

Stratégies, acteurs et outils de l'aménagement

Une approche systémique de l'aménagement durable en milieu rural

L'aménagement urbain fait intervenir de multiples acteurs (collectivités, Etat, propriétaires fonciers, aménageurs publics ou privés, promoteurs, etc.) aux intérêts et logiques propres, dont les opérations s'inscrivent dans un contexte économique, social, technique et environnemental défini aux échelles macro et micro. Ils emploient ou répondent à des outils relatifs à la réglementation du droit des sols, à la politique foncière ou encore au financement des équipements publics. Ces éléments sont autant de paramètres qui se combinent pour former un système au sein duquel ces acteurs élaborent des stratégies et tâchent de les mettre en œuvre.

Urbax Bourg structurant est un jeu de rôle basé sur un cas d'aménagement en milieu rural et assisté par un logiciel. Il a pour ambition de mettre en évidence le rôle des différents acteurs dans cette approche systémique de l'aménagement.

L'objectif de ces deux journées est de former les élus, agents de collectivités et professionnels de l'aménagement à :

- comprendre les jeux d'acteurs et les stratégies déployées ;
- comprendre les interactions entre les pratiques règlementaires, foncières et financières ;
- choisir les outils les plus opportuns et les employer de manière pertinente.

Objet de la formation

- Comprendre les logiques et les stratégies des acteurs : collectivités locales, opérateurs publics et privés, industriels, propriétaires.
- Comprendre le système de l'aménagement urbain et ses interactions complexes.
- Savoir choisir et utiliser les outils d'aménagement et les méthodes en fonction du contexte (sans entrer toutefois dans le détail procédural de la mise en œuvre).

Pré-requis

Le suivi de la formation ne nécessite pas de prérequis particulier de la part des stagiaires. Il n'est pas nécessaire d'avoir une connaissance détaillée des outils et acteurs, car un des objets de la formation est justement d'acquérir cette connaissance grâce à la simulation Urbax. Dans tous les cas, une présentation préliminaire permettra d'expliquer l'essentiel des éléments qui seront abordés au cours de la formation.

Durée et horaires

29 octobre 2020	9h30 - 12h30	14h00 - 17h30
30 octobre 2020	9h00 - 12h30	14h00 - 17h30

Soit 14 heures réparties sur 2 jours.

Tarif

600 € pour les 2 jours, intégralement pris en charge par l'OPCO Uniformation au titre du compte de branche 1

Compétences développées

- Identifier les rôles spécifiques et interdépendants des acteurs dans le système de l'aménagement
- Développer la logique de compte à rebours dans le montage financier d'une opération de construction
- Disposer des outils pour appréhender le financement des équipements publics

Moyens pédagogiques

Principe

Après une présentation synthétique préliminaire, les participants sont mis en situation au travers d'une simulation jouée assistée par ordinateur. Ils élaborent un projet global d'aménagement pour le territoire et se répartissent en équipes afin de jouer les rôles décisifs en aménagement urbain : collectivité, opérateurs publics et privés. Le jeu de rôles se déroule sur la durée d'un mandat municipal, soit 6 ans. Un programme informatique, manipulé par les seuls animateurs, permet de capitaliser et de visualiser les résultats des interactions entre les différents acteurs.

La formation a lieu dans une salle de réunion, équipée du matériel de vidéo-projection nécessaire à la visualisation des résultats affichés par le programme informatique. Chaque stagiaire se verra en plus distribué un livret pédagogique regroupant l'ensemble des informations nécessaires au déroulement du jeu : présentation générale, guide d'action des acteurs, tableaux de suivi... Une version excel des tableaux de suivi sera fournie à chaque stagiaire.

Cas d'étude

La simulation s'effectue sur un bourg de 1 000 habitants. La vocation de structuration du bourg en matière d'aménagement du territoire à l'échelle du bassin de vie a été renforcée à travers le Schéma de cohérence territoriale. L'étude de cas s'attache à traiter à la fois les problématiques d'extension et de régénération urbaine.

Moyens de suivi de la formation

L'évaluation des acquis des stagiaires se déroulera tout au long de la formation grâce au jeu de rôles et

aux interactions entre équipes. Chaque année du mandat se termine par un bilan d'année qui met en évidence l'avancée dans la réalisation du projet d'aménagement et les évolutions de la population, l'emploi, du logement, du foncier, de la fiscalité... Ces évaluations intermédiaires montrent les erreurs des équipes et leur permettent de réviser leur méthodologie l'année suivante.

Enfin, une évaluation globale clôture la simulation au regard des objectifs définis.

Aspects pratiques

Il est impératif que les stagiaires soient présents aux deux jours consécutifs de la formation, car seul le déroulement entier de la simulation permet aux stagiaires d'appréhender les interactions entre acteurs et les méthodes d'aménagement. Des feuilles d'émargement seront distribuées à cet effet, signées par demies-journées par les stagiaires et contresignées par les formateurs.

Programme

JOUR 1

9h00 – 9h15 Accueil café

9h15 – 12h30 Présentation de la formation

9h15 – 9h45 Présentation du cas d'étude

9h45 – 10h30 Elaboration collective du projet global d'aménagement

11h30 – 12h30 Répartition en équipes et débriefing des logiques d'acteurs

12h30 – 14h00 Déjeuner libre

14h00 – 17h30 Lancement de la simulation jouée

14h00 – 15h30 Lancement de l'année 1

15h30 – 16h00 Débriefing collectif sur l'équilibre économique d'une opération immobilière

16h00 – 17h30 Fin de l'année 1

JOUR 2

9h00 – 9h15 Accueil café

9h15 – 12h30 Poursuite de la simulation jouée

9h15 – 9h45 Debriefing collectif sur le financement des équipements généraux

9h45 – 12h30 Poursuite de la simulation jouée

12h30 – 14h00 Déjeuner libre

14h00 – 17h30 Poursuite et fin de la simulation jouée

14h00 – 17h00 Poursuite de la simulation jouée

15h30 – 16h00 Debriefing collectif sur le montage d'une opération d'aménagement

17h00 – 17h30 Evaluation du point de vue du jeu de rôle et vis-à-vis des objectifs pédagogiques affichés de la formation

Formalités pratiques

Nombre de participants

15 stagiaires maximum

Conditions générales de vente, règlement intérieur et inscription

L'inscription d'un stagiaire à une formation n'est définitive qu'à la signature d'une convention de formation professionnelle continue entre le CAUE27 et l'organisme prescripteur de la formation. Celle-ci sera envoyée jointe des conditions générales de vente et du règlement intérieur des formations professionnelles ; toute inscription à une formation proposée par le CAUE27 implique une acceptation de ces deux documents.

Organisme de formation

CAUE27 – 51 rue Joséphine – 27000 EVREUX

02 32 33 15 78 - contact@caue27.fr

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 28 27 01955 27 auprès du préfet de région de Normandie. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat.



Depuis le 6 novembre 2017, le CAUE est référencé dans Datadock, attestant ainsi de la qualité de ses actions de formation. Les formations du CAUE27 sont donc référencables et finançables par les OPCA.

Formateurs

Christine BOISSEAU, urbaniste au CAUE27

Sandra HUPPE, urbaniste OPQU et paysagiste au CAUE27