuer au développement culturel des territoires • Croiser les expertises des deux réseaux • Déployer avec les salles de cinéma du réseau ADRC des ateliers, rencontres, débats sur l'architecture, l'urbanisme, l'environnement... • Susciter l'accueil d'actions nationales de type JNA, JEP...
Cité de l'Architecture et du Patrimoine	Préfiguration d'un rapprochement en 2019
Architectures à vivre	Partenariat des Journées d'architecture à vivre : relais de l'information dans les médias de la FNCAUE et invitation des CAUE à assurer des visites commentées de maisons. Participation à la remise des prix et relais de l'information.

MOBILISATION DES ADHÉRENTS POUR LE RAYONNEMENT NATIONAL DU RÉSEAU

Hormis le président de la FNCAUE, la directrice et les autres membres de l'équipe fédérale, des responsables des CAUE/ URCAUE ont également participé à la représentation fédérale ou à des travaux extérieurs.

Manifestation ou Groupe de travail ou audition Sénat, Assemblée Nationale	Présidents membres du CA	Directeurs et autres professionnels
Comité National de la Biodiversité <i>Se prolonge en 2019</i>	Marie-Henriette BEAUGENDRE, CAUE 16 Christophe FORTIN, CAUE 01	
Amendements dans le cadre de la « Proposition de loi relative à l'équilibre territorial et à la vitalité de la démocratie locale » <i>Pas de suite à la proposition de loi</i>	Christophe FORTIN, CAUE 01 Hubert COURSEAU, CAUE 14 Marie-Hélène MILLET, CAUE 41 Gilles LEROY, CAUE 49 Philippe LAURENT, CAUE 92 François BRIERE, CAUE 50 + Joël BAUD-GRASSET, Pdt FNCAUE	Laetitia GRIGY, CAUE 94 Sophie GENTIL, CAUE 62 Arnaud DUTEUIL, CAUE 74 Jean-Pierre DUCOS, CAUE 49 + Valérie CHAROLLAIS FNCAUE
Groupe de travail Évolution des CAUE – Ministère de la Culture <i>Pas de suite donnée par le ministère</i>		Arnaud DUTEUIL, CAUE 74 Jean-Pierre DUCOS, CAUE 49 + Valérie CHAROLLAIS FNCAUE
Jury de la Revue des Collectivités locales		Nathalie HERARD, CAUE 47 Katia MAIBORODA, CAUE 2A Sophie GENTIL, CAUE 62 + Yves HELBERT FNCAUE
Rencontres nationales EIE-PTRE	Michel CORNUET, CAUE 11	+ Caroline RIGAUD FNCAUE
Audition au Sénat pour le Projet de loi sur la Revitalisation des centres-villes et centre-bourgs	François BRIERE, CAUE 50	+ Valérie CHAROLLAIS FNCAUE
CFDU		Sophie GENTIL, CAUE 62
Audition dans le cadre du projet de loi ELAN	Philippe LAURENT, CAUE 92 + Joël BAUD-GRASSET, Pdt FNCAUE	Valérie CHAROLLAIS FNCAUE
Groupe de travail sur la gestion des alignements d'arbres / Ministère de la Transition écologique et solidaire		Augustin BONNARDOT, CAUE 77 (forestier arboriste conseil)
Comité JNA		Florence FOMBONNE ROUVIER, CAUE 73 + Laetitia CHAUSSONNAUD FNCAUE

REVUE DE PRESSE

L'année 2018 a été marquée par plusieurs événements que la presse a relayé : le **séminaire trame verte et bleue** de Montpellier, les **Enfants du Patrimoine** édition nationale 2018 (revue de presse sur demande auprès de la FNCAUE), la signature de la **convention ADRC-FNCAUE** ou encore l'implication de la FNCAUE auprès du CNOA contre certaines dispositions de la loi Elan.

L'ADRC et la FNCAUE signent un partenariat

Les CAUE, en pointe sur la trame verte et bleue

LES DÉPARTEMENTS : UN ÉCHELON ADAPTÉ POUR UNE INGÉNIERIE DE PROXIMITÉ

La biodiversité change d'Ami

Vous aussi bénéficiez gratuitement des conseils d'un architecte

Trame verte et bleue : vers des stratégies territoriales

Le paysage, médiateur de biodiversité

18h39 (Castorama)	« Vous aussi bénéficiez gratuitement des conseils d'un architecte » (+ relais du spot vidéo FNCAUE « particuliers) »	en ligne à partir du 8 janvier 2018
TSM (Techniques Sciences Méthodes)	« Mieux concilier biodiversité et aménagement : le rôle des CAUE »	n°9 - 2018
Journal de l'environnement	« Les CAUE, en pointe sur la trame verte et bleue » (suites du séminaire AMI-TVB de Montpellier 6 février)	en ligne à partir du 7 février 2018
Paysage Actualités	« La biodiversité change d'AMI » (suites du séminaire AMI-TVB de Montpellier 6 février)	en ligne à partir du 7 février 2018
Le Film français	« L'ADRC et la FNCAUE signent un partenariat »	en ligne à partir du 13 mars 2018
Courrier des maires	« Les CAUE pour des conseils indépendants en aménagement » (suite d'un entretien entre le journaliste Frédéric Ville et la directrice de la FNCAUE Valérie Charollais)	N°321 de mars 2018 (pages 52-53)
Traits urbains	« Trame verte et bleue : vers des stratégies territoriales » (suites du séminaire AMI-TVB de Montpellier 6 février)	n°96 - mai-juin 2018
Chroniques d'architecture	« Quand les architectes se mobilisent, qui s'en aperçoit ? » (au sujet de la mobilisation contre des dispositions de la loi Elan)	en ligne à partir du 15 mai
La Banque des territoires (Caisse des dépôts)	« Logement - Face au projet de loi Elan, un front commun mais des griefs distincts »	en ligne à partir du 17 mai
Huffpost	« Pourquoi et comment sensibiliser les jeunes publics à la valeur du patrimoine », tribune de Joël Baud-Grasset pour les Enfants du Patrimoine 2018	en ligne à partir du 14 septembre
Urbanisme	« Le paysage, médiateur de biodiversité » (entretien avec le président Baud-Grasset et article de Caroline Rigaud, chargée de mission FNCAUE)	hors série n°65 parution novembre 2018
Revue de l'ADF	« Les départements : un échelon adapté pour une ingénierie de proximité » dont intervention du président Baud-Grasset	en ligne à partir du 16 novembre 2018
Capital	« Contrat de réservation en VEFA » (conseil : consulter son CAUE)	en ligne à partir du 22 novembre 2018

E. ACTIONS TRANSVERSALES

Les actions transversales sont au service de toutes les fonctions de la Fédération (chapites A, B, C, D).

LE TERRAIN : RENCONTRE AVEC LES CAUE / URCAUE

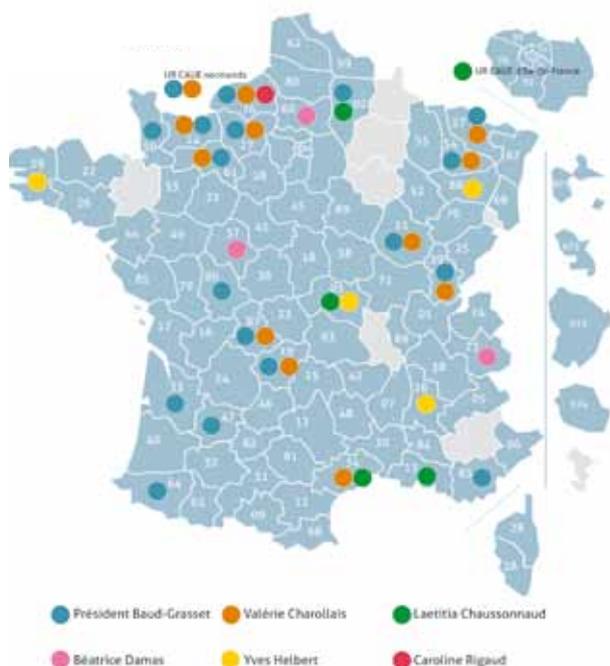
Le président et la directrice de la FNCAUE ont multiplié en 2018 les rencontres directes avec le réseau. Le président a effectué à lui seul 18 déplacements (soit près du quart des CAUE adhérents), Valérie Charollais 12 déplacements et les autres membres de l'équipe 15 au total.

Sur l'année, un tiers des CAUE adhérents ont été rencontrés soit dans leurs locaux, soit dans leur département à l'occasion d'une de leur une manifestation parfois à l'échelon régional.

Ces visites sont l'occasion de découvrir des lieux, le contexte local, de recueillir des informations, d'en donner, d'échanger avec l'équipe et parfois les administrateurs. Particulièrement riches et précieuses, ces rencontres se poursuivront en 2019.

LA VEILLE SUR LE RÉSEAU

La FNCAUE tient à jour un état des lieux institutionnel du réseau, à la fois pour l'accompagner au mieux, le défendre, et anticiper d'éventuelles difficultés.



Les rencontres de la FNCAUE avec les CAUE adhérents en 2018



Le Président Baud-Grasset et Valérie Charollais avec les CAUE normands (Constitution de l'URCAUE)



Le Président Baud-Grasset à l'inauguration du CAUE de la Gironde



Le Président Baud-Grasset aux 40 ans du CAUE de Lot-et-Garonne



*Le Président Baud-Grasset au 40 ans du CAUE de Seine-Maritime
(opération plantations «40 arbres dans 40 communes»)*



Le Président Baud-Grasset et Valérie Charollais au CAUE de Meurthe-et-Moselle



Le Président Baud-Grasset et Valérie Charollais au CAUE de la Corrèze

VERS UNE CONVENTION COLLECTIVE ÉLARGIE

Rappel

Ce chantier stratégique, rendu obligatoire par la réforme des branches, a nécessité, en 2018, beaucoup de rencontres avec différents partenaires. Amorcé fin 2017, il s'est surtout déployé l'année suivante, contraint par le calendrier qui imposait aux branches de moins de 5000 salariés d'ici à fin 2018 :

- soit de fusionner avec d'autres branches,
- soit de s'ouvrir à d'autres organisations « non branchées » susceptibles d'être intéressées par la convention collective des CAUE.

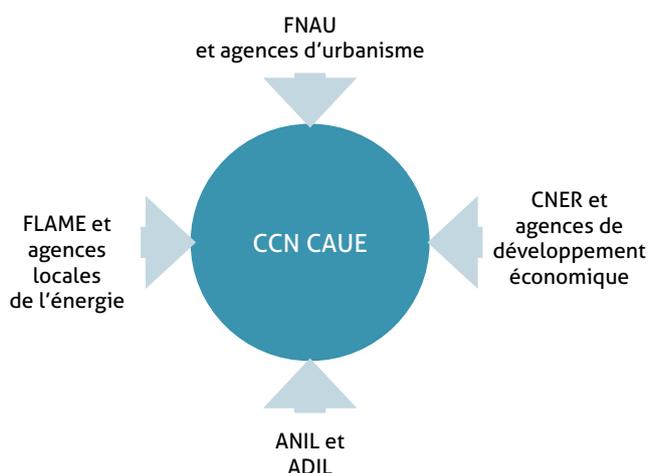
Méthode

Hors du cadre paritaire tout en étant en lien avec lui, la FNCAUE a donc porté ce projet en explorant les deux hypothèses. Hormis le lien tenu avec le ministère du travail, elle est entrée en dialogue avec de nombreux réseaux et organismes, avec la nécessité majeure toutefois de trouver un socle commun de valeurs à partager. C'est le second scénario qui finalement a porté ses fruits.

Résultat

Une branche CAUE accueillant des partenaires (*voir schéma ci-dessous*)

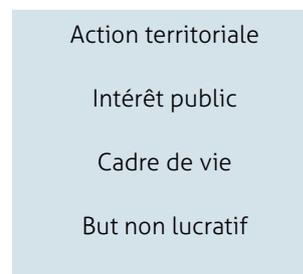
Cette liste n'est pas figée. Ultérieurement d'autres organisations se reconnaissant dans ce socle commun pourraient rejoindre la branche ADITIG.



Calendrier

2018

Définition d'un socle commun



Intitulé de la
branche élargie

CONVENTION COLLECTIVE
NATIONALE DES ACTEURS
DU DÉVELOPPEMENT ET DE
L'INGÉNIERIE TERRITORIALE
D'INTÉRÊT GÉNÉRAL
(ADITIG)

Signature d'un accord
de méthode

Il précise comment l'ensemble des signataires de la branche s'organise pour ajuster le texte de la CCNCAUE, celle-ci ne s'appliquant pas à eux dans l'immédiat

2019 - 2021

Suite de la procédure de validation avec le ministère / Groupe de travail partenarial

2021-2023

Renouvellement de la commission paritaire actuelle et négociation de la convention collective pour qu'elle prenne en compte les réseaux et organisations ayant rejoint la branche initiale

2

VIE STATUTAIRE ET PHOTOGRAPHIE DU RÉSEAU



Lanne-en-Barétous, Pyrénées atlantiques (Image Le Frolin / Pixabay)
2018 : date anniversaire du premier CAUE créé en 1978 dans ce département

A. LES INSTANCES STATUTAIRES

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2018

Elle s'est tenue le 26 juin à Paris au Cloud Business Center. 85 participants pour ce volet statutaire et le volet non statutaire consacré à l'urbanisme commercial, au Grand prix du Paysage 2018 et à la découverte du réseau RNEST.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION¹

Président

Joël BAUD-GRASSET, président du CAUE de Haute-Savoie

Membres élus par le collège des présidents²

Jacques ANSELME, président du CAUE de la Guadeloupe

Joël BAUD-GRASSET, président du CAUE de Haute-Savoie

(président)

Marie-Henriette BEAUGENDRE, présidente du CAUE de la Charente

François BRIÈRE, président du CAUE de la Manche

(vice-président)

Michel CORNUET, président du CAUE de l'Aude

(1^{er} vice-président)

Hubert COURSEAUX, président du CAUE du Calvados

Christophe FORTIN, président du CAUE de l'Ain

Julie GARCIN-SAUDO, présidente du CAUE de l'Hérault

Maryse GIANNACCINI, présidente du CAUE du Gard

(vice-présidente)

Roger GUÉDON, président du CAUE de la Mayenne

(trésorier)

Thomas JOLY, président du CAUE de l'Essonne

Odile LAFITTE, présidente du CAUE des Landes

(vice-présidente)

Philippe LAURENT, président du CAUE des Hauts-de-Seine

(vice-président)

Gilles LEROY, président du CAUE de Maine-et-Loire

Michel MASSET, président du CAUE du Lot-et-Garonne

Marie-Hélène MILLET, présidente du CAUE du Loir-et-Cher

Arnaud MURGIA, président du CAUE des Hautes-Alpes

Frédéric NÉRAUD, président du CAUE du Loiret

Danièle VERGONNIER, présidente du CAUE de l'Aveyron

(vice-présidente)

Membres partenaires

Association des Maires de France : Jean PRORIOL, maire de Beauzac (Haute-Loire)

Assemblée des Départements de France : Denis THOMAS, conseiller départemental de Côte-d'Or

Régions de France : Jean-Philippe GRAND, conseiller régional de la Région Centre-Val de Loire

Représentant des unions régionales de CAUE

Poste non pourvu

Représentants de la CTP³

Renaud BARRÈS titulaire (région Occitanie) et Michel ASTIER suppléant (région AURA)

Sabine GUITEL titulaire (Région Normandie) et Fabien TESSIER suppléant (région Normandie)

Pawel LEPKOWSKI (région Nouvelle-Aquitaine, départ en cours d'année) et Florence FOMBONNE-ROUVIER suppléante (région AURA)



Réunion du Conseil d'administration le 17 décembre 2018 à la Cité de l'Architecture et du Patrimoine

1. Au 26 juin 2018 suite au renouvellement de la CTP et à l'élection partielle du CA (mise à jour décembre 2018)

2. Le Bureau a été élu le 19 novembre 2015

3. Élection du 26 juin 2018

LA CONFÉRENCE TECHNIQUE PERMANENTE

Élue le 26 juin 2018, mise à jour en novembre 2018

Auvergne Rhône-Alpes			
3 titulaires	Anne-Claire	BERR	CAUE 03
	Florence	FOMBONNE-ROUVIER	CAUE 73
	Michel	ASTIER	CAUE 63
3 suppléants	Bruno	LUGAZ	CAUE 01
	Fabrice	DI RUSSO	CAUE 07
	Marie-Françoise	CHRISTIAENS	CAUE 15
Bourgogne Franche-Comté			
2 titulaires	Florence	JUILLARD-FERREUX	CAUE 39
	Philippe	BODO	CAUE 89
2 suppléants	Xavier	HOCHART	CAUE 21
	Matthieu	LARDIERE	CAUE 71
Bretagne			
1 titulaire	Nicolas	DUVERGER	CAUE 29
1 suppléant			
Centre Val-de-Loire			
1 titulaire	Béatrice	RENON	CAUE 18
1 suppléant			
Corse			
1 titulaire			
1 suppléant			
Grand Est			
2 titulaires	Jean-Marc	BIRY	CAUE 67
	Marc	VERDIER	CAUE 54
2 suppléants	Catherine	DUMAS	CAUE 55
	Jean-Marie	GROSJEAN	CAUE 88
Hauts-de-France			
1 titulaire	Bruno	STOOP	CAUE 02
1 suppléant	Sophie	GENTIL	CAUE 62
Ile-de-France			
2 titulaires	Odile	DROUILLY	CAUE 95
	Laetitia	GRIGY	CAUE 94
2 suppléants	Elisabeth	ROJAT-LEFEVRE	CAUE 78
	Jean-Sébastien	SOULÉ	CAUE 92
Nouvelle Aquitaine			
3 titulaires	Stephan	CAUMET	CAUE 16
	Élodie	VOUILLON	CAUE 33
	Delphine	PAGE	CAUE 79
3 suppléants	Michel	GALLICE	CAUE 17
	Philippe	LARRAZET	CAUE 40
	Nathalie	HÉRARD	CAUE 47
Normandie			
1 titulaire	Sabine	GUITEL	CAUE 27
1 suppléant	Fabien	TESSIER	CAUE 14
Occitanie			
3 titulaires	Renaud	BARRÈS	CAUE 34
	Philippe	BRET	CAUE 32
	Françoise	FAVAREL	CAUE 31
3 suppléants	Mathieu	LARRIBE	CAUE 46
	Agnès	LEGENDRE	CAUE 09
	Yasmina	ABOUMAJD	CAUE 11
Pays-de-la-Loire			
1 titulaire	Jean-Pierre	DUCOS	CAUE 49
1 suppléant	Benoît	DESVAUX	CAUE 53
Provence Alpes-Côte d'Azur			
1 titulaire	Jean-Charles	GROS	CAUE 84
1 suppléant	Wilfrid	JAUBERT	CAUE 83
Guadeloupe			
1 représentant	Jack	SAINCILY	CAUE 971
Guyane			
1 représentant	Sophie	BAILLON	CAUE 973
Ile de la Réunion			
1 représentant	Catherine	MOREL	CAUE 974
Martinique			
1 représentant	Jill	JOSEPH-ROSE	CAUE 972

CALENDRIER DES RÉUNIONS STATUTAIRES

5 réunions du conseil d'administration :

15 janvier • 5 avril • 25 juin • 9 octobre • 17 décembre
2018 (à la Cité de l'architecture et du patrimoine)

6 réunions de la Conférence technique permanente :

25 janvier • 8 mars • 26 avril • 14 juin (à la Grande Arche /
MIQCP) • 6 septembre • 15 novembre

LA PARTICIPATION DE LA FNCAUE AUX RÉUNIONS DU PARITARISME

La FNCAUE a participé aux 5 réunions du paritarisme qui se sont tenues en 2018 (Roger GUEDON, Pdt du CAUE de la Mayenne, Ophélie VAN ELSUWE, CAUE de l'Oise et Valérie CHAROLLAIS, directrice de la FNCAUE) :

13 février • 14 mars • 5 juin • 11 septembre • 12 décembre
2018.

Pour mener à bien l'élargissement de la branche CAUE, la direction de la FNCAUE a également participé à 12 réunions pour prospecter auprès de réseaux nationaux, rencontrer le ministère du travail et travailler avec les signataires finaux et les syndicats, à la définition du champ conventionnel et de l'accord de méthode.

B. PHOTOGRAPHIE DU RÉSEAU

L'ÉQUIPE PERMANENTE FÉDÉRALE

En 2018, l'équipe fédérale compte 6 salariés :

Valérie Charollais, directrice

Laetitia Chaussonnaud, chargée de mission

Béatrice Damas, assistante de direction / chargée de projets

Yves Helbert, responsable information-éditions

Caroline Rigaud, chargée de mission

Agnès Robur, chargée de l'administration et de la comptabilité

En 2018, deux stagiaires de Sciences-Po ont rejoint l'équipe fédérale, pour une durée de deux mois :

Zoé Fournand (mission avec les Parlementaires. voir chapitre D) et Aimé Boscq (*Mission Europe, voir p.21*).

Le poste de délégué du paritarisme a continué à être porté par la FNCAUE et à faire l'objet d'un remboursement intégral des salaires de la part du paritarisme.

LES ADHÉRENTS 2018

CAUE de l'Ain

CAUE de l'Aisne

CAUE de l'Allier

CAUE des Hautes-Alpes

CAUE de l'Ardèche

CAUE de l'Ariège

CAUE de l'Aude

CAUE de l'Aveyron

CAUE des Bouches-du-Rhône

CAUE du Calvados

CAUE du Cantal

CAUE de la Charente

CAUE de la Charente-Maritime

CAUE du Cher

CAUE de la Corse-du-Sud

CAUE de la Haute-Corse

CAUE de Côte-d'Or

CAUE de la Dordogne

CAUE du Doubs

CAUE de la Drôme

CAUE de l'Eure

CAUE du Finistère

CAUE du Gard

CAUE de Haute-Garonne

CAUE du Gers

CAUE de la Gironde

CAUE de l'Hérault

CAUE de Touraine (Indre-et-Loire)

CAUE de l'Isère

CAUE du Jura

CAUE des Landes

CAUE de Loir-et-Cher

CAUE de Haute-Loire

CAUE du Lot

CAUE de Lot-et-Garonne

CAUE de Maine-et-Loire

CAUE de la Manche

CAUE de la Mayenne

CAUE de Meurthe-et-Moselle

CAUE de la Meuse

CAUE de la Moselle

CAUE de l'Oise

CAUE de l'Orne

CAUE du Pas-de-Calais

CAUE du Puy-de-Dôme

CAUE des Pyrénées-Atlantiques

CAUE des Hautes-Pyrénées

CAUE du Bas-Rhin

CAUE Rhône-Métropole

CAUE de Haute-Saône

CAUE de Saône-et-Loire

CAUE de la Sarthe

CAUE de la Savoie

CAUE de Haute-Savoie

CAUE de Paris

CAUE de Seine-Maritime

CAUE de Seine-et-Marne

CAUE des Yvelines

CAUE des Deux-Sèvres

CAUE du Tarn

CAUE du Tarn-et-Garonne

CAUE Var

CAUE de Vaucluse

CAUE de la Vendée

CAUE de la Vienne

CAUE de la Haute-Vienne

CAUE des Vosges

CAUE de l'Yonne

CAUE de l'Essonne

CAUE des Hauts-de-Seine

CAUE du Val-de-Marne

CAUE du Val-d'Oise

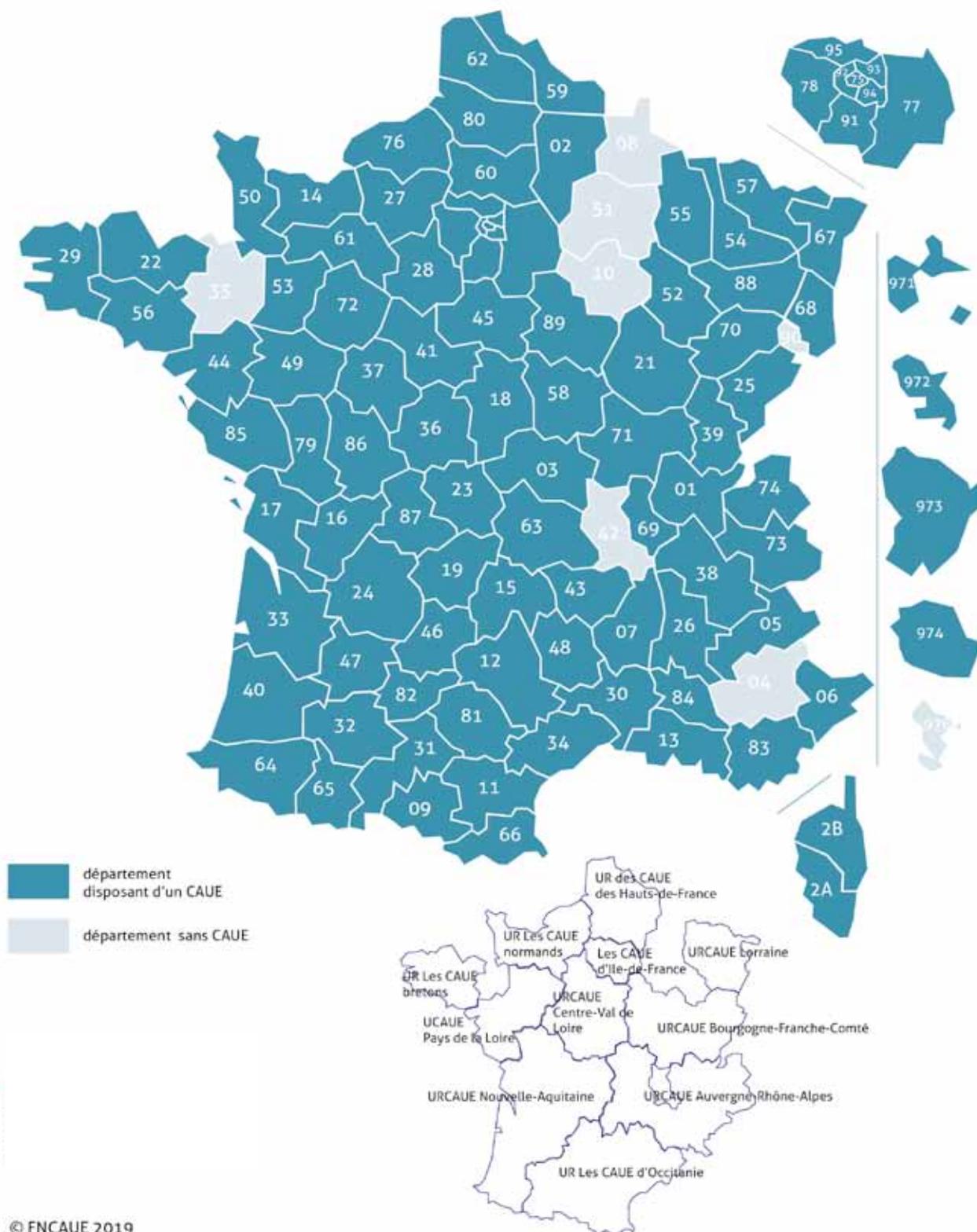
CAUE de la Guadeloupe

CAUE de la Martinique

CAUE de Guyane

CAUE de l'Île-de-la-Réunion

LES 93 CAUE ET LES UNIONS RÉGIONALES DE CAUE EN 2018



© FNCAUE 2019

LES CAUE / URCAUE MOBILISES DANS LES PROJETS COLLECTIFS

	GROUPES PROJETS							A l'étude	POLES			CELLULES D'EXPERTISE					Nbre de CAUE/ UR participants
	Logement des séniors	Métropole	Palmarès national CAUE	Plateforme d'échange	Paysage et Biodiversité	Urbanisme Commercial	Relation Depart. & CAUE	Ruralités	Sensibilisation	Formation et conseil	Architecture	Urbanisme	Energie	Paysage	Communication		
Ain												1	1		1	3	
Aisne								1	1	1		1	1		1	5	
Allier							1		1							2	
Hautes-Alpes									1							1	
Aude		1	1		1	2	1		1		2	1	1	1		10	
Bouches-du-Rhône									1							1	
Calvados	1	1		1	1	1			1		1	1		1	1	10	
Cantal							1									1	
Charente							1									1	
Charente-Maritime									1							1	
Côte-d'Or				1	1	1		1								3	
Drôme				3					1						1	3	
Eure							1		1							2	
Finistère									1							1	
Gard							1		1							2	
Haute-Garonne		1							1							3	
Gironde	1	1				1			1		1	1	1	1	1	8	
Hérault		2		1	2	1	1		3		1	1	1	1	1	10	
Touraine							1									1	
Isère									1							1	
Jura			1		1			1								3	
Lot-et-Garonne		1	1	1								1			1	5	
Manche			1	2					1							3	
Meurthe-et-Moselle							1		1			1				2	
Meuse							1									1	
Moselle							1									1	
Oise				1		1				1		1	1			5	
Orne	1							1								4	
Pas-de-Calais				1	2	1			1	1		1	1		1	8	
Puy-de-Dôme			1	1					1			1				4	
Pyrénées-Atlant.		1					1		1						1	4	
Bas-Rhin		1	1				1		1							4	
Rhône Métropole							1		1							2	
Sarthe				1					1							2	
Savoie	1				1				1			1	1			5	
Haute-Savoie				1	1	1			1			1				5	
Paris			1						1	1						3	
Seine-Maritime	1															1	
Seine-et-Marne	1						1								1	3	
Yvelines							1				1					2	
Deux-Sèvres	1			1			1	1	1							5	
Var									1							1	
Vaucluse			1		2		2		1		1					5	
Vienne	1						1		1							3	
Essonne				1	1								1			3	
Hauts-de-Seine		1									1					2	
Val-de-Marne		1										1				2	
Val d'Oise			1	1					1							3	
Guadeloupe	1			1	1	1	1		1		1	1	1			9	
50 CAUE adhérents mobilisés dans les travaux nationaux																169	
UR Auvergne-R-A.			1	1											1	3	
UR Occitanie		1			1											2	
UR Nlle-Aquitaine				1												1	
UR Ile-de-France	1														1	2	
4 URCAUE mobilisées dans les travaux nationaux (= toutes les URCAUE avec des salariés)																8	
FNCAUE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10	
DIRECTEURS DE CAUE CO-RESPONSABLES AVEC LE PROFESSIONNEL DE L'EQUIPE FEDERALE																	
Non déterminé	11	13	11	21	15	15	18	8	30	8	6	12	13	6	12		
Non déterminé																	
Michel Astier CAUE 63 et Nathalie Héraud CAUE 67																	
Non déterminé																	
Valérie Kaufmann CAUE 91																	
Non déterminé																	
Non déterminé																	
Florence Juillard CAUE 39																	
Florence Fombonne-R. CAUE 73																	
Non déterminé																	
Nbre membres	11	13	11	21	15	15	18	8	30	8	6	12	13	6	12		

